

La France à Damas

Onze mois pour retrouver une virginité : la visite officielle que vient d'effectuer, ce week-end, le ministre français des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, en Syrie consacre le retour de ce pays dans le giron de la communauté internationale, moins d'un an après en avoir été chassé sous l'accusation de terrorisme.

En novembre 1986, le régime du président Hafez El Assad était dénoncé — du moins publiquement — dans presque tout le camp occidental. Par solidarité avec la Grande-Bretagne, qui venait de rompre ses relations diplomatiques avec un pays accusé d'avoir commandité une tentative d'attentat contre un avion de ligne israélien au départ de Londres, Washington rappela son ambassadeur à Damas. L'Europe, en revanche, adopta des mesures, parmi lesquelles l'interdiction des contacts à haut niveau entre la Syrie et les Douze, qui s'apparentaient plus à une réprimande qu'à de véritables sanctions. La France n'était pas pour rien dans cette modération. M. Pasqua n'avait pas hésité à se féliciter, en privé, quelques mois plus tôt, de la coopération des services de renseignement français avec ceux de Damas.

Octobre 1987 : « denses », « fructueux », les adjectifs ne manquent pas, avec lesquels Français et Syriens se félicitent des longs entretiens que M. Raimond a eus en quarante-huit heures, à Damas, avec son homologue syrien, M. Farouk El Charr, et, surtout, avec M. Assad, les deux parties arrivèrent presque à regretter que les conversations aient été trop courtes pour rattraper le temps perdu.

La visite de M. Raimond marque une étape importante dans la « réhabilitation » de la Syrie. Dès juillet dernier, l'habileté du président Assad avait commencé à porter des fruits. De façon presque concomitante, l'Europe levait les « sanctions » contre Damas et les États-Unis dépêchaient dans la capitale syrienne leur représentant à l'ONU et homme des missions diplomatiques, le général Vernon Walters. Depuis, on se bouscule aux portes de Damas, où réside de nouveau un ambassadeur des États-Unis.

Pour parvenir à ce spectaculaire rétablissement, le président Assad aura joué avec sa maîtrise habituelle sur deux registres. Il a en premier lieu présenté l'image d'une modération exemplaire grâce à quelques gestes spectaculaires, comme l'expulsion d'Abou Nidal. Il a ensuite exploité sa situation de « passage obligé » pour le Liban comme pour Téhéran, dont il reste le seul allié d'importance au sein du monde arabe. Il l'a fait si bien qu'on voit déjà poindre la deuxième phase de la politique syrienne, qui consiste à inverser les rôles et à placer les Occidentaux en situation de demandeurs.

C'est ainsi qu'un officiel syrien a pu regretter, à la veille de la visite de M. Raimond, que la France n'ait peut-être pas su utiliser toutes ses chances pour se placer en Syrie, tandis qu'à la fin de son séjour le ministre français assurait qu'il avait fait des ouvertures de nature à satisfaire ses interlocuteurs.

En tout état de cause, les retrouvailles franco-syriennes paraissent bien engagées, puisque M. Raimond a invité M. Charr à Paris, à la date qui lui conviendra.

(Lire nos informations page 3.)

Le scandale politique au Schleswig-Holstein

La RFA sous le choc de la mort d'Uwe Barschel

La fin tragique de l'ancien ministre-président du Schleswig-Holstein, M. Uwe Barschel, impliqué dans un grave scandale politique, a relancé le débat sur la morale publique, et provoqué un choc profond en RFA. L'homme politique ouest-allemand a été trouvé mort, le dimanche 11 octobre, dans un hôtel à Genève. La thèse du suicide paraissait la plus vraisemblable avant le résultat de l'autopsie ordonnée par la justice suisse. M. Uwe Barschel devait comparaître, lundi, à Kiel, devant une commission d'enquête parlementaire.

La mort d'Uwe Barschel relance de manière tragique l'un des scandales politiques les plus graves de l'histoire de la RFA, et porte un coup sévère au Parti démocrate-chrétien du chancelier Kohl, dont Uwe Barschel avait été longtemps l'une des étoiles montantes.

Trois ans après la démission du président du Bundestag, M. Rainer Barzel, principale victime du scandale Flick, cette mort ajoute aussi un nouveau chapitre au débat, quasi permanent ces dernières années en Allemagne de l'Ouest, sur la morale publique.

Adversaire direct d'Uwe Barschel au Schleswig-Holstein, le social-démocrate Björn Engholm a estimé dimanche qu'il s'agissait d'un « événement tragique qui devrait nous faire repenser les

règles du débat politique ». En attendant les résultats de l'autopsie, la thèse du suicide, la plus généralement admise, n'avait toujours pas été confirmée lundi matin par les autorités helvétiques. La police de Genève avait indiqué dimanche qu'elle n'avait pas relevé de traces de violence ni de taches de sang, et qu'Uwe Barschel avait été retrouvé normalement habillé.

L'homme politique allemand, qui devait comparaître lundi à Kiel devant une commission d'enquête parlementaire, était arrivé samedi à Genève en provenance des Canaries, où il passait des vacances.

(Lire page 6, l'article de LUC ROSENZWEIG.)

La banqueroute de la joaillerie de la place Vendôme

M. Albin Chalandon aurait possédé un compte rémunéré chez Chaumet

Créancier de Chaumet, M. Chalandon, garde des sceaux, a toujours affirmé que ses relations d'affaires avec le joaillier de la place Vendôme se sont limitées au dépôt, en 1982, d'un « patrimoine familial » de bijoux et de pierres précieuses qu'il a décidé de vendre en partie en 1985. Or il était apparemment détenteur, chez Chaumet, d'un compte courant qui fonctionnait avant 1985, alimenté par des

dépôts de capitaux et rémunérateur d'intérêts de 11 % à 14 %. Ce compte aurait été découvert sur une liste saisie chez Chaumet et placée sous le scellé « B 13 ». Ministre de la justice, M. Chalandon aurait donc dissimulé la nature de ses relations non seulement commerciales mais aussi financières avec la joaillerie. M. Chalandon a fait répondre à nos questions : « Je me suis amplement expliqué. Ça suffit. »

L'affaire Chaumet serait banale s'il ne s'agissait de la faillite d'une des plus célèbres joailleries parisiennes, une maison bicentenaire attirant la haute société internationale, et si les sommes en jeu n'étaient considérables, le passif du groupe, avec ses filiales à Genève, Bruxelles, Londres et New-York, étant évalué à plus de 2 milliards de francs. Pourtant, dans son mécanisme, il s'agit d'une histoire fort simple : celle de commerçants maladroits et malchanceux essayant de se « refaire » en cherchant à tout prix de l'argent frais.

Les premières difficultés sont apparues en 1982 en raison de l'effondrement du cours du diamant, de la hausse du dollar et de la chute du prix du pétrole. Autant de revers de fortune que les frères Chaumet n'avaient pas prévus et qui eurent

des conséquences brutales sur la valeur de leur stock comme sur le pouvoir d'achat de leur clientèle. C'est dans ce contexte que les deux frères, inquiets pour leurs affaires comme pour leur réputation — Jacques était vice-président du comité Colbert et membre du conseil consultatif de la Banque de France — transfèrent leur joaillerie en banque occulte, afin de se procurer des fonds dans l'attente d'une amélioration du marché. Ils se tournent vers des clients habituels auxquels ils empruntèrent des capitaux, en rémunérant desquelles ils s'engageaient à verser un intérêt.

BERTRAND LE GENDRE
GEORGES MARION
et EDWY PLENEL
(Lire la suite page 11.)

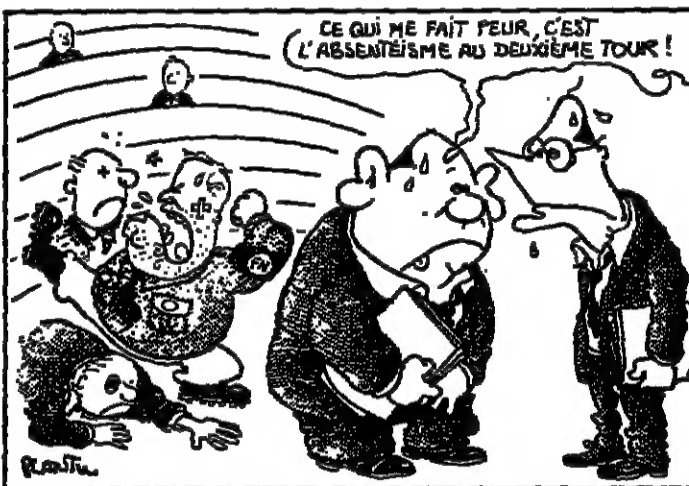
Le comportement des élus du Front national

M. Le Pen, la tribune et le terrain

par Jean-Yves Lhomet

Commentant les incidents qui ont eu lieu à l'Assemblée nationale dans la nuit du 9 au 10 octobre, M. Le Pen a expliqué, lundi matin 12 octobre, que personne n'avait cherché à connaître la position du Front national, tandis que les « faux témoins » se répandaient. « Il est singulier que les propos qui condamnent le Front national viennent de ceux qui n'ont rien vu et qui ont manqué à leur devoir essentiel d'être présents », a-t-il affirmé. « Ce qu'a voulu faire le Front national, a-t-il poursuivi, c'est protester contre l'absence de 99 % des députés de la majorité et de la gauche sur une loi touchant aux libertés publiques. »

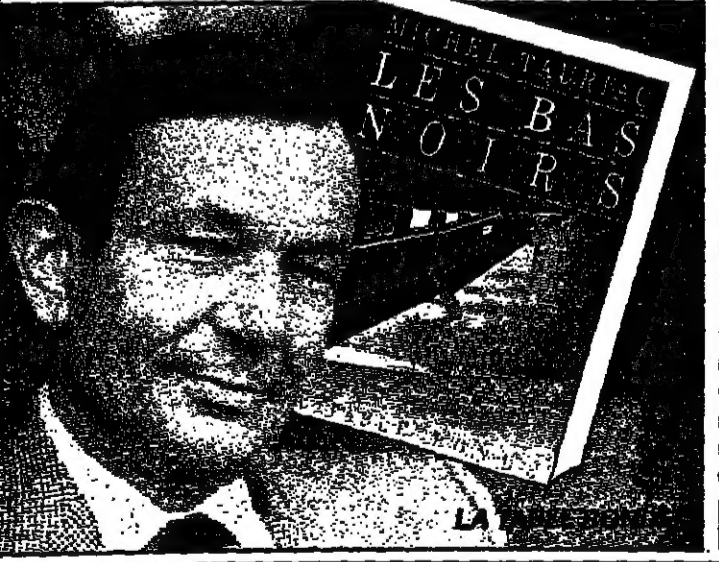
« La vérité, a-t-il dit, c'est que le FN a voulu par la manifestation publique (réglementaire et exclusive de tout vote de fait) défendre la démocratie et donner la parole au peuple. Nous assistons à une vague de désinformation extraordinaire. »



Le Front national est en train de se suicider. M. Claude Mahurel, en dépit de sa fonction (secrétaire d'État aux droits de l'homme), déborde d'optimisme. Ou alors il prend ses désirs pour des réalités. Que l'extrême droite soit engagée aujourd'hui dans un berceur du déshonneur ne veut pas dire qu'acquiescé par le désespoir, elle songe à s'autodétruire. La classe politique peut bien utiliser les artifices techniques destinés à hâter sa disparition : empêcher M. Le Pen de recueillir les cinq cents signatures nécessaires à sa candidature en 1988 ; susciter des candidatures « bidons » aux élections locales, comme dans le canton de Tourcoing-Nord, dimanche dernier, pour éviter que le Front national devienne la droite traditionnelle. Cela ne touche pas à l'essentiel.

L'extrême droite se nourrit du chômage et de ses accessoires (le rejet des immigrés, la misère, le sentiment d'insécurité), de l'antiparlementarisme, du dégoût de la

MICHEL TAURIAC LES BAS NOIRS



Quinze recours déposés devant le Conseil d'Etat TF1 attaque la CNCL et la 5

TF1 vient d'attaquer la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) devant le Conseil d'Etat. Les dirigeants de la Une ont déposé, à la fin de la semaine dernière, quinze recours en excès de pouvoir contre l'extension des réseaux de la 5 et de M 6. M. Francis Bouygues entame ainsi une nouvelle partie de bras de fer contre l'Etat et M. Robert Hersant.

TF1 veut clouer au sol ses concurrents privés en les empêchant d'étendre leurs réseaux. Aux pressions exercées depuis des mois par M. Hersant sur la CNCL pour obtenir une couverture nationale, M. Bouygues répond en attaquant pour la première fois, les treize sages — devant le Conseil d'Etat. L'offen-

sive peut paraître paradoxale au moment où la Une caracole en tête des sondages et s'adjuge plus de la moitié des recettes publicitaires de la télévision. Mais M. Bouygues a l'œil rivé sur son compte d'exploitation. Il sait que ses recettes sont à peine suffisantes pour couvrir des frais de fonctionnement victimes d'une inflation galopante. Il a suffi que la 5 prétende « jouer en première division » pour que le marché des programmes s'emballe et que le coût de la grille de TF1 augmente brutalement de 30 % ! Le patron de la Une n'a pas changé d'avis : le paysage audiovisuel français ne peut supporter six chaînes nationales. La 5 doit rétrograder en deuxième division.

Cette nouvelle partie de bras de fer prolonge celle engagée par M. Bouygues au début de l'été contre l'Etat. A l'époque, le propriétaire de TF1 exigeait de M. Jacques Chirac la suppression de la publicité sur les chaînes publiques. Peine perdue, le projet de budget de l'audiovisuel public pour 1988, ne va pas dans ce sens. Et dès cette année, Antenne 2 s'apprête à dépasser son quota.

Faute d'avoir pu juguler la concurrence du service public, M. Bouygues tente aujourd'hui de contenir ses rivaux privés. Avec l'espoir de bloquer leur développement et de figer, au moins temporairement, un paysage audiovisuel qui lui est favorable.

PIERRE-ANGEL GAY.
(Lire nos informations page 19.)

Débats

Le journaliste n'est pas omnipotent

Ses pouvoirs paraissent fabuleux. Et pourtant...

par LUCIEN SFEZ (*)

On prête au journaliste des pouvoirs fabuleux. Il fait et défait, en France, la réputation d'un livre et, aux États-Unis, celle d'un président. Il impose l'idée que le débat tourne autour des articles qu'il écrit, tandis que ses arguments, jamais démentis, pratiquant l'insinuation, s'emparent imperceptiblement des esprits.

Face à ces accusations, les journalistes répondent par des images tenaces. L'une est celle du journaliste au service de ses lecteurs et de leurs besoins, l'autre, celle d'un transporteur neutre d'informations, de leur production à leur consommation par les lecteurs.

Il serait vain de nier le pouvoir journalistique : il y a des nouvelles que l'on passe ou que l'on ne passe pas, qu'on place aux bons ou aux mauvais endroits, qu'on assortit d'un commentaire qui en accuse les traits ou les gomme, qu'on fait précéder d'un titre qui les oriente... Le journal cadre, met en valeur, oublie ou fait oublier : il énonce l'action des pouvoirs, il la rend compte aussi, en termes codifiables un jour par les institutions, de l'état des mœurs, de la psychologie des foules, qu'il tente toujours de cerner.

Absorbé par mille tâches

Le journal a partie liée avec toutes les institutions en place. Qui en fait partie a le droit de parler, en une parole reprise et diffusée. Qui n'en fait pas (ou plus) partie n'a pas ce droit. En ce sens tout journal est un journal officiel.

Le journaliste est du côté des pouvoirs, seraient-ils d'opposition. Il en est le narrateur et le chantre, quelquefois inspiré, souvent orienté et toujours structuré. Le nier serait maladroit. Pourtant ce pouvoir, très réel, est corseté et étroitement bridé. Quatre phénomènes encadrent le journaliste.

Premier phénomène : la pré-détermination de l'achat du journal. Si la ligne du *Monde* ou celle du *Figaro* ne me plaît pas, je n'achèterai ni l'un ni l'autre. Les journalistes auront beau attirer mon attention ou se surpasser, leurs efforts ne m'atteindront pas.

Deuxième phénomène : la pré-détermination des catégories où s'inscrivent les articles. Editorial, information, portrait, libre opinion, rubrique spécialisée. Comment faire, si ce qu'on veut dire déborde ces frontières ? C'est simple, on ne fait rien. Il faut ramener la production de l'esprit à des catégories qui se donnent l'apparence de l'universel, cas typique d'une idéologie professionnelle.

Troisième phénomène : on se trompe lourdement sur l'influence des journaux écrits ou télévisés, surtout dans nos démocraties occidentales. Le lecteur-téléscop-

tateur est absorbé par mille tâches. Il lit sans lire, voit sans regarder, entend sans écouter. C'est rarement une analyse, un contenu, un simple fait même, qui s'impose à son attention, mais un bon mot, une image, une forme. Les spécialistes américains des *mass media* (en ce domaine la science politique française est en retard) le savent bien. Un Mac Comb a montré que c'est l'agenda des institutions tel qu'il est travaillé et traduit par les médias qui influe sur le comportement et les pensées des citoyens.

Pour le reste, le contenu des décisions, leurs justifications, il faut distinguer, dit Mac Comb. S'agit-il de phénomènes sur lesquels les lecteurs n'ont aucune prise, aucun contrôle, aucune technique d'évaluation, tels que les affaires étrangères ou la défense ? Dans ce cas, le lecteur-téléscopateur croira en son journal préféré. S'agit-il, en revanche, de problèmes d'école, de racisme ou de sécurité sociale, toutes affaires que le citoyen croit connaître parce qu'il les touche de chacun de ses doigts ? Dans ce cas, l'influence du journal sera très faible, car l'opinion est déjà forgée. Le lecteur n'écouterait pas ce qui dérange ses convictions.

Mais éditeurs et programmeurs jouent finalement un rôle important dans la formation de la réalité sociale par la sélection et le classement des informations. Les médias,

qui ont un effet limité sur le « quoi penser » (contenu), nous disent plutôt comment il faut penser, confortant alors statuts, stéréotypes et conventions imaginés au réel. Effet à long terme plus qu'influence à court terme.

Quatrième phénomène : la liberté d'interprétation du lecteur-téléscopateur. Lire, écouter, regarder, c'est s'approprier un message. Dans cette appropriation, il y a toujours transformation. Un instant d'inattention à la télévision, et on peut confondre allègrement Chirac et Chérèque, Létard (Philippe) et Létard (François). C'est pourquoi les messages télévisuels deviennent simples et simplistes, ultra-courts. Ainsi le reporter donnera-t-il au politique quarante secondes pour développer ses thèses. Procédé qui aggrave la confusion. Qu'en retiendra le téléspectateur ? Un soir au Journal de 20 heures, sur A2, je développai mes thèses sur la marginalité dans les décisions, avec des exemples tirés de l'aménagement du territoire : je reçus le lendemain des échos favorables de jeunes gens de vingt ans, ravis de m'avoir entendu parler de la jeunesse et de la drogue.

Aurions-nous alors pour consolation la presse écrite ? Je n'en crois rien. Le lecteur de journaux ressemble beaucoup au téléspectateur — que d'ailleurs il est. Des confusions

(*) Professeur à l'université Paris-Dauphine.

s'opèrent. Pas les mêmes, mais toutes proches. Le consommateur d'informations est dans un brouillard de sens, sorte d'ocellier mou, qui absorbe en vrac toutes les rumeurs. Elle est là, sa résistance à l'excès d'information, qui sature et empêche de penser, de raisonner. Ce brouillard de sens, loin d'être condamnable, est la principale protection du citoyen contre l'évaluation des institutions. Elle est là, sa liberté, réduisant alors à merci l'omnipotence journalistique.

Reste que la démocratie ne gagne rien dans cette affaire. Car elle n'est pas faite seulement des libertés anarchiques de chacun, vécues sur le mode sentimental d'une résistance aux pouvoirs. Elle est aussi constituée par un minimum d'échanges rationnels qui supposent des débats, des articulations, des sédimentations lentes de mémoires et d'arguments. Travail au antipodes de l'agitation journalistique, et qui fut celui jadis de l'enseignement, dont la formation générale faisait contrepoids aux rumeurs trop vives de la cité.

Disparue, cette formation générale, on en décline en raison de la thèse fautive d'études « professionnelles » ; plus rien ne résiste au désordre ambiant.

On commencerait à pointer ici l'idée que la question des médias ne peut être résolue dans leur propre champ spécialisé. Mais à côté, par les lois les plus rustiques de la pédagogie, à la base.

Sécurité sociale : un miracle !

par JEAN-JACQUES DUPEYROUX

Il y a exactement deux ans, tous les Français s'en souviennent, une formule-choc couvrait les murs, occupait des pages entières des quotidiens : « Chaque Français travaille aujourd'hui un jour sur deux pour l'État (1). » Une autre prenait d'ailleurs le relais : « L'État s'approprie la moitié de la richesse nationale. » Group !

Ces formules viciaient expressément les prélèvements sociaux (45 % du PIB), impôts et cotisations. Les Français étaient d'ailleurs clairement mis en garde par les mêmes pages de publicité : « Les socialistes déclament qu'ils vont diminuer les impôts. Mais c'est pour mieux les remplacer par le biais assésieux et discret des taxes, cotisations... »

Je confesse ma naïveté : je n'avais jamais bien réalisé que je travaillais « pour l'État » en payant des cotisations maladie ou vieillesse ! Mais, ne pouvant imaginer que les dirigeants d'un grand parti politique, gens « honorables » (comme dit Cocard dans *Jules César*) et pas démagogues pour deux sous, dépensent un argent inimaginable pour désinformer le pays, je ne mis pas en doute l'authenticité de l'information. Sous le choc, je ressentis tout de même la mélancolie profonde d'une diode en décalage.

J'en fus très en surcote, ce jour-là, par les déclarations répétées des mêmes dirigeants, plus précisément des deux ministres chargés des finances publiques. En somme, leur disaient

des journalistes de tous bords, le thème fameux d'une réduction significative des prélèvements obligatoires a trouvé sa place au musée, celle de la paléontologie : les Français paieraient moins d'impôts sur le revenu (réductions aux plus fortunées) et plus de cotisations (condamnations aux plus pauvres) ; mais ils continueraient à travailler un jour sur deux pour l'État, qui s'approprie tout ça !

Nos ministres ont au même réactionnaire, presque doudouzeuse : Comment pouvez-vous confondre impôts et cotisations ? L'État s'approprie les premiers, et vous, n'en voyez pas la couleur ; mais les cotisations, elles, n'ont rien à voir avec l'État ; elles sont aussitôt redistribuées en remboursements de frais médicaux, pensions de retraite, prestations familiales, et bénéficient aux plus démunis.

Ainsi, des centaines de milliards de francs qui, hier encore, nous étaient extorqués par un État-gangster, ont pu lui être arrachés pour être aujourd'hui répartis entre les malades, les personnes âgées, les familles, les chômeurs ? C'est là un vrai miracle ! Soyons sérieux : les nouvelles crises de position de MM. Balladur et Juppé ne reviennent-elles pas à dénier toute signification à la notion même de prélèvements obligatoires ?

(1) Une publicité page entière du *Monde* du 7 septembre 1985.

Au Courrier du Monde

NATIONALITÉ

« Nos vrais et originaux sujets »

Ainsi que mon nom l'indique, j'appartiens à une famille d'origine étrangère. Mon ancêtre, venu en France en 1797, a été naturalisé en 1817. Sur l'acte de naturalisation, portant scellé et signature du roi Louis XVIII, il lit :

« De notre grâce spéciale, pleine puissance et autorité royale avons dit et déclaré, voulons et nous plaît, qu'il soit admis comme nous l'admettons par ces présentes signées de notre main, qui seront publiées et insérées au Bulletin des lois, à jour des franchises, privilèges et droits civils et politiques dont jouissent nos vrais et originaux sujets. DÉFENDONS, sous quel que prétexte que ce puisse être, de le troubler dans la jouissance d'eux, tant qu'il résidera dans notre royaume. »

Le mot défendons est en gros caractères. Il serait quand même paradoxal que ces chicanes, que le roi défend et nettement pour ses naturalisés, la République les

pratique pour ceux qui sont nés français sur le sol français.

Mais il faut être complet, car ne dit-on pas que la vérité est souvent la meilleure façon de mentir. Alors je dois dire que cette naturalisation concernait un homme qui vivait en France depuis vingt ans, « vu » une lettre du préfet du Rhône le certifiant. « Digne sous tous les rapports de la faveur qu'il sollicite ». Et j'ajoute, ce que ne précise pas le préfet, qu'il vivait dans un milieu ultramontain et ultraroyaliste (qui sera dans l'opposition légitime après 1830).

Voilà donc, sur le sujet délicat des nationalités, des arguments pour les uns et pour les autres. Puisse-t-ils en discuter poliment !

Mon opinion ? On peut éteindre un incendie à moins qu'il ne s'arrête tout seul, quand il n'y a plus rien à brûler. On n'empêche pas la marée de monter. Souvent elle enrichit.

G. YEMENIZ (Beaujeu, Rhône).

ILLUSION

M. Chevènement, l'Allemagne, l'Europe

L'entretien de M. Jean-Pierre Chevènement dans le *Monde* du 24 septembre porte sur la question fondamentale dont dépend notre avenir collectif : l'Europe et l'Allemagne.

M. Chevènement, qui revient de loin, se prononce aujourd'hui pour une défense européenne autonome et admet que « l'Europe est sans doute un cadre approprié pour relever les défis des temps futurs ».

Il en appelle à une « volonté politique commune de la France et de l'Allemagne » et il a le mérite, assez rare chez un homme politique français, de déclarer que « le peuple allemand, comme tout peuple, a droit à l'autodétermination ».

Cela dit, en dénonçant les prétendues « illusions de la supranationalité », M. Chevènement révèle qu'il partage, il est vrai avec bonne partie de la classe politique française, l'illusion, bien réelle celle-là, suivant laquelle l'Europe paraît acquiescer puissance et indépendance sans avoir accompli son union, c'est-à-dire sans s'être dotée au préalable d'un pouvoir politique commun

démocratiquement désigné et reconnu comme légitime.

On peut certes estimer que le moment n'est pas venu, mais c'est se tromper soi-même et tromper l'opinion que de lui faire croire à l'efficacité d'un système de coopération entre États souverains dans un domaine où l'unité et la rapidité de décision s'imposent.

Tous les sondages révèlent, en France comme dans les autres États fondateurs de la Communauté, que l'opinion serait prête à accepter un parlement et un gouvernement communs, c'est-à-dire une démocratie européenne fédérale.

Une fois de plus, la lucidité ne serait-elle pas du côté du peuple ?

ROBERT TOULEMON, président de l'Association française d'études pour l'union européenne.

MISE AU POINT

Après les assises sur le terrorisme

Le *Monde* a publié dans son numéro daté du 30 septembre un placard de publicité émanant de l'Association des victimes du terrorisme et contenant le texte d'une résolution présentée comme la conclusion d'assises qui se sont tenues au Sénat, le 24 septembre. Si l'on croit, pour nous le dire, présents à ces assises, le texte de cette résolution ne nous a été soumis à aucun moment et ne saurait en aucune façon nous engager. Nous vous remercions de le faire savoir à vos lecteurs.

Michel DELEBARRE, député, ancien ministre, Claude ESTIER, sénateur, Alain RICHARD, vice-président de l'Assemblée nationale.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 654572 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauriol (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Europe, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wouts.

Rédacteur en chef : Daniel Vermet.

Caractéristique en chef : Claude Sales.

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montigny, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-52 ou 45-55-91-71
Tél. MONDIPUB 206 136 F

Le Monde USPS 795-010 is published daily, except Sundays for \$4.00 per year by Le Monde, c/o Speedpost, 45-45 35th Street, L.I.C., N.Y. 11104. Second class postage paid at L.I.C. and additional offices. N.Y. postmaster : send address changes to Le Monde c/o Speedpost, U.S.A., P.O. Box 45-45 35th Street, L.I.C., N.Y. 11104.

ABONNEMENTS BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par avion) L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS

399 F 762 F 1 069 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE 384 F 772 F 1 084 F 1 380 F

Par voie aérienne : tarif sur demande. Changements d'adresse définitifs.

provisoire : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer tous les adresses propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde TÉLÉMATIQUE Categorie 36-16 - Tarifs LEMONDE

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57437 ISSN : 0395 - 2037

ALLONZALONDON

LONDRES EST GRATUIT POUR LES MOINS DE 16 ANS*

Aucune ville ne ressemble à Londres et Londres ne ressemble à aucune autre ville. Nulle part ailleurs on ne rencontre ce doux mélange de folie et de tradition. Londres c'est à la fois le musée

"Madame Tussaud" et le British Museum. C'est la relève de la garde et les sermons de Hyde Park. Ça ne s'explique pas, ça se vit. On a tellement envie que vous veniez à Londres que les bateaux de Brittany Ferries partent de trois ports diffé-

rents : Roscoff, Saint-Malo et Caen. On a tellement envie que vous veniez à Londres qu'on va être vraiment très gentil avec votre enfant : s'il a moins de 16 ans, il est invité, c'est gratuit. Renseignez-vous. Alors, c'est promis ? Vous viendrez ?



Pour recevoir une documentation complète sur Londres et sur Brittany Ferries, coupon à retourner à : Office Britannique du Tourisme, Service Publicité 63, Rue Pierre Charron 75008 PARIS.

Nom : _____ Adresse : _____ Ville : _____ Code postal : _____

Brittany Ferries

Etranger

La visite de M. Raimond à Damas

Les Syriens ont plaidé en faveur d'un dialogue avec l'Iran

DAMAS
de notre envoyée spéciale

Voyage « dense », « fructueux », trop bref pour permettre d'examiner tous les sujets : la visite de M. Jean-Bernard Raimond à Damas, samedi 10 et dimanche 11 octobre, a marqué la reprise d'un dialogue politique approfondi entre Paris et Damas, au cours duquel chaque partie a pu exposer précisément ses positions. Les nombreuses divergences d'approche n'ont pas contrarié le climat amical et même chaleureux ayant entouré les conversations du ministre des affaires étrangères, qui a rencontré le président Abdel Khamis Khaddam, et M. Farouk el Charr, son homologue syrien.

La guerre Iran-Irak et la tension dans le Golfe placent Damas, principal allié arabe de l'Iran, dans une position délicate. Sur ce point, le discours syrien est clair et peut se résumer ainsi : toutes les tentatives d'accroître l'Iran ou de l'isoler vont à l'encontre du but recherché, et la présence des flottes occidentales dans le Golfe ou à proximité constitue un danger supplémentaire d'extension de la guerre.

Les dirigeants syriens, tout en comprenant les raisons particulières qui amènent Paris à rompre avec l'Iran, ont plaidé devant M. Raimond, représentant d'un pays membre permanent du Conseil de sécurité de l'ONU, la nécessité d'un dialogue avec l'Iran, seul capable à leurs yeux d'aboutir à un résultat positif. Non sans logique, ils estiment que seuls ceux qui ont une influence à Téhéran peuvent en avoir une dans le Golfe.

Encore savent-ils mieux que personne que celle-ci ne peut être que limitée et sujette aux fluctuations de la situation intérieure en Iran même. Mais leurs craintes exprimées sont

cependant de voir la révolution iranienne, saluée comme positive à Damas, se réduire et se durcir petit à petit, en un nationalisme persan, qui transformerait le conflit en un affrontement arabo-persan. Accorder un soutien à l'Iran va de pair, dans le discours syrien, avec la défense inconditionnelle de l'Arabie.

M. Charr a répété dans la conférence de presse qu'il a tenue conjointement avec M. Raimond : « L'Irak est une partie de la nation arabe, son territoire est arabe, et nous n'acceptons pas qu'il n'en soit pas tenu compte. Mais nous ne pouvons nier que c'est l'Irak qui a déclenché cette guerre. Nos mauvaises relations avec l'Irak, dont la responsabilité incombe aux dirigeants de Bagdad, n'empêchent pas la défense de nos principes : assurer la liberté de navigation dans le Golfe, empêcher l'implantation d'autres pays arabes dans la guerre, éviter l'extension du conflit. »

Discretion sur les otages

Face à ces positions, M. Raimond a réaffirmé l'attitude française de soutien à la résolution 598 du Conseil de sécurité de l'ONU, et a expliqué que la France, à l'instar de la « Royale » par la seule nécessité de protéger les intérêts français dans la région, affirmant qu'il n'était pas question de reconstruire dans le Golfe une sorte de force multilatérale conjointe.

Cette position ne suffit pas à atténuer l'hostilité des dirigeants syriens face à l'armée occidentale dans la région. Mais une chose est sûre : la rencontre entre les présidents syrien et irakien en avril dernier en Jordanie a fait long feu et le discours antirakien est redevenu très violent à Damas.

Sur la crise libanaise, deuxième sujet d'importance débattu ici, et

plus délicat pour la partie française : la réaffirmation par les deux parties de la défense de l'intégrité, de la souveraineté, de l'indépendance du Liban, en bonne entente avec la Syrie, a souligné M. Raimond, n'en dissimule pas moins beaucoup d'ambiguïté. Aux interrogations françaises sur la présence et l'influence du Hezbollah, on répond à Damas en invoquant le danger que représenterait les extrémistes chrétiens.

Les dirigeants syriens rejettent sur le président Gemayel la responsabilité de la crise actuelle, soulignant qu'il a perdu toutes les occasions offertes, et plus particulièrement, évidemment, celle de l'accord tripartite de Damas signé en décembre 1985 entre le chef des milices libanaises, chiites, chrétiennes et druzes. Il n'y a pas de solution, dit-on, sans un accord entre les modérés, qui excludraient les extrémistes, c'est-à-dire le Hezbollah d'un côté, et les milices chrétiennes de l'autre. La délégation française est, en tout cas, demeurée sur sa faim quant aux intentions syriennes face à l'élection présidentielle libanaise de septembre 1988. M. Khaddam aurait même souligné la difficulté qu'il y aurait à réunir un quorum et à se mettre d'accord sur un nom.

C'est avec le président Assad, auquel il a transmis un message oral de M. Mitterrand, et un écrit de M. Charr, que M. Raimond a parlé plus longuement de la question des otages. Sur ce point, le ministre des affaires étrangères s'est montré très discret, mais il semble que la conversation n'ait pas été au-delà de la réaffirmation traditionnelle des efforts et de la disponibilité de la Syrie à aider au règlement du problème.

Rien ne laisse penser pour l'instant que l'armée syrienne ait quelque intention de rentrer dans la ban-

lieue sud de Beyrouth, d'autant, souligne-t-on, qu'une intervention militaire risquerait d'aboutir à la mort des otages. De toute façon, cette affaire implique un jeu beaucoup plus complexe, qui devrait satisfaire à la fois les intérêts de Téhéran et aussi ceux de Damas, si la Syrie devait intervenir.

Des conseillers syriens au Tchad ?

Détendu, souriant, disert, le président Assad a longuement interrogé M. Raimond sur les négociations Est-Ouest et la question du désarmement, avant d'aborder un sujet pas aussi inattendu qu'il n'y paraît : le Tchad. En effet, de nombreuses rumeurs font état à Damas de l'envoi en Libye, outre les miliciens libanais de M. Walid Joumblatt, de militants palestiniens basés à Damas et de techniciens ou conseillers syriens.

Sans qu'il soit possible de confirmer avec certitude ce dernier point, une chose est sûre : une délégation militaire syrienne s'est rendue il y a quelques semaines en Libye. Le colonel Kadhafi aurait demandé une aide militaire à Damas. Quoi qu'il en soit, les dirigeants syriens, après s'être fait longuement expliquer l'argumentation française sur le conflit tchadien et la bande d'Accra, ont souligné que l'envoi de « combattants arabes » en Libye n'était pas dirigé contre le Tchad, mais pour la défense interrabe libyenne. Si Hissène Habré, dit-on en substance, veut occuper la Libye, il aura tous les Arabes contre lui. L'Arabie toujours et partout...

Signe des temps, la question du terrorisme a été à peine évoquée et la conférence internationale sur le Proche-Orient juste discutée entre MM. Charr et Raimond.

FRANÇOISE CHIPAUX.

La guerre du Golfe

Téhéran est-il en possession de missiles Stinger ?



Alors que l'Iran intensifie la guerre des villes en tirant dimanche 11 octobre un missile de longue portée sur Bagdad, la guerre dans le Golfe s'embrasait avec plusieurs raids irakiens contre les objectifs économiques iraniens, dont l'un contre un pétrolier libérien, qui a fait au moins deux morts parmi l'équipage.

Au même moment, les responsables militaires américains annonçaient qu'un nouveau convoi américain-koweïtien - le onzième depuis trois mois - avait franchi sans encombre le détroit d'Ormuz et se dirigeait vers le golfe Persique. Escorté des frégates lance-missiles américaines *Hawes*, *Flatley*, *Kilbride* et du porte-avions *Mount Vernon*, ce convoi est composé de quatre navires repavillonnés par les Etats-Unis, les pétroliers *Sea Isle City* et *Ocean City* et les méthaniers *Gas King* et *Gas Princess*.

Ce qui préoccupe surtout les dirigeants de Washington est la découverte, dans deux vedettes capturées lors de l'accrochage américano-iranien de jeudi soir, de pièces détachées ayant pu appartenir à un missile portable téléguidé Stinger, de fabrication américaine. Dans un

communiqué publié vendredi, le Pentagone a précisé qu'aucun missile Stinger n'avait été retrouvé pour l'instant à bord des vedettes iraniennes, mais qu'une enquête avait été ouverte pour déterminer l'origine exacte des pièces détachées, identifiées comme des « batteries » et des « joints », et dont la provenance reste semble-t-il mystérieuse.

« Nous ne savons pas comment les Iraniens ont pu se procurer ce matériel », a déclaré un responsable du Pentagone, admettant toutefois que, si la présence de missiles Stinger dans l'arsenal iranien se vérifiait, cela « risquerait d'entraîner de sérieux problèmes pour les forces navales américaines dans le Golfe ». Depuis 1981, date de la mise en service des Stinger dans l'arsenal américain, les Etats-Unis ont pris toutes les précautions nécessaires pour que ces armes ne puissent pas tomber dans les mains ennemies.

La filière afghane

Toutefois, selon plusieurs informations de presse, jamais confirmées par le gouvernement américain, un certain nombre de ces missiles auraient été vendus à l'Iran par l'un des sept groupes de Moudjahidines luttant contre les forces afghanes et soviétiques en Afghanistan et auxquels les Etats-Unis fournissent en secret une aide militaire par l'intermédiaire du Pakistan. La plupart de ces groupes ont des relations amicales avec l'Iran, et l'un d'entre eux aurait même récemment reçu une aide militaire de Téhéran. Mais, selon plusieurs responsables américains, cette hypothèse est totalement « invérifiable » tant que les Etats-Unis n'auront pas été en mesure de mettre la main sur un missile que posséderait Téhéran.

Pour sa part, Téhéran a fait savoir que l'Iran s'était procuré et avait « copié » avec succès le missile Stinger. Le représentant de l'Iran auprès des Nations unies, M. Saïd Rajaie Khorassani, a laissé entendre dimanche, avec un malin plaisir, que les Iraniens auraient pu obtenir des Stinger par l'entremise de « certains intermédiaires américains » - probablement liés aux contacts de l'« Irangate » - (AFP, Reuter.)

ALAIN FRACHON.

ISRAËL : à la suite d'une provocation des nationalistes juifs

Violents heurts à Jérusalem entre Palestiniens et policiers

JÉRUSALEM
de notre correspondant

Ce devait être une fin de semaine recueillie, consacrée à Sukkot, « la fête des cabanes », ces aïeux de tous et de brachages que les juifs dressent sur le balcon de leur appartement ou dans le jardin de leur maison en souvenir des huttes qui abritèrent le peuple juif au temps de la traversée du désert - avant la « terre promise ». Traditionnellement, Sukkot est aussi, pour les Israéliens, l'occasion d'un pèlerinage à Jérusalem, d'une promenade en ville et, pour les plus religieux, d'une prière au Mur des lamentations. Mais la cité sainte est un lieu de passions et le dimanche 11 octobre, du fait d'une poignée de fanatiques, la journée a été perturbée par le bruit des grenades lacrymogènes et des charges de police.

Complicité ou laisser-aller de la part des forces de l'ordre ? Toujours est-il que, en début de matinée, un groupe d'Israéliens ultra-nationalistes gagnait le mont du Temple, lieu sacré de l'islam et du judaïsme, au cœur de la vieille ville, et s'installait « pour prier » sur l'esplanade des mosquées (Al Aqsa et Omar). C'est une enclave musulmane qui relève, en principe, de la seule tutelle des waqfs, les autorités islamiques de la ville. L'orthodoxie juive en interdit, d'ailleurs, l'accès aux fidèles afin de protéger la pureté du site, et les juifs se contentent de prier à côté, au Mur des lamentations.

Le geste des ultranationalistes - dont le groupe s'intitule les Fidèles du mont du Temple - relevait clairement de la provocation. Il avait pour objet, selon eux, d'affirmer la souveraineté d'Israël sur ces 12 hec-

tares considérés comme ayant échappé à la « conquête sioniste ».

Dimanche, la réaction des quelques deux mille musulmans présents fut immédiate : jets de pierres et début de bagarre avec les intrus. Les forces de l'ordre, qui se tiennent en retrait de l'esplanade, ont intervenu avec matras, grenades lacrymogènes et même tirs de sommone, de peur que le conflit ne dégénère et ne s'étende à d'autres quartiers de la vieille ville. Les échauffourées durèrent plus de trois heures.

Un Israélien victime d'un attentat

C'est que la vieille ville avait, la veille, été le théâtre d'un incident plus grave. En début de soirée samedi, alors que le sabbat prenait fin, un Israélien de vingt-cinq ans,

qui se promenait dans les dédales du souk, avait été victime d'un attentat. Grièvement blessé à la tête d'un coup de pistolet, apparemment tiré par un Arabe qui a réussi à s'enfuir, le jeune homme est décédé dimanche. La police se garde encore toute conclusion définitive, mais penche pour l'hypothèse d'une de ces attaques terroristes brutales comme la vieille ville en connaît de temps à autre.

L'agression a eu lieu quelques heures après que de nouveaux affrontements eurent opposés, samedi matin, pour la troisième journée consécutive, l'armée à des manifestants dans la bande de Gaza, notamment autour de l'université islamique de la ville.

Les manifestations n'ont pas cessé dans le territoire depuis le sanglant incident de mardi dernier (le Monde du 8 octobre) au cours

duquel un membre du contre-espionnage israélien et quatre Palestiniens furent tués lors d'un accrochage à l'arme légère. A en croire la presse, trois des Palestiniens avaient étudié au département de théologie de l'université islamique. Les autorités affirment que le commando, trouvé en possession de fusils automatiques, d'explosifs et de grenades, appartenait à l'organisation clandestine du Djihad islamique, un groupe d'intégristes militants, et se préparait à une « action d'envergure ». L'université et les écoles ont été provisoirement fermées : samedi et dimanche, les commerçants ont massivement observé une grève de protestation. Autant de signes qui confirment, si besoin était, l'audience que le courant intégriste recueille auprès de la population du territoire.

ALAIN FRACHON.

TAHAR BEN JELLOUN



C'est un roman d'initiation grave et tendre, un beau chant de grâce aussi en l'honneur de la femme.
Pierre Lepape / Le Monde

Un fabuleux poème d'ombre et de lumière.
Michèle Gazier / Télérama

Toute la beauté, toute la puissance envoûtante du roman est là : un hymne à la nuit intérieure.
André Clavel / L'Événement du jeudi

La poésie méticuleuse de Ben Jelloun a toujours quelque chose de magique et son imagination sans bornes est ordonnée comme les vieux mythes.
Dominique Durand / Le Canard enchaîné

Décidément, chaque livre de Ben Jelloun semble approfondir tous les précédents. C'est le propre d'une œuvre.
A. Brincourt / Le Figaro

Un grand roman.
Michel Caffier / L'Est républicain

... Sa prodigieuse habileté à jouer de tous les registres et de tous les tons, à passer du rêve à la réalité.
Pierre Démeron / Marie Claire

Un hymne à l'amour. Bouleversant.
J. Vignes / Jeune Afrique

Ce livre-poème, étrange, nous fait songer et frémir, oublier et craindre à la fois le monde qui nous entoure.
Nicole Casanova / Le Quotidien de Paris

Editions du Seuil

سكنا من الامم

حکذا من الاجل

REGARDONS
LES CHOSES EN FACE.



QUAND
VOUS POUVEZ EVOLUER
ENTRE 2 ET 256 POSTES
DANS UNE GAMME
COMPATIBLE,
TOUS LES HORIZONS
VOUS SONT OUVERTS.

En informatique d'entreprise, connaissez-vous l'erreur la plus coûteuse ? C'est de choisir son ordinateur comme si le temps était figé.

Or votre entreprise évolue, son activité s'étend, ses besoins grandissent. Un beau jour, vous devez passer à la vitesse supérieure.

Si vous avez initialement choisi un système IN2, c'est plus facile, c'est plus rapide et c'est beaucoup moins onéreux.

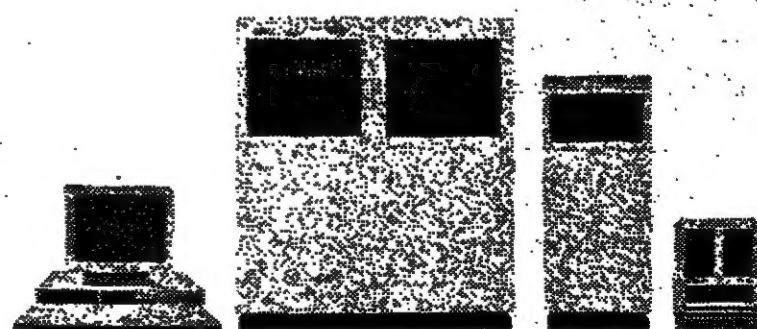
En effet, la gamme d'ordinateurs IN2 est l'une des rares qui soit entièrement compatible, de 2 à 256 postes, de manière à toujours préserver vos principaux investissements.

Pour le matériel, la nouvelle ligne d'IN2 vous permet de ne rien changer, d'ajouter seulement : des modules d'unité centrale, des mémoires disque et le nombre requis des mêmes postes de travail et des mêmes périphériques pour obtenir votre nouvelle configuration.

Quant au logiciel, vous le conservez intégralement. Comme il représente plus de la moitié du coût informatique, vous voyez l'économie. D'autant plus que vous n'avez même pas à former de nouveau les utilisateurs.

Cette règle de compatibilité intégrale, IN2 l'assume depuis 1975 et la respectera dans le futur. Cette compatibilité est en effet basée sur un des grands standards du marché, le système PICK.

Vous pensez rentabilité, IN2 pense compatibilité. Et c'est exactement le même point de vue.



IN2
GROUPE INTERTECHNIQUE

57, rue Pierre Curie - B.P. 63 - 78373 Plaisir Cedex
Tél. (1) 34.81.93.00 - Télex : 699302

L'INFORMATIQUE DES REALITES.

M. Mitterrand
ne pas s'isoler

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Le président de la République a été reçu par le premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'Élysée, mardi 12 octobre. M. Fabius a présenté au président les membres du gouvernement et les membres du cabinet. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil d'État, présidé par M. René Lenoir. Le président a également reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius. M. Mitterrand a ensuite reçu les membres du conseil des ministres, présidé par M. Laurent Fabius.

Diplomatie

L'escale du Pérou au terme du voyage du président de la République en Amérique latine

M. Mitterrand a conseillé au président Garcia de « ne pas s'isoler de la communauté internationale »

LIMA
de notre envoyé spécial

Un peu fatigué — mais qui ne le serait pas après un tel marathon — mais satisfait : c'est ainsi qu'apparaissait dimanche soir, en débarquant à Lima, un président de la République qui venait en cinq jours d'effectuer deux visites d'Etat, l'une en Argentine, l'autre en Uruguay, et une visite d'amitié au Pérou. A Buenos-Aires comme à Montevideo et à Lima, deux thèmes ont dominé les entretiens de M. Mitterrand et les nombreux discours qu'il a été amené à prononcer : la défense de la démocratie et la nécessité d'établir des approches compatibles entre le Nord et le Sud du problème de la dette.

C'est bien sûr à Buenos-Aires et à Montevideo que le retour à la démocratie a été le plus exalté par le président de la République. Dictatures sanglantes — infiniment plus sanglantes en Argentine qu'en Uruguay — obligent ! En maintes occasions le vieux parlementaire qu'est Mitterrand n'a eu aucun mal à trouver les mots adéquats pour encourager ses deux amis, les présidents Alfonsín et Sanguinetti, et leurs peuples à s'obstiner dans le renforcement d'un Etat de droit.

Même si la tâche apparaît finalement bien plus aisée en Uruguay, où l'intervention des militaires dans la vie publique relève plus de l'accident que de la tradition, qu'en Argentine, où le radical Alfonsín est en butte à d'extrêmes difficultés économiques, aux menaces de l'armée et à une nébuleuse péroniste

renforcée par les élections du 6 septembre dernier, dont les tendances démagogiques risquent de se révéler à la perspective d'exploiter au malaise social d'un comble perceptible. Le niveau de vie d'une majorité d'Argentins est, en effet, en chute libre du fait des multiples plans d'austérité adoptés, mais la fin du tunnel n'est toujours pas perceptible tant les possédants se comportent en rentiers du début du siècle, préférant exporter leurs capitaux plutôt que de les investir dans la modernisation de structures industrielles à bout de souffle. Ne dit-on pas que les capitaux enfuis d'Argentine représentent plus de 70 % de l'étrange dette extérieure, la troisième du continent après celles du Brésil et du Mexique ?

Impressionnantes mesures de sécurité

La dette : c'est sur ce sujet, encore plus que sur celui de la démocratie, que les trois pays visités par le président de la République attendaient M. Mitterrand n'a pas évité la question, bien au contraire, mais il a profité de son déplacement pour « remettre les montres à l'heure ». Il l'a fait devant le Parlement argentin, lorsqu'il a rappelé qu'il ne veut pas « encourager les pays débiteurs à ne pas assumer leurs obligations » ; il l'a fait à Montevideo. Mais il l'a surtout fait samedi soir, lors de sa brève escale à Lima, en s'adressant à M. Alan Garcia, l'impétueux président péruvien, actuellement en délicatesse avec le FMI pour avoir décidé de ne con-

crer que 10 % du profit des exportations du pays au remboursement de la dette.

Pourtant qu'en défendeur inconditionnel du dossier péruvien, M. Mitterrand s'est présenté en médiateur qui cherche à « faciliter le dialogue entre ceux qui exigent de l'argent et ceux qui exigent la justice ». « Je suis venu, a-t-il notamment déclaré au cours d'un dîner offert par le président Garcia, en ami pour mieux comprendre et mieux connaître et peut-être pour aider à faciliter la solution d'une grave difficulté. » Le président de la République, qui a rendu un hommage appuyé au président Garcia, en proie actuellement à de gros problèmes politiques après sa décision de nationaliser les banques, s'est engagé à intervenir une nouvelle fois auprès des Sept pays industrialisés pour qu'ils fassent preuve d'imagination et dérogent de nouvelles « techniques financières » capables d'alléger le fardeau de la dette. A plusieurs reprises, il a cependant conseillé à M. Alan Garcia de « ne jamais s'isoler de la communauté internationale » car « la justice, c'est aussi le devoir de remplir ses obligations ».

De l'avis général, M. Mitterrand a quelque peu déçu, par sa franchise, son interlocuteur. Depuis plusieurs jours, la presse péruvienne faisait grand cas de la visite, la mettant sur le même pied que celles effectuées en Argentine et en Uruguay alors qu'il ne s'agissait que d'une visite d'amitié, qu'aucun ministre n'accompagnait M. Mitterrand et que c'est à la demande pressante de M. Garcia que le crocier par Lima a été rajouté au dernier moment.

Beaucoup de collaborateurs du président de la République lui avaient d'autre part déconseillé de se rendre au Pérou pour des raisons de sécurité évidentes.

Le séjour, qui n'a duré qu'une quinzaine d'heures, n'a cependant été marqué par aucun incident. Les mesures de sécurité, il est vrai, étaient impressionnantes et propres à décourager les terroristes du Sentier lumineux. C'est ainsi que tout le vieux quartier de la place d'Armes avait été bouclé pour permettre aux deux présidents d'effectuer une brève promenade comprenant notamment la visite du musée colonial des Descalzos et celle de la cathédrale où repose le corps de Pizarro, le fondateur de la ville.

La brève visite en Uruguay

Deux ou trois cents sympathisants de l'APRA (Alliance populaire révolutionnaire américaine), le Parti du président Garcia, avaient suivi le droit d'accéder à la place d'Armes, où ils ont acclamé M. Mitterrand sous l'œil vigilant des militaires et des policiers qui bouclaient hermétiquement les lieux. Tout de suite après cette promenade insolite, M. et Mme Mitterrand ont regagné le palais présidentiel, où M. Garcia leur a offert un dîner en leur honneur où ils ont passé la nuit. M. Mitterrand a quitté Lima le dimanche matin à l'aube pour Paris.

La fin du bref séjour en Uruguay de M. Mitterrand, samedi matin, avait constitué une véritable course contre la montre : pas moins de sept

cérémonies en cinq heures, de quoi laisser quiconque ne serait pas fortement motivé.

On commençait par un dépôt de gerbe au monument élevé à la mémoire du héros national de l'indépendance, le général Artigas, et une descente non prévue par le protocole dans la crypte creusée récemment pour abriter ses cendres rapatriées du Paraguay. Puis ce fut une brève visite aux juges de la Cour suprême et l'évocation des plus fameux français de Montevideo (Jules Supervielle, Jules Laforgue et Lautréamont) à l'hôtel de ville. Avant de s'adresser ensuite à la communauté française (aujourd'hui mille cinq cents personnes mais près d'un quart de la population au milieu du siècle précédent), M. Mitterrand avait dû sacrifier au rite de la conférence de presse au cours de laquelle il répéta une fois de plus, à l'usage de la presse locale, son message sur la dette, le protectionnisme et le désarmement. Dernier acte avant la cérémonie d'adieu et le décollage du Concorde présidentiel pour Lima : le déjeuner offert à la chancellerie française en l'honneur du président Sanguinetti.

JACQUES AMALRIC.

● BRÉSIL : le chef d'état-major de l'armée de terre se tue en parachute. — Le général Fernando Valente Pamplona, âgé de soixante-quatre ans, qui commandait également la brigade parachutiste de l'armée de terre brésilienne, s'est tué lors d'un saut de démonstration, le dimanche 11 octobre, à Foz-de-Iguazu, où se déroulait le septième championnat du monde de parachutisme. — (AFP.)

La femme du chef de l'Etat à la rencontre des enfants abandonnés

LIMA
de notre correspondante

Cireurs de chaussures, laveurs de voitures, vendeurs à la sauvette, les « petizos », les gamins abandonnés de Lima qui mendient sur les trottoirs ne ressemblent en rien aux petits poubots de Montmartre. Eux ont déjà l'air de petits vieux. La faim a gommé les fossettes, creusé les joues... Les mauvaises nuits passées sur la voie publique, à peine protégés du crachin par une feuille de journal, leur ont donné une vilaine toux. Les mauvaises compagnies et la drogue ont fait le reste...

Il a fallu qu'un des « petizos » meure électrocuté en plein cœur de la capitale — il s'était blotté au creux d'un poteau électrique — pour que l'Etat décide, il y a cinq ans, la construction de la « maison des petizos », devenue, depuis, le refuge des gamins abandonnés. Avant, ils ne pouvaient compter que sur le plat de soupe populaire que leur préparait tel ou tel religieux, avec les reliefs des restaurants.

Mais la cantine de miettes de la maison des « petizos » est loin de couvrir les besoins des six mille enfants abandonnés de la capitale.

Mme Pilar Noreas de Garcia, épouse du président péruvien et présidente de la fondation Pour les enfants du Pérou, a créé, en deux ans, une douzaine de « villages d'enfants ». Ces « villages » ont de dix à quinze maisons. Chacune d'elles héberge une dizaine d'orphelins de moins de neuf ans qui grandiront ensemble jusqu'à leur adolescence, éduqués par une

« maman ». Ce système permet de recréer une certaine atmosphère familiale, alors que les orphelins traditionnels péruviens sont de véritables prisonniers.

Mme Pilar Noreas est aussi à la tête du PAS, ou Programme d'assistance directe, qui permet d'aider plus de cent mille femmes, parmi les plus démunies, grâce à la création de deux mille « clubs de mères de famille ». Ces clubs font fonctionner une cantine communautaire, une garderie pour les enfants en bas âge, et divers ateliers. De cette façon, les nombreuses mères abandonnées des secteurs populaires peuvent obtenir quelques ressources sans quitter leur progéniture et leur quartier.

La création, l'année dernière, de la fondation Franco-Liberti-Danielle Mitterrand a but humanitaire, a incité Mme Garcia à un rapprochement avec Mme Mitterrand.

Elles doivent se rendre à Cuzco, puis à Arequipa et à Trujillo pour visiter les « villages d'enfants » et des « clubs de mères de famille », chercher des terrains susceptibles d'abriter de nouvelles crèches.

Les autorités péruviennes espèrent que cette visite permettra de concrétiser un projet de coopération entre les deux fondations sur la protection de l'enfance, une des plus méconnues du continent. Le Pérou vient juste après Haïti et la Bolivie en ce qui concerne la mortalité infantile, avec un taux de 93 pour mille.

NICOLE BONNET.

SATISFAIRE POUR NOËL TOUS LES CAPRICES MÊME LES PLUS IMPRÉVISIBLES.

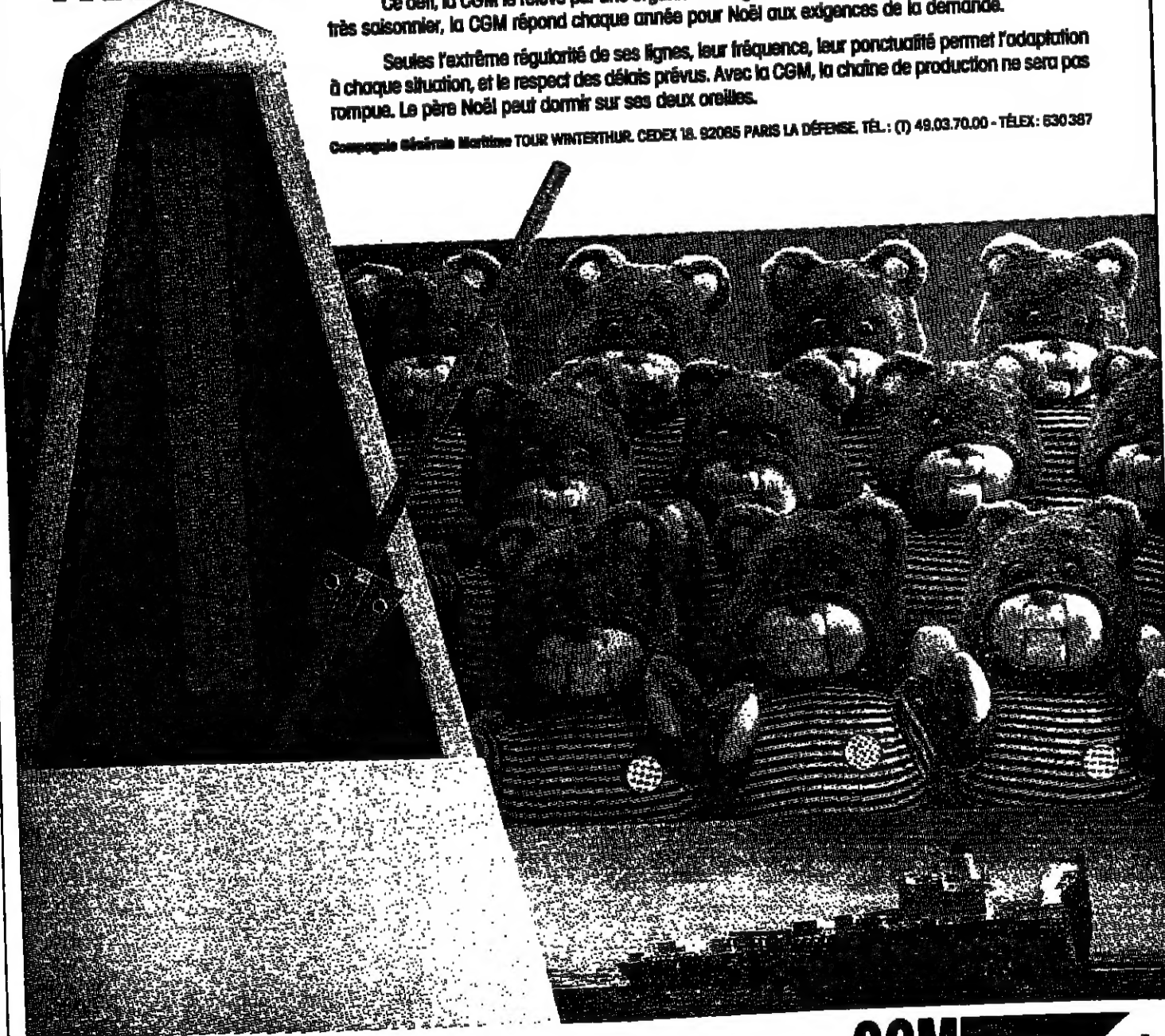
PARI TENU.

500 échiquiers remplacés au dernier moment par 10 000 oursins, et l'embarquement devient un réel défi logistique.

Ce défi, la CGM le relève par une organisation rigoureuse. Malgré les contraintes d'un marché très saisonnier, la CGM répond chaque année pour Noël aux exigences de la demande.

Seules l'extrême régularité de ses lignes, leur fréquence, leur ponctualité permet l'adaptation à chaque situation, et le respect des délais prévus. Avec la CGM, la chaîne de production ne sera pas rompue. Le père Noël peut dormir sur ses deux oreilles.

Compagnie Générale Maritime TOUR WINTERTHUR, CEDEX 18, 92085 PARIS LA DÉFENSE. Tél. : (1) 49.03.70.00 - Téléc. : 630.387



LA DYNAMIQUE DU 1^{er} GROUPE MARITIME FRANÇAIS

CGM

FORMATION CONTINUE

ECCIP
Ecole Commerciale de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

LANGUES

Allemand, anglais, chinois, espagnol, français pour étrangers, italien, japonais et portugais

COURS INDIVIDUELS TOUTE L'ANNÉE
COURS COLLECTIFS DISCONTINUS

2 fois, 2 heures par semaine, sur 10 semaines

ECCIP

3, rue Armand-Moisant, 75015 Paris - Tél. : 43-20-08-82, poste 455.
Métro Montparnasse

هكذا من الامم

Europe

RFA : le scandale politique au Schleswig-Holstein

La fin tragique de Uwe Barschel ébranle le Parti chrétien-démocrate

BONN
de notre correspondant

La mort d'Uwe Barschel, qui a été trouvée sans vie par deux journalistes du *Stern*, le dimanche 11 octobre, vers midi, dans une chambre de l'hôtel Beauvillage à Genève, donne une dimension tragique au scandale politique le plus sordide de l'histoire de la RFA. Les circonstances exactes du décès doivent être établies par la police genevoise, mais tout donne à penser qu'il s'agit d'un suicide, le premier d'un homme politique important dans l'histoire de la RFA.

Trahi par l'un de ses sbires, cloué au pilori par une presse impitoyable dans l'exercice de sa liberté, enfin lâché par les siens, l'enfant prodige de la classe politique ouest-allemande a craqué. Il est mort de n'avoir pu supporter que le pouvoir lui échappe, d'avoir cru que les coups bas lancés à ses adversaires ne lui reviendraient jamais en plein visage.

L'homme politique aux abois, pris la main dans le sac, traqué par ses adversaires comme par la presse, peut susciter des sentiments de pitié. L'opinion publique pardonne souvent les fautes à ses dirigeants, en faisant la balance des mérites et des péchés. Ce n'était pas le cas pour Uwe Barschel, ministre-président déchu du Schleswig-Holstein, vieille terre protestante aux confins de la Scandinavie, qui n'a pas admis qu'on introduise chez elle des mœurs politiques du type de celles dont souffre la Sicile, ou, pour rester dans l'espace germanophone, l'Autriche des scandales.

La chronique de la chute d'Uwe Barschel avait presque ravi la vedette, dans la presse et les médias ouest-allemands, aux événements de première importance qui avaient marqué la rentrée : la visite de M. Erich Honecker, chef de l'Etat est-allemand, et les progrès dans la voie du désarmement. Tout avait commencé le 7 septembre, par les révélations de l'hebdomadaire *Der Spiegel* affirmant que le concurrent social-démocrate de Uwe Barschel, M. Björn Engholm, bien placé pour remporter les élections régionales du 13 septembre, avait été espionné par un bureau de détectives privés de Brême. Le 12 septembre, le même hebdomadaire lançait une bombe : un ancien collaborateur du service de presse du gouvernement de Kiel, M. Reiner Pfeiffer, déclarait sous la foi du serment avoir été chargé par M. Barschel de rédiger une lettre anonyme dénonçant M. Engholm pour fraude fiscale, de faire enquêter sur sa vie privée pour y déceler

des faiblesses, et enfin, tout cela n'ayant rien donné, de se procurer un système d'écoute téléphonique dont la découverte par des techniciens de la poste aurait mis M. Engholm dans l'embarras.

Le 13 septembre, le résultat des élections est catastrophique pour la CDU et Uwe Barschel. En perdant 6 % des suffrages par rapport à 1983, la CDU se voit contrainte de composer avec les libéraux, mais sans avoir de majorité assurée. Ces deux partis ne disposent que de 37 sièges sur 74 au Parlement de Kiel, alors que le SPD en a 36, le dernier revenant au représentant de la minorité danoise, M. Karl Otto Meyer. Celui-ci, malgré toutes les pressions dont il est l'objet, reste sur sa position de départ : il soutiendra M. Engholm lors de l'élection du ministre-président.

Alors que les tractations politiques commencent entre les différents partis, la polémique se poursuit sur les agissements dont Uwe Barschel est accusé. Le 18 septembre, ce dernier tente d'y mettre fin. Dans une conférence de presse qui

ne dure pas moins de cinq heures, il donne « sa parole d'honneur » que tout ce dont on l'accuse est faux. Il joint à cela huit déclarations sous serment, rédigées par lui-même, son épouse et sa secrétaire, réfutant les affirmations de Pfeiffer et du *Spiegel*. L'opinion publique est un moment ébranlée : la parole de Barschel contre celle d'un homme connu pour être un spécialiste des basses œuvres électorales sème le doute. On se met à parler d'une « affaire Spiegel-Pfeiffer » au lieu d'une « affaire Barschel ».

Ce répit sera de courte durée : même victime des agissements de Pfeiffer, Uwe Barschel doit endosser la responsabilité politique de l'activité d'un homme mis en place par lui. Le 25 septembre, il démissionne de son poste de ministre-président.

Mais il n'est pas au bout de son calvaire. Alors qu'il est parti en vacances aux Canaries, la commission d'enquête parlementaire, certaines sources, lui permet de rencontrer un informateur qui aurait pu lui procurer des documents l'incriminant.

La commission d'enquête, qui a suspendu ses travaux jusqu'aux obsèques d'Uwe Barschel, n'en aura pas connaissance. Mais déjà on commence, à Kiel comme à Bonn, à tirer la morale de cette pénible affaire. Les premières réactions font état de « l'émotion et du bouleversement » que ressentent le chancelier Kohl, le chef de l'opposition Vogel, ou le challenger Engholm. Lorsque l'effet de choc sera passé, on peut s'attendre à de longs et passionnés débats sur les responsabilités respectives de la presse et des hommes politiques dans la défense de la morale publique.

Sa mort est une épreuve pour un parti chrétien-démocrate, qui entre dans une zone de turbulences, et plus particulièrement pour un Gerhard Stoltenberg, chef de ce parti au Schleswig-Holstein, qui est maintenant en première ligne pour répondre aux attaques jusque-là dirigées contre son successeur à la tête du Land.

LUC ROSENZWEIG.

La chute de l'ex-enfant prodige

BONN
de notre correspondant

Enfant prodige, fort en thème, choyé par le destin, toutes ces expressions étaient devenues usuelles dans la presse ouest-allemande pour décrire le parcours d'Uwe Barschel. Son ascension météorique jusqu'aux plus hautes fonctions politiques de son pays semblait irrésistible. Né le 31 mai 1944 à Berlin, il se réfugia avec sa famille à Lauenburg, dans ce Schleswig-Holstein qu'il ne devait plus quitter. Il entra en politique dès ses années de lycée : à seize ans, il adhère aux Jeunesses chrétiennes démocrates, dont il deviendra le chef régional en 1967. Cela ne l'empêcha pas de faire de brillantes études qui le conduiront, en 1971, à l'obtention d'un double doctorat, en droit et en philosophie, ce qui lui valut son surnom de « Baby doc doc ».

Sa carrière politique se fit à l'ombre de M. Gerhard Stoltenberg, qui en fit le plus jeune député au Landtag de Kiel en 1971, et lui confia des postes ministériels d'importance crois-

sante : ministre de la jeunesse et des sports, des finances, puis de l'intérieur. Lesquels, en octobre 1982, M. Stoltenberg est délogé par le chancelier Kohl pour occuper, à Bonn, le poste de ministre des finances, c'est évidemment Uwe Barschel qui lui succède à la tête du Land, entrant à trente-huit ans dans le club très fermé et très influent des ministres-présidents. Il y sera rejoint en 1985 par un autre jeune espoir de la politique ouest-allemande, M. Oskar Lafontaine, l'étoile montante du SPD.

Son prestige personnel ne fut pas suffisant pour enrayer le déclin de la CDU dans un Land où les difficultés des chambres navales se découpent, à son dépit, d'un fort redoutement des agriculteurs. Rattrapé miraculeusement d'un accident d'avion le 31 mai dernier, il avait mené, à peine convalescent, une campagne électorale difficile, semblant ne pas se résoudre à l'hypothèse d'un retour à l'opposition. Uwe Barschel était marié à une descendante de Bismarck et était père de quatre enfants.

L. R.

POLOGNE : soumise à référendum le 29 novembre

La réforme économique devra rompre avec « les habitudes et la doctrine »

C'est dans moins de deux mois, le 29 novembre prochain, que les Polonais seront appelés à se prononcer par référendum sur la réforme économique dont le comité central avait adopté les grandes lignes la semaine dernière.

Réuni, samedi 10 octobre, en session extraordinaire pour examiner ce projet de réforme en première lecture, le Sejm (le Parlement) n'a en revanche pas décidé de la formulation de la ou des questions qui seront posées à la population. Selon l'un des principaux artisans de la réforme, le vice-premier ministre Zdzisław Sadowski, les Polonais devraient être appelés à choisir entre un retour rapide (sur trois ans) à la vérité des prix ou un étalement de leur relèvement qui devrait, au bout du compte, dit-on, à Varsovie, friser les 60 %.

En tout état de cause, le pays n'aura à se prononcer que sur les modalités d'application d'une réforme dont les principes ne sont guère contestés, mais dont les effets immédiats devraient être une baisse marquée du niveau de vie. En présentant le projet, le premier ministre, M. Zbigniew Messner, n'a en fait pas caché que les Polonais auraient à faire preuve « de patience et de responsabilité », car les changements ne seront pas « faciles » à accepter. Laissez-pour de doutes sur l'importance des sacrifices qui seront demandés aux salariés, M. Messner a souligné que les taux des compensations salariales prévues seraient directement liés aux résultats des entreprises et que « l'augmentation des revenus ne sera (donc) possible que là où le travail est bien organisé et permet d'obtenir des résultats concrets ».

L'accent ainsi mis sur la rentabilité et la rupture qui s'ensuit - offi-

ciellement désormais - avec le dogme de l'égalitarisme résumait à eux seuls l'esprit d'une réforme dont les deux principaux axes sont la réduction du rôle de la planification centrale et l'encouragement au développement de l'initiative privée et des incitations matérielles.

Le chômage n'est plus tabou

Outre le relèvement des prix à la consommation, rendu obligatoire par la nécessité de supprimer les subventions, la mesure la plus spectaculaire va toucher la toute-puissante bureaucratie de l'industrie et de l'économie. Le nombre des membres du gouvernement passera ainsi de 194 à 100, dix-huit départements ministériels seront supprimés et plus de 3 000 fonctionnaires seront licenciés et se retrouveront, provisoirement au moins, au chômage - mot dont M. Sadowski a clairement indiqué qu'il n'était plus tabou, puisqu'il « n'est pas exclu, a-t-il dit, qu'un certain nombre d'ouvriers n'aient plus leur place à l'usine ».

Au cours d'une conférence de presse, le vice-premier ministre a également insisté sur les « garanties » qui seraient désormais données au secteur privé quant à sa « stabilité ». Plusieurs entraves administratives à la création et au développement des entreprises devraient ainsi être supprimées, et l'égalité entre secteur privé et secteur public devrait à l'avenir devenir réalité, notamment en ce qui concerne l'approvisionnement en matières premières. Importante dans la petite industrie et les services, cette mesure pourrait se révéler capitale dans l'agriculture, car les fermes privées (plus de 70 % de la production) sont jusqu'à présent victimes d'une discrimination

notoire dans les possibilités d'achat de tracteurs et d'engrais.

Au total, cent vingt-neuf réformes d'ampleur variée sont prévues par ce projet, qui devrait être adopté par le Sejm le 24 octobre et dont l'application devrait commencer l'année prochaine et s'étaler sur cinq ans. Encore qu'aucune décision n'ait été prise sur ce point, les dirigeants polonais semblent envisager à terme la création d'une Bourse des valeurs, et l'intéressement des salariés aux bénéfices des entreprises devrait, lui, entrer en vigueur à relativement brève échéance.

« Ce système était jusqu'à présent associé à une forme de développement du monde capitaliste », a expliqué à ce propos M. Messner, mais nous sommes persuadés que ce n'est pas la forme qui compte », car il ne s'agit plus d'opérer des « corrections », mais de rompre avec « les » habitudes et la doctrine ».

D'ici à la date du référendum, un nouveau plénum du comité central doit être convoqué, courant novembre, pour examiner les réformes politiques qui doivent accompagner ces réformes économiques. L'étendue exacte et la crédibilité des mesures de démocratisation qui seront alors proposées seront sans doute déterminantes dans les réactions de la population à l'austérité qui s'annonce.

A trois reprises déjà, en 1970, 1976 et 1980, des augmentations de prix ont en effet provoqué des crises majeures en Pologne, et si des manifestations violentes ne seraient guère susceptibles d'éclater aujourd'hui, la passivité et la grogne suffiraient peut-être largement à empêcher tout résultat probant.

Les semaines à venir et le prochain plénum vont être déterminants non seulement pour la Pologne, mais aussi pour l'ensemble du bloc auquel elle appartient.

B. G.

ITALIE

Le compromis sur l'enseignement religieux a permis d'éviter la rupture de la coalition gouvernementale

Le compromis qui a été trouvé *in extremis*, samedi 10 octobre, à la Chambre des députés, sur la question de l'enseignement de la religion catholique à l'école publique, a sauvé le gouvernement italien de M. Giovanni Goria. Pris dans un étau entre ses alliés laïcs et ses amis démocrate-chrétiens (le *Mondo* daté 11-12 octobre), le jeune président du conseil a réussi à mettre au point un texte prudent, qui a été adopté par 236 voix (Démocratie chrétienne, socialistes, sociaux-démocrates et républicains) contre 234 et 7 abstentions (dont celles des libéraux, pourtant membres de la coalition).

ROME
de notre correspondant

Deux transactions ont resserré la majorité. Les élèves non inscrits à l'« heure de religion » se verront obligatoirement proposer un enseignement « alternatif », mais ne seront pas forcés de le suivre, tout en étant contraints de demeurer dans l'établissement ! La question de savoir si les enseignants de la religion (20 000 personnes, dont 80 % de laïcs) peuvent, comme les autres professeurs, avoir droit au chapitre dans les conseils de classe sur l'ensemble des matières est renvoyée à une révision de l'accord de décembre 1985 entre le ministre de l'éducation nationale et le président de la Conférence épiscopale italienne.

Plus d'un commentateur exprimait dimanche sa stupeur de voir le gouvernement prêt à se déchaîner, deux mois seulement après sa naissance, sur une question de principe comme toute marginale. « L'heure de religion a toujours été pour les étudiants de toutes les générations un moment de détente », souligne l'éditorialiste du *Corriere della Sera*. Cette même majorité, soulignent les observateurs, ne s'émue guère de la situation de l'école publique - certes

meux, lotie que la santé, mais tout de même en médiocre condition.

Dans ce pays où la politique n'est jamais prise très au sérieux, ce débat restera marqué par la première intervention de la nouvelle parlementaire radicale, M^{me} Ilona Staller, la « Cicciolina ». La « porno-star » a fait sensation en avançant son discours « aux honorables petits cochons » de l'Assemblée, s'attirant au premier rappel à l'ordre du président gris qui a fait penser à plus d'un qu'elle s'était achetée une conduite, la « Cicciolina », a proposé l'introduction d'une heure, « non alternative, mais obligatoire », d'éducation sexuelle à l'école, dénonçant ce monde « où la violence et la superbia se mêlent depuis toujours à la religion » et qui a dès lors bien besoin d'un peu de joie. M^{me} Ilona Staller a déclaré à ses collègues : « Disons-nous la vérité, mes petits chats (« cicciolini »). Quand vous prenez votre pied, cela vous rend moins agressifs, moins méchants, plus sympathiques à des petits anges. Et bien, a-t-elle ajouté, c'est ainsi que, convenablement éduqués, deviendront les écoliers « des petits anges aussi ».

JEAN-PIERRE CLERC.

ESPAGNE

22 militants basques extradés par la France ont été libérés

La police espagnole a découvert samedi 10 octobre à Oyarzun, au Pays basque espagnol, une nouvelle cache de l'ETA, contenant des explosifs et du matériel destinés à la fabrication de bombes. L'opération, qui intervient deux jours après la découverte d'un important arsenal de l'ETA à Motricion, a été réalisée grâce à la documentation saisie par la police au Pays basque français, ces derniers jours, dans le cadre de sa vaste offensive contre l'ETA.

Trois personnes, dont un journaliste, ont, par ailleurs, été arrêtées samedi matin à Pamplonne.

Vingt-deux des cinquante-cinq militants séparatistes basques présumés remis depuis un semaine par les autorités françaises à l'Espagne ont été libérés. On ignorait dans l'immédiat s'ils seraient l'objet de poursuites judiciaires ultérieures. Un magistrat a ordonné le maintien en détention de trente-deux autres.

dont celui de Miguel Miguez, dit « El Peque » (le Petit), accusé d'être le responsable des services de propagande de l'ETA.

Enfin, en France, M. Hervé Thépat, directeur du mensuel basque *Aldi*, a été inculpé vendredi à Pau, mais laissé en liberté pour avoir publié dans sa revue l'intégralité d'un communiqué d'Iparratarrak.

M. Thépat s'est vu signifier par un juge d'instruction une inculpation pour « délit d'apologie de crimes ou délits en relation avec une entreprise individuelle ou collective ayant pour but de troubler l'ordre public par l'intimidation ou la terreur ». Dans le communiqué, diffusé le 19 septembre par l'organisation clandestine basque, Iparratarrak annonçait sa intention de poursuivre la lutte armée et appelait à la mobilisation au Pays basque français. — (AFP, Reuters.)

(Publicité)

BONGO DU GABON A BATONS ROMPUS

Philippe Decraene, directeur du Centre des hautes études sur l'Afrique et l'Asie modernes, recueille les confidences du numéro un gabonais, doyen des chefs d'Etat d'Afrique centrale.

Dans le numéro d'octobre d'ARABIES, en kiosque et en librairie.

78, rue Jouffroy, 75017 PARIS

Tél. : 46-22-34-14.

Rectificatif. — Dans l'article sur le voyage au Portugal du président de l'Angola, M. José Eduardo Dos Santos, publié dans le *Monde* daté 5-6 octobre, nous avons écrit par erreur que le chef de l'Etat angolais proposait comme base de négociation « le départ des forces cubaines stationnées en Angola », puis, deux ans plus tard, le retrait des troupes sud-africaines du sud de l'Angola et la cessation de l'appui que l'Angola du Sud apporte à l'UNITA. Le président angolais propose en fait que les forces cubaines quittent son pays deux ans après le retrait des troupes sud-africaines du sud de l'Angola et la cessation de l'appui que l'Angola du Sud apporte à l'UNITA.

PEUGEOT

Darl'mat

PEUGEOT TALBOT
146 BOULEVARD DE GRENELLE
75015 PARIS ☎ 45 75 62 80

Violente entre les Tigres

Les Tigres du Nord ont attaqué les forces gouvernementales dans la région de Vientiane, provoquant de lourdes pertes. Les combats se poursuivent avec intensité, les deux camps revendiquant la victoire. La situation humanitaire est préoccupante, de nombreux civils ont été déplacés. Les médias internationaux suivent de près l'évolution de ce conflit armé qui a marqué le début de l'année 1987.

Les forces armées du Nord ont lancé une offensive majeure contre les positions gouvernementales dans la région de Vientiane. Les combats ont été particulièrement violents, entraînant de nombreuses victimes des deux côtés. Les médias internationaux ont largement couvert ces événements, soulignant l'impact humanitaire de ce conflit.

La situation à Vientiane reste tendue, les combats se poursuivant dans la région. Les forces gouvernementales ont tenté de reprendre certaines positions perdues, mais avec des succès limités. Les médias continuent de rapporter les avancées et reculs des deux camps.

Les combats ont repris avec une nouvelle intensité, les Tigres du Nord ayant lancé une offensive coordonnée. Les forces gouvernementales ont été repoussées dans plusieurs secteurs. Les médias soulignent l'impact de ces événements sur la population civile.

La situation à Vientiane reste préoccupante, les combats se poursuivant dans la région. Les forces gouvernementales ont tenté de reprendre certaines positions perdues, mais avec des succès limités. Les médias continuent de rapporter les avancées et reculs des deux camps.

Les combats ont repris avec une nouvelle intensité, les Tigres du Nord ayant lancé une offensive coordonnée. Les forces gouvernementales ont été repoussées dans plusieurs secteurs. Les médias soulignent l'impact de ces événements sur la population civile.

La situation à Vientiane reste préoccupante, les combats se poursuivant dans la région. Les forces gouvernementales ont tenté de reprendre certaines positions perdues, mais avec des succès limités. Les médias continuent de rapporter les avancées et reculs des deux camps.

Les combats ont repris avec une nouvelle intensité, les Tigres du Nord ayant lancé une offensive coordonnée. Les forces gouvernementales ont été repoussées dans plusieurs secteurs. Les médias soulignent l'impact de ces événements sur la population civile.

ITALIE

sur l'enseignement religieux
pour éviter la rupture
condition gouvernementale

Le ministre de l'Éducation, Carlo Azeglio, a annoncé hier que le gouvernement italien avait décidé de ne pas imposer l'enseignement religieux obligatoire dans les écoles publiques. Cette décision, qui a été adoptée par 216 voix à l'Assemblée nationale, est considérée comme une victoire pour les forces laïques.

Le ministre de l'Éducation, Carlo Azeglio, a annoncé hier que le gouvernement italien avait décidé de ne pas imposer l'enseignement religieux obligatoire dans les écoles publiques. Cette décision, qui a été adoptée par 216 voix à l'Assemblée nationale, est considérée comme une victoire pour les forces laïques.

Le ministre de l'Éducation, Carlo Azeglio, a annoncé hier que le gouvernement italien avait décidé de ne pas imposer l'enseignement religieux obligatoire dans les écoles publiques. Cette décision, qui a été adoptée par 216 voix à l'Assemblée nationale, est considérée comme une victoire pour les forces laïques.

ESPAGNE

12 militants basques extradités
par la France ont été libérés

Les douze militants basques extradités par la France ont été libérés. Cette décision a été prise par le gouvernement français, qui a jugé que les conditions de leur détention en Espagne n'étaient pas satisfaisantes.

Les douze militants basques extradités par la France ont été libérés. Cette décision a été prise par le gouvernement français, qui a jugé que les conditions de leur détention en Espagne n'étaient pas satisfaisantes.

Les douze militants basques extradités par la France ont été libérés. Cette décision a été prise par le gouvernement français, qui a jugé que les conditions de leur détention en Espagne n'étaient pas satisfaisantes.

Les douze militants basques extradités par la France ont été libérés. Cette décision a été prise par le gouvernement français, qui a jugé que les conditions de leur détention en Espagne n'étaient pas satisfaisantes.

Les douze militants basques extradités par la France ont été libérés. Cette décision a été prise par le gouvernement français, qui a jugé que les conditions de leur détention en Espagne n'étaient pas satisfaisantes.

Les douze militants basques extradités par la France ont été libérés. Cette décision a été prise par le gouvernement français, qui a jugé que les conditions de leur détention en Espagne n'étaient pas satisfaisantes.

Asie

SRI-LANKA

Violente bataille sans témoins entre les Tigres tamouls et l'armée indienne

COLOMBO
de notre envoyé spécial

Les opérations militaires déclenchées vendredi dernier par les forces indiennes de « maintien de la paix » dans le nord de Sri-Lanka se poursuivent, le mardi 12 octobre, le nombre des morts et des blessés ne cessant de croître.

Cette nouvelle bataille de Jaffna se déroule sans témoins, l'Inde ayant obtenu la « coopération » des autorités sri-lankaises pour que la presse soit placée dans l'impossibilité d'utiliser un moyen de transport quelconque à destination de la péninsule. Les quelques informations recueillies à Colombo de sources diplomatiques et militaires montrent, cependant, que des combats extrêmement violents opposent les Tigres tamouls au contingent militaire indien.

Près de cent vingt combattants de l'LTTE (Tigres libérateurs de l'Eelam tamoul) auraient été tués au cours des journées de samedi et dimanche, et environ deux cent cinquante faits prisonniers. Du côté indien, le nombre des victimes serait inférieur à une dizaine et celui des blessés pourrait atteindre, selon la radio de Colombo, une cinquantaine. Les affrontements se concentrent dans la zone du port et autour du fort de Jaffna, où les soldats

indiens ont dû faire face à plusieurs attaques au mortier lancées à partir de la ville par les Tigres avant de reprendre l'offensive.

Faute de confirmation de source indépendante, l'évolution de la situation demeure incertaine, mais la disproportion des forces en présence devrait à terme tourner à l'avantage des soldats de New-Delhi, au moins à Jaffna-ville. L'armée indienne disposait actuellement à Sri-Lanka de près de quinze mille hommes, ce qui représente plus du double du contingent envoyé en juillet dernier par New-Delhi pour porter la mise en place de l'accord de paix.

Il n'est cependant pas de tout évident que ce corps expéditionnaire puisse venir à bout de la rébellion tamoule, qui a réussi à tenir en échec l'armée sri-lankaise pendant quatre ans et demi. Les Tigres évoluent dans une région qu'ils connaissent parfaitement et où ils disposent encore du soutien d'une partie de la population à majorité tamoule. Les opérations de rattachage se déroulent actuellement dans plusieurs districts de la province du nord et, selon un porte-parole de l'ambassade indienne à Colombo, dans l'Etat indien du Tamil-Nadu, où les séparatistes ont longtemps disposé de camps d'entraînement.

Selon certaines informations, le chef des Tigres, M. Velupillai Prabhakaran se serait réfugié en Inde pour coordonner la résistance de ses forces. Il aurait également adressé un message au premier ministre indien, M. Rajiv Gandhi, lui demandant un arrêt immédiat de l'offensive des troupes indiennes. Les autorités militaires, de leur côté, affirment avoir saisi une station de radio mobile qui permettait aux Tigres d'échanger des messages entre Jaffna et Madras. Plusieurs journaux et radios locales, réputés favorables aux séparatistes, sont d'autre part sous contrôle des militaires indiens.

Couvre-feu à Jaffna

A Jaffna, mais aussi dans la province de l'Est à Batticaloa et Trincomalee (où se sont déroulés les massacres de Cinghalais de la semaine dernière), le couvre-feu est reconduit toutes les vingt-quatre heures. Dans une déclaration faite, dimanche soir à la télévision nationale, le chef de l'Etat, M. Julius Jayewardene, a annoncé que l'armée sri-lankaise avait commencé à se déployer dans la région afin de protéger la population civile. Contrairement à ce qui se passe dans le nord du pays (où les militaires sri-lankais ne sont pas de leurs cernes), des patrouilles communes aux deux

armées fouillent, maison par maison, les quartiers de Batticaloa et de Trincomalee.

M. Jayewardene a d'autre part lancé un appel quasi pathétique aux quelque douze mille réfugiés cinghalais qui ont fui la zone des massacres pour leur demander de rentrer chez eux. Les réfugiés sont également invités à soumettre au président sri-lankais la liste des abus commis par les soldats indiens envers la population civile. M. Jayewardene a une nouvelle fois fait part à ses concitoyens des assurances données par M. Rajiv Gandhi, selon lesquelles l'armée indienne n'arrêtera son offensive contre la rébellion tamoule que lorsque toutes les armes auront été saisies et tous les camps de « terroristes » détruits.

L'offensive lancée contre le LTTE est en tout cas en passe de réduire sur le plan politique. La plupart des autres organisations tamoules ont condamné les récents massacres et leur corollaire, la rupture de l'accord de paix, notamment parce qu'elles ne sont pas mécontentes d'accepter l'isolement des Tigres, groupe majoritaire et dominant de la rébellion tamoule.

LAURENT ZECCHINI

Amériques

ÉTATS-UNIS : en dépit d'un échec certain

Le juge Bork maintient sa candidature à la Cour suprême

WASHINGTON
de notre correspondant

L'affaire Bork, qui divise profondément l'Amérique et remplit depuis trois semaines les colonnes des journaux, n'est pas près de s'apaiser. Au contraire, elle est entrée, vendredi 9 octobre, dans une phase encore plus aigüe. Après un entretien avec le président Reagan, qui lui a répété qu'il le soutiendrait inébranlablement, le juge Robert Bork, la voit tendre, au bord de l'émotion mais sans y céder, a annoncé à la presse que, « sans illusion quant au résultat », il exigeait du Sénat qu'il aille jusqu'au bout de la procédure engagée : le vote par lequel tous les sénateurs devront se prononcer pour ou contre la confirmation de sa nomination à la Cour suprême.

Le juge n'a, en effet, aucune illusion à se faire. La commission judiciaire du Sénat s'est déjà déclarée hostile à sa candidature par 9 voix contre 5, et une majorité de sénateurs (53) ont annoncé leur intention de voter contre lui. Mais Robert Bork, présenté par ses adversaires comme un conservateur d'un jacobinisme étroit, susceptible de remettre en cause les droits civiques, entend défendre « la dignité de la justice » et de toute évidence la sienne propre.

Selon la presse américaine, plusieurs conseillers de la Maison Blanche auraient souhaité qu'il jette l'éponge au lieu de prolonger l'épreuve, et de rendre plus douloureux encore sa défaite, qui sera aussi celle du président Reagan. Mais ce personnage au caractère bien trempé livre là le combat de sa vie, et il estime nécessaire de rétablir la vérité sur son propre compte. Le président, lui, entend faire regretter à ses adversaires, qu'ils soient au Sénat ou dans les médias, une victoire obtenue selon lui par des méthodes déloyales de « distorsion » des faits.

Bien des sénateurs auraient aimé se dispenser d'exprimer publiquement leur choix, et en veulent au président et à son protégé de les pousser ainsi dans leurs retranchements. Quant à ceux qui se sont déjà exprimés contre le juge, ils ne peuvent revenir sur leur décision sans perdre la face. On s'achemine donc vers un débat houleux qui risque d'empoisonner un peu plus l'atmosphère, déjà très lourde, entre le président et la majorité démocrate du Congrès. Et bien des sénateurs se demandent si leur victoire à la Pyrrhus ne risque pas de se retourner contre eux à l'heure prochaine des élections.

JAN KRAUZE

● Jesse Jackson, candidat officiel à l'élection présidentielle. — Le pasteur noir Jesse Jackson a officiellement annoncé samedi 10 octobre qu'il briguera l'investiture du Parti démocrate à l'élection présidentielle de 1988. Jesse Jackson, dont ce sera la deuxième tentative pour parvenir à la Maison-Blanche (il s'était présenté en 1984 et avait terminé troisième dans le camp démocrate derrière Gary Hart et Walter Mondale) est cette fois en tête des concurrents de son parti avec 18 % des intentions de vote. — (AFP.)

GUATEMALA

Le gouvernement et la guérilla veulent poursuivre le dialogue

Les conversations entre le gouvernement et la guérilla guatémaltèque, engagées depuis mercredi à Madrid, pour la première fois après vingt-six ans de lutte armée, se sont achevées sans aboutir à un accord concret, ont indiqué samedi 10 octobre les deux parties lors de deux conférences de presse distinctes. Le gouvernement et l'UNRG (Unité révolutionnaire nationale du Guatemala), mouvement qui regroupe les trois principales organisations de la guérilla, ont toutefois qualifié de « satisfaisant » le climat des conversations, et ils ont exprimé leur volonté de poursuivre le dialogue engagé.

La délégation gouvernementale, où figuraient trois militaires, a promis d'« étudier attentivement » les propositions de la guérilla : désarmement d'un cessez-le-feu, définition de zones démilitarisées et mise en place d'un calendrier en vue de la démocratisation. Elle a réaffirmé les positions traditionnelles du gouvernement de M. Vinicio Cerezo, à savoir abandon des armes de la part de la guérilla et amnistie.

Le chef de la délégation de l'UNRG, M. Rodrigo Asturias, fils du prix Nobel de littérature Miguel Asturias, a indiqué que la guérilla envisageait de proposer une nouvelle trêve. — (AFP.)

LE MONDE diplomatique octobre 1987

FRANCE - ETATS-UNIS
Piétinement de candidats, absence d'idées
par Claude Julien.

En vente chez
votre marchand de journaux

« Mondes en devenir »

DIAMANTS NOIRS
AU PAYS
DU MATIN CLAIR
PIERRE BOLDOT
13,5 x 20 cm - 208 p. - 90 F

Berger-Levrault

5, rue Auguste-Comte - 75006 PARIS

A TRAVERS LE MONDE

Décès de Behice Boran, dirigeante du parti des travailleurs

Behice Boran, qui fut la première femme chef d'un parti politique en Turquie, est morte le samedi 10 octobre en août à Bruxelles à l'âge de soixante-dix ans. Dans les années 50, Mme Boran, après avoir passé quinze mois en prison pour « activités communistes », avait fait son entrée au Parlement, comme députée du Parti des travailleurs turcs (extrême gauche), aujourd'hui interdit. En 1975, elle avait été élue à la tête de ce parti.

Behice Boran avait quitté son pays après le coup d'Etat militaire de 1980 et la décision du nouveau régime d'interdire les partis politiques. Elle avait ensuite été déçue de sa nationalité après avoir refusé de retourner dans son pays, comme le lui demandaient les autorités.

La semaine dernière, Behice Boran avait annoncé à Bruxelles la fusion de son mouvement et du Parti communiste turc, qui est interdit en Turquie depuis la fondation de la République en 1923. — (Reuters.)

Afghanistan

L'attentat de Kaboul aurait fait plus de cinquante morts

L'attentat à la voiture piégée du 8 octobre, à Kaboul, a fait plus de cinquante morts (le Monde daté 11-12 octobre), ont estimé des sources diplomatiques occidentales dans la capitale afghane, citant des témoins. Des luttes de factions à l'intérieur du Parti communiste afghane sont à l'origine de cet attentat, le plus meurtrier enregistré dans la capitale depuis longtemps, estiment les mêmes sources. Cinq soldats afghans figurent parmi les victimes. Un renforcement de la sécurité à Kaboul avait eu lieu trois jours avant cet attentat commis dans le quartier chic de Shahr-e-Nau. Radio-Kaboul, qui avait fait état de vingt-sept morts et trente-cinq blessés, a attribué l'attentat à la guérilla antigouvernementale « soutenue par l'impérialisme ».

Le jeudi 8 octobre, deux autres bombes ont presque simultanément explosé dans Kaboul, et six roquettes ont été tirées sur la partie sud de la ville, provoquant des dommages matériels, rapporte-t-on de sources diplomatiques. Radio-Kaboul n'a pas fait état de ces derniers incidents. D'autre part, vendredi, une équipe de télévision de la BBC a été brièvement détenue à Kaboul, après avoir pris des images sans autorisation. — (AFP, Reuters.)

Suède

L'espion Stig Bergling aurait réussi à gagner la Finlande

Stockholm. — La disparition, à l'occasion d'une permission « accompagnée », mardi 6 octobre, de Stig Bergling, condamné en 1979 à la réclusion perpétuelle pour espionnage au profit de l'URSS, a provoqué une tempête politique en Suède, où l'opposition et certains journaux réclament la démission du ministre de la Justice, M. Sten Wickdorn. Face au tollé général, le premier ministre, M. Ingvar Carlsson, est passé à la contre-attaque : le gouvernement — par conséquent aussi le ministre de la Justice — « n'est pas responsable », a-t-il dit, de l'évasion de Stig Bergling. Une commission d'enquête a été nommée pour éclaircir, avant le 18 octobre, les circonstances qui ont permis à cet homme « toujours dangereux pour la sécurité de l'Etat » de fuir sa compagnie à ses surveillants. Le chef de gouvernement a assuré que le système des permissions sera revu et corrigé.

En raison de cette affaire, le premier ministre a décidé d'annuler la visite officielle qu'il devait effectuer cette semaine au Sénégal et de ne pas participer à la réunion de l'Internationale socialiste, du 12 au 14 octobre, à Dakar.

L'ancien officier des services de sécurité suédois a réussi, semble-t-il, à gagner la Finlande. La police de ce pays a, en effet, retrouvé, samedi 10 octobre, l'une des trois voitures qu'il a utilisées, en compagnie de sa femme, au cours de sa fuite. Le véhicule a été découvert dans un village

proche d'Helsinki et situé à 180 kilomètres de la frontière soviétique. Selon certaines informations, le couple en fuite pourrait avoir tenté de se rendre en URSS. — (Corresp.)

Tibet

Mise en garde chinoise au Congrès américain

Selon les observateurs occidentaux à Pékin, le président chinois faisait allusion à une récente résolution du Sénat américain pronant une rencontre entre le président Reagan et le dalaï-lama et invitait la Maison Blanche à lier la fourniture future de matériel militaire à la Chine à la situation des droits de l'homme au Tibet.

Au moins cinquante touristes étrangers ont participé à l'attaque du commissariat de police de Lhasa, le 1^{er} octobre, lors de la manifestation indépendantiste des moines tibétains, a par ailleurs affirmé Chine nouvelle.

L'agence ajoute que dix-neuf lamas du monastère de Sera, à une dizaine de kilomètres de Lhasa, ont reconnu leurs activités illégales et commencé leur autocritique. Enfin, plusieurs manifestations anti-chinoises et favorables à l'indépendance du Tibet ont eu lieu pendant le week-end en Europe, notamment à Paris, devant l'ambassade de Chine, et à Bonn.

Le président chinois, M. Li Xiaoping a critiqué, dimanche 11 octobre, le Congrès américain en l'accusant d'avoir fourni au dalaï-lama, le chef spirituel et temporel du Tibet, exilé en Inde, l'occasion de faire des remarques hostiles à la Chine, a indiqué l'agence officielle Chine nouvelle.

Turquie

Onze personnes tuées par des rebelles kurdes

Onze personnes ont été tuées et neuf autres blessées, samedi 10 octobre, dans un village de la province de Sirt (sud-est de la Turquie), à une quinzaine de kilomètres de la frontière irakienne, au cours d'une attaque lancée par un groupe d'une centaine de rebelles kurdes, a indiqué le 11 octobre, l'agence turque Ansa. Les rebelles ont capturé, dans cette région appartenant généralement au Parti des travailleurs kurdes (PKK, maoïste-ministe), principale organisation kurde en lutte contre le pouvoir central d'Ankara. Depuis la reprise des combats, en août 1984, plus de 1 000 personnes (civils, militaires, policiers et rebelles), selon un bilan officiel, ont trouvé la mort lors des affrontements. — (AFP.)

DRIT SCIENCES ECO.
Documentation sur demande

- Stage session septembre
- Stage de pré-rentree
- Soutien annuel

IPEC Enseignement supérieur privé
46, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.33 / 43.29.03.71

MAINTENANT TAPER C'EST SIMPLE



VIDEOWRITER
UN NOUVEL OUTIL PERSONNEL AU SERVICE DE L'ECRIT.

PHILIPS

Philips, c'est déjà demain

VIDEOWRITER, L'ECRIURE SIMPLE

- écran AZERTY détachable
- écriture avec gaffe permanente d'effacement
- imprimante thermique sur papier standard
- retour de disquette 3,5 pouces
- disquette d'écriture longue durée avec la machine

Les logiciels sont fournis avec la machine. Les logiciels supplémentaires sont disponibles sur demande.

حکذا من الاجل

Politique

Après les violents incidents à l'Assemblée

Le Front national frappé d'ostracisme par les autres partis

En attendant la conférence de presse que son président devait donner, lundi matin 12 octobre, le Front national a cherché à justifier l'attitude violente de ses députés, dans la nuit du vendredi 9 au samedi 10 octobre, à l'Assemblée nationale, en soutenant que son offensive contre le fonctionnement du Parlement avait des motifs légitimes. « Malgré certaines tentatives de désinformation, les députés du Front national ont défendu vendredi la République, la démocratie, la Constitution et les intérêts du peuple français », affirmait, samedi soir, M. Jean-Jacques Mourreau, responsable de la communication au parti de M. Le Pen.

En dépit de ces explications, l'attitude de M. Le Pen et de ses députés suscite la réprobation indignée du gouvernement et de tous les autres partis représentés à l'Assemblée nationale, bien que le secrétaire général du RPR, M. Jacques Toubon, ait mis en garde, lundi matin, sur RMC, contre « le piège » tendu, selon lui, par les socialistes dont « l'intérêt politicien, assure-t-il, est d'élargir ce genre d'incident ».

Premier des partisans de M. Raymond Barre à s'exprimer après ce nouveau scandale, M. Edmond Alphandery, député UDF de Maine-et-Loire, a souhaité à son tour — comme le

ministre de l'intérieur, M. Charles Pasqua, l'avait fait le mois dernier, au nom du RPR — que les maires refusent de prêter la participation du chef de file de l'extrême droite à l'élection présidentielle.

En outre, le président du Parti radical, M. André Rossinot, a fait savoir que sa formation demanderait au candidat de la majorité qu'elle soutiendrait de s'engager très explicitement à ne jamais gouverner avec la participation du Front national.

Ainsi mis au ban, M. Le Pen se retrouve plus isolé que jamais, sans autre perspective que la fuite en avant dans l'outrance mais avec la

volonté visiblement, en mettant en cause le fonctionnement des institutions parlementaires dont il a tiré un grand profit depuis mars 1986, d'entraîner dans sa chute, comme l'a dit le secrétaire d'Etat chargé des droits de l'homme, M. Claude Malhuret, « ceux qui veulent jouer le jeu de la démocratie ». Sans crainte non plus, apparemment, de justifier à l'avance par son propre comportement, les débordements éventuels de ses militants sur le terrain au cas où l'ostracisme des autres partis l'empêcherait de participer à la compétition présidentielle.

Précédents et sanctions

Sans atteindre la violence des événements de la nuit du vendredi 9 au samedi 10 octobre, l'Assemblée nationale a connu, notamment au cours de la septième législature (1981-1986), de durs affrontements. Les débats sur les nationalisations ou la loi sur la presse, par exemple, ont donné lieu dans l'hémicycle à de vigoureuses empoignades verbales. Les incidents « Berson » et « Planchon-Millon » restent dans les annales comme des modèles du genre.

Le premier parce qu'un député socialiste, M. Michel Berson (Essonne), avait dans la nuit du 20 au 21 octobre 1981, lors du débat sur les nationalisations, accusé certains membres de l'opposition (dont un ancien président du Conseil constitutionnel) de collusion avec les « puissances d'argent ». Le député RPR, M. Michel Noir (Rhône) avait demandé immédiatement une sanction. M. Bernard Stasi (UDF) qui présidait la séance alors prit une mesure de « rappel à l'ordre » à l'encontre de M. Berson. Il s'agit de la peine disciplinaire la plus bénigne prévue par le règlement de l'Assemblée (cette décision devait par la suite être dénoncée par le bureau).

Quant aux deux députés MM. Planchon (PS) et Millon (UDF), ils furent sur le point d'en venir aux mains, dans l'hémicycle, le second accusant le premier de vol de documents.

En revanche au mois de février 1984, pendant la discussion du projet de loi sur la presse, trois députés, MM. Alain Madelin (UDF), François d'Aubert (UDF) et Jacques Toubon (RPR) avaient été sanctionnés par la « censure simple » : c'est-à-dire la perte de la moitié de leur indemnité parlementaire mensuelle. Les trois « mousquetaires » de l'opposition d'alors avaient, dans la nuit du 2 au 3 février, mis en cause gravement le passé de résistant du président de la République. Après avoir suspendu la séance pour demander aux députés de réfléchir une dernière fois à la portée de leurs propos, le président Mermaz, constatant l'absence d'excuses, avait appliqué l'article 73 du règlement de l'Assemblée nationale (la censure simple). Le dernier député ainsi sanctionné avait été Charles Tillon (PCF), pour insulte au ministre de la défense, M. Jules Moch (SFIO), en 1950.

Le règlement de l'Assemblée prévoit des sanctions qui peuvent aller du simple rappel à l'ordre à l'exclusion temporaire. Après les incidents d'une violence inégalée de vendredi dernier, le président de l'Assemblée nationale a décidé de convoquer « d'urgence » le conseil 13 octobre à 11 heures, le bureau de l'Assemblée, seul habilité à prendre éventuellement des sanctions contre les députés du Front national.

Deux des députés FN les plus virulents dans l'hémicycle MM. Bruno Gollnisch et François Bachelot, seront présents à cette réunion puisqu'ils sont secrétaires du bureau de l'Assemblée nationale.

P. S.

● Création d'un « Comité de vigilance breton contre le racisme et le fascisme ». — Cent cinquante militants antiracistes et autonomistes ont créé le samedi 10 octobre un « Comité de vigilance breton contre le racisme et le fascisme ». La première démarche de celui-ci sera l'envoi de lettres à tous les maires des communes de Bretagne pour leur demander de ne pas accorder leur signature de soutien à la candidature de Jean-Marie Le Pen à l'élection présidentielle, ont indiqué les organisateurs. Des représentants de l'Union démocratique bretonne, des Verts, du FSU, de la Fédération de la gauche alternative, du MRAP, de SOS-Racisme et de plusieurs mouvements autonomistes bretons ont participé à cette création.

La tactique de l'extrême droite : « continuer, dans l'intérêt du Parlement ».

Parce que le naturel revient toujours au galop quand il a été bridé trop longtemps, le Front national a donné en réduction l'image précise de ce qui pourrait advenir un jour s'il devenait majoritaire. « Le Front national a essayé d'établir (...) une sorte de domination physique », pendant toute la nuit a expliqué M. André Billaudon (PS), qui fut le président de séance et ne s'opposa que mollement au coup de force de M. Le Pen.

Le changement de tactique parlementaire du FN était prévisible. Certains échecs de leurs journaux parlementaires à Porquerolles (Var) fin septembre le laissent penser. Le dépôt massif d'amendements de dernière minute, jeudi soir lors de la discussion du projet anti-drogue, avait valeur de coup de semonce. Mais, pour qui a suivi cette nuit où le FN a imposé sa domination, il est clair que le processus enclenché à l'échappée en partie au président du FN et à ses députés.

Une efficace obstruction parlementaire exige quelque prétexte qui puisse permettre d'en accabliser la

légitimité. Vendredi, l'absentéisme des députés de la majorité en fut un.

C'est dans l'après-midi de vendredi, vers 17 heures, après une suspension de séance, que M. Le Pen et ses amis, notamment MM. Gollnisch, Freslet, Schéard, Holschneider et Descaves (1), ont décidé de pousser leur avantage après avoir constaté la défaillance des députés de la majorité. Réunis dans le bureau n° 1 en attendant l'arrivée de MM. Bachelot et Stasi, ils prirent la résolution de, contre systématiquement les décisions du président de séance et de tenter, de force, de contrôler les délégations de vote.

Les députés FN étaient déjà passablement excités après le rappel par M. Toubon de l'affaire du « détail ». Cette évocation, comme le dépôt d'amendements du gouvernement dénonçant les crimes contre l'humanité et l'incitation à la haine raciale (qui avaient peu de rapports avec les textes étudiés) avaient pour but d'isoler le FN. Autant cette contre-attaque aurait pu avoir quelque chance de déboucher si une cinquantaine de députés de la majorité

avaient été présents dans l'hémicycle pour la relayer, autant, avec seulement huit députés de la majorité, elle n'avait aucune chance d'aboutir face à un groupe de députés FN majoritaires numériquement et psychologiquement. Vivant en permanence avec une mentalité de « ghetto », les amis de M. Le Pen se sont soudainement découverts les plus nombreux et les plus forts. Enfin majoritaire, M. Le Pen a pu imposer sa loi : celle de la force.

Après la tentative de « prise d'assaut » de la présidence, M. Le Pen a semblé un instant se rendre compte dans la nuit que les choses avaient été trop loin. Il a alors tenté maladroitement d'expliquer que l'attitude du FN n'avait pour but que de redonner au Parlement ses droits. Mais le point de non-retour psychologique avait été franchi par ses troupes, notamment par M. Gollnisch qui, avec M. Holschneider, réveillait pour venir relayer ses amis, fut l'un des principaux procureurs de la nuit.

Les députés du FN se sont ainsi vengés pendant plus de dix heures

par une sorte de baroud d'un « détail » qui les avait mis au ban de la classe politique. Le spectacle de l'hémicycle a bien montré, que s'il y avait eu une querelle entre les anciens et les modernes, c'était uniquement sur la stratégie électorale, car l'attitude d'un Bruno Gollnisch, ancien doyen de faculté à Lyon, ou celle d'un Roger Holschneider, ex-berceur, prouvent que les deux pouvaient aux mêmes sources idéologiques de l'extrême droite. Comme après l'affaire du « détail », M. Le Pen devait tenter de rectifier le tir en expliquant — comme M. Jean-Claude Martinez (FN, Hérault) lundi matin, sur Europe 1, — qu'il n'y a « pas eu de brutalité », et que l'action menée était « bonne », qu'il faut la « continuer, l'accentuer (...) dans l'intérêt du droit de redressement du Parlement ». Mais qui, aujourd'hui, peut encore être dupé ?

PIERRE SERVENT.

(1) Contrairement à ce que nous avons écrit dans nos éditions du 11-12 octobre, ce n'est pas M. Stibois qui a directement bousculé M. de Pauw, mais M. Descaves.

M. Le Pen, la tribune et le terrain

(Suite de la première page.)

La diffusion du sentiment d'insécurité est l'une des conséquences de cette agression des lendemains sans travail. Le gouvernement de M. Chirac est parvenu à lutter efficacement contre ce fantasme, si l'on en croit les sondages. Mais la victoire est fragile. Dans son rapport de 1977 sur la violence, la criminalité et la délinquance, M. Alain Peyrefitte, alors député, soulignait que le sentiment d'insécurité enfle lorsque le pouvoir est perçu comme faible et incertain. La diffusion des responsabilités sous la cohabitation présente, de ce point de vue, un risque. La télévision, productrice des images réelles et virtuelles de la société, est un révélateur : Antenne 2 a ouvert l'un de ses journaux, le dimanche 11 octobre,

par un long reportage sur le meurtre, à Paris, d'une femme chauffeur de taxi, le dix-neuvième depuis huit ans.

L'insécurité peut redevenir un plat de choix pour l'extrême droite. Quant à l'immigration, elle le restera.

— Antiparlementarisme et rejet de la classe politique : L'extrême droite ou les mouvements populistes se repaissent, traditionnellement, d'antiparlementarisme, les lignes de 1934, à la fin de la III^e République, le mouvement « populaire » de 1956, à la fin de la IV^e République, en ont fait leurs choux gras. Or l'Assemblée nationale offre aux amis de M. Le Pen toutes sortes d'occasions d'exercer leur mauvais génie. Si une poignée de députés du Front national peut se retrouver

majoritaire dans l'hémicycle, imposer la loi du nombre, celle de l'ignominie et de la violence, à qui la faute ? Si M. Le Pen est en situation de s'immerger dans le système parlementaire pour mieux en dénoncer les dérives, c'est aussi, que, sous la V^e République, un Parlement corrompu, ligoté par l'abus de procédures contraindantes, ne grandit pas la République, pas plus que le Parlement fon de la IV^e.

La classe politique — « tous pourris ! » — est M. Le Pen en saluant son linge. L'avant-guerre était émaillé de scandales financiers tels que l'affaire Stavisky qui fut au centre de la condamnation antiparlementaire organisée par les ligues d'extrême droite, le 6 février 1934. En 1987, l'affaire du Carrefour du développe-

ment est — toutes proportions gardées — j'ai bien peur pour le Front national. L'affaire Chumet — Chalandon aussi. Le terrain est donc fertile. C'est là que les démocrates doivent lutter, et non pas dans la recherche de faux-rythmes. Interdit à M. Le Pen de recueillir ses cinq cents signatures, c'est pratiquer la politique de l'autruche, le statuer en martyr de la classe politique. Multiplier les candidatures « bidons » aux élections cantonales de Tourcoing, c'est masquer, pour un petit profit de l'instant, une réalité : l'extrême droite a encore progressé dans ce combat.

C'est traiter M. Le Pen par le détail — si l'on peut encore utiliser ce mot — pour dissimuler un refus d'agir sur l'essentiel. Ou une impuissance.

JEAN-YVES LHOMEAU.

Comment « réduire » le FN ?

Le témoignage dérangeant d'Anne G.

Maintenant que tout le monde peut mesurer le danger que représentent les dirigeants du Front national pour les institutions républicaines, la question est surtout de savoir comment les partis libéraux peuvent espérer répondre aux aspirations de ceux des électeurs qui font confiance, depuis trois ans, à M. Jean-Marie Le Pen et à ses amis sans adhérer pour autant à toutes leurs thèses extrémistes, et parfois même en ignorant tout de leurs postulats idéologiques.

Comment « réduire » pour reprendre l'expression de M. Malherbe, l'influence du Front national ?

Le hasard fait bien les choses. Cette semaine, paraît un livre-document qui indique les pistes à suivre pour atteindre cet objectif, en plaçant les autres partis politiques, et surtout ceux de gauche, devant leurs responsabilités (1).

L'auteur est une journaliste débutante de vingt-sept ans, Anne Tristan, qui pour un coup d'essai a réalisé un coup de maître. Cette jeune Parisienne, peu rompu avec les choses de la politique mais intriguée par l'envoie électoral du Front national, a voulu « en avoir le cœur net ». « Il me fallait savoir, explique-t-elle, de quelle pâte étaient faits ces contemporains qui se rallient à une idéologie que je rejette en bloc. » Elle a donc quitté sa ville, ses habitudes, ses amis, pour aller vivre au milieu des militants lepenistes en s'inventant une autre identité, celle d'Anne G., dactylo au chômage, fraîchement débarquée à Marseille à la suite d'une peine de cœur. En janvier dernier elle a ainsi adhéré au Front national, et pendant six mois elle s'est comportée en militante zélée dans les tristement célèbres quartiers nord de Marseille, où les gros scores du parti de M. Le Pen sont en corrélation avec la présence de nombreuses familles de travailleurs immigrés.

Anne G. « espionne » sans agressivité, seulement « pour mieux comprendre », et à même assuré le secrétariat de la section du Front national du quartier arrosé de Marseille, notant scrupuleusement, chaque soir,

telle une entomologiste, ce qu'elle avait vu et entendu dans la journée.

Son témoignage est d'autant plus instructif qu'Anne Tristan s'est très vite dégoûtée de ses préjugés. Son tableau du Front national vu de l'intérieur ne colle pas tout à fait aux caricatures habituelles.

Certes, cet extraordinaire voyage s'apparente, à bien des égards, à une découverte aux antipodes de ce que le Front national dit faire partie du menu quotidien des partisans de M. Le Pen, de plus en plus portés à considérer qu'ils ne pourront « se débarrasser des Arabes qu'avec les armes ». Anne Tristan brosse, au demeurant, une édifiante série de portraits.

« L'ennemi est gentil »

Mais l'apport le plus original de ce « carnet de route » réside dans l'analyse des ressorts psychologiques qui expliquent l'essor du Front national dans ces milieux populaires où prédominent, auparavant les suffrages de gauche. La clé de ce succès tient dans une constatation d'une extrême simplicité : « L'ennemi est gentil ! » Anne Tristan, qui s'attendait à vivre au milieu d'un ramassis de brutes, n'en est pas revenue. Elle a découvert que les militants du Front national sont des hommes chaleureux, fraternels, solidaires avec tous ceux qui viennent vers eux parce qu'ils sont souvent « paumés ».

Elle le raconte avec des mots simples qui font mouche : « L'efficacité de ce militantisme est d'ordre thérapeutique. Un petit bol d'air dans un univers désertique. On se réchauffe entre soi, on se délivre des satisfactions incessantes, on obtient le reste de la planète, les autres. Et les autres, c'est un vaste ensemble où l'on trouve pile-mille tout ce qui est extérieur au Front et même à la section. Or aime rester en famille, en somme ! (...) Autrement, à Marseille, les associations laïques de gauche proposaient des loisirs divers. Ce réseau aujourd'hui

disparu, les lepenistes tiennent le leur... Le Front est une auberge espagnole, on y entre avec sa valise à soi, sa rancoeur, sa rage de vivre en HLM, de manquer d'argent, et tant d'autres raisons d'agressivité rentrée. Chacun apporte sa haine sous le bras, puis, grappillant dans les autres plans, trouve à se mettre sous la dent d'autres haines, entières par des militants chevronnés. Et le doigt est mis dans l'engrenage. »

Si les sections du Front national ressemblent autant, par leur mode de fonctionnement interne, aux cellules du Parti communiste des années 50, il n'y a pas de mystère à cela : c'est de la même économie, du chômage et d'un terrain social que n'irrigue plus aucune solidarité que surgit le mirage lepeniste.

Ce témoignage est dérangeant pour les tenants du pouvoir et de la majorité. Ils le perçoivent sur leur capacité à dissiper ces mal-vivants et à ainsi, depuis 1983, nourrir la mortelle en puissance de l'extrême droite parce que M. Le Pen a su habilement exploiter les aspirations irrationnelles de l'imaginaire collectif. Mais il devrait surtout dérangeant la gauche, dont les carences, sur le terrain, au contact des difficultés quotidiennes vécues par bon nombre de Français modestes, à Marseille comme ailleurs, apparaissent criantes.

Ca n'est pas simplement en cloquant au pilori M. Le Pen et ses députés que ses adversaires réduiront le pouvoir d'attraction du Front national sur le plus grand des électeurs. Et comme ce n'est pas non plus en faisant de la surenchère sur ses thèses, les partis attachés aux institutions démocratiques seraient bien inspirés de se débarrasser de ces bonnes réponses à leurs troubles, en contribuant à développer partout, à cette fin, les réseaux du mouvement associatif dont l'effritement, souvent provoqué par la droite, a laissé le terrain libre à un parti porté à tous les excès.

ALAIN ROLLAT.

(1) Au Front, Anne Tristan, Gallimard, 78 F.

La querelle de l'absentéisme

L'absentéisme parlementaire... Le grand mot est lâché, celui du mal qui frapperait le fonctionnement des institutions. La maladie existe certes ; mais elle est loin d'atteindre le degré que dénoncent ceux qui veulent tuer le malade pour le guérir.

L'hémicycle est souvent désert. C'est vrai, mais députés et sénateurs, du moins pour la plupart d'entre eux, travaillent pourtant beaucoup. En commission d'abord, là où, à huis clos, la discussion n'est pas alourdie par le formalisme de la séance publique et où même l'opposition peut réussir à influencer sur les projets gouvernementaux ; il n'est pas rare qu'il y ait plus de députés pour examiner un texte dans une salle discrète du Palais que pour en débattre dans l'hémicycle.

L'accomplissement de leurs mandats locaux occupe ensuite une bonne part du temps des députés. Ils les retiennent longtemps en province et les obligent à faire antichambre dans les bureaux parisiens. Cela ne pourra être progressivement freiné que par l'entrée en vigueur de la loi limitant le cumul des mandats, votée en décembre 1985 à l'unanimité du Parlement.

La présence dans les circonscriptions est aussi indispensable, cette contrainte étant simplifiée par le retour au scrutin d'arrondissement. L'approche de l'élection présidentielle renforce cette obligation, qui est particulièrement importante pour tous les nouveaux élus de mars 1986, qui ne sont pas encore solidement implantés. D'autant que pèse la menace d'une dissolution de l'Assemblée.

Le vote « par chef » autorise la majorité à ne pas trop souffrir de ces absences, en lui permettant de rester majoritaire, même lorsqu'elle est physiquement minoritaire. Jusqu'à l'arrivée de l'extrême droite, nul n'a contesté cette pratique, pourtant contraire à la lettre de la Constitution. Les socialistes tentèrent bien de s'y opposer une fois, le 20 décembre 1986, lors du vote de la loi portant diverses dispositions d'ordre social, mais le Conseil constitutionnel a alors refusé de les suivre sur ce chemin.

Organisation et discipline

La majorité et la gauche ont pourtant offert une occasion en or à l'extrême droite. La lutte contre la drogue est suffisamment importante pour que les députés soient nombreux à en débattre publiquement. Or déjà le jeudi 8 octobre au soir, la séance avait dû être pratiquement annulée, faute d'assez de présences pour faire face aux élus du Front national. Ceux-ci avaient alors annoncé la couleur.

Les dirigeants des autres groupes — surtout ceux du RPR et de l'UDF — auraient dû en tenir compte. Mais, depuis le début de la législature, ils ont le plus grand mal à faire venir leurs ouailles dans l'hémicycle. Organisation et discipline manquent à la droite classique. Il va leur en falloir d'ici à la fin de la session. Sinon la caricature de débat recommencera. Or la critique de l'absentéisme même tout droit à l'antiparlementarisme. On sait quand celui-ci s'achève.

THIERRY BRÉMER.

MEURT
Le FAIT FRANÇAIS dans le monde
LA FRANCE 3^e SUPERPUISSANCE
Les Anglo-Saxons, les Russes et nous. Influence de la France dans le monde : culture, économie, politique, armement et armée. De Gaulle, Mitterrand et nous. Les Français de l'étranger : les autres climats et autres. L'Europe : 9 familles européennes et le rôle de la France. 1987-1988. 144 pages, 144 pages d'illustrations, 200 pages, 90 F.
Remise chez l'éditeur :
FRANÇOIS DE PREUIL
CHATEAU DE PREUIL
49560 NUEL-SUR-LAYON
Rue des Collonnades, les publications et les éditions de François de Preuil. Il a fait quatre ans pour faire passer l'Europe de la culture, de l'économie et de la politique à la culture, à l'économie et à la politique. Il a fait quatre ans pour faire passer l'Europe de la culture, de l'économie et de la politique à la culture, à l'économie et à la politique.

Politique

Quatre élections cantonales : le PS gagne trois sièges

La moisson électorale du dimanche 11 octobre est de couleur rose. Le Parti socialiste vient, en effet, d'engranger trois victoires au second tour dans des cantons dévolus jusqu'alors par la majorité et se place en tête au premier tour de l'élection partielle très disputée de Tourcoing-Nord.

Dans l'Eure et dans la Loire, les deux candidats du PS bénéficient non seulement d'un bon report des suffrages qui s'étaient portés, au premier tour, sur les représen-

tants de la gauche, mais tirent également profit d'une meilleure mobilisation électorale (de trois à cinq points en plus au second tour). Le candidat socialiste guadeloupéen, pour sa part, bénéficie, en outre, d'un report partiel des voix qui s'étaient portées sur les deux représentants du mouvement indépendantiste.

A Tourcoing-Nord, le Parti socialiste réalise une bonne opération en arrivant en

tête avec 24,65 % des suffrages, soit une progression de plus de cinq points par rapport à l'élection de 1985. Au total, la gauche, qui recueille 42,48 % des voix, améliore de près de six points son résultat de 1985, tandis que les candidats de la droite classés qui subissent un recul de près de neuf points en obtenant 37,47 % des suffrages. L'issue du second tour dépend de l'attitude des quatre candidats de l'extrême droite en lice (le cinquième s'est retiré la veille du scrutin), qui ont recueilli 19,99 % des voix.

EURE : canton de Gaillon-Campagne (2^e tour).
Inscr., 7 422 ; vot., 4 168 ; suffr. expr., 4 031. MM. Jacques Davoust (PS), adjoint au maire de La Croix-Saint-Leufroy, 2 187 voix, ELU ; Jacques Bohu (RPR), 1 844.

[M. Davoust remplace au conseil général Bernard Chandelier, élu en 1985, avec le soutien de l'UDF, et décédé le 8 juillet. Malgré une meilleure participation électorale dimanche (43,84 % d'abstentionnistes au lieu de 48,31 % au premier tour), le rapport des forces est resté identique à celui des urnes au premier tour. En recueillant 54,25 % des suffrages, 7 points de plus que dimanche, M. Davoust améliore de plus de 10 points le résultat obtenu par le candidat socialiste au second tour du scrutin de 1985 (47,11 %).

Au premier tour, les résultats étaient les suivants : inscr., 7 420 ; vot., 3 835 ; suffr. expr., 3 769. MM. Davoust 1 006 ; Bohu, 917 ; Nachtergaele (div. g.), 857 ; M^{me} Brockaert (UDF) 562 ; M^{me} Chavella (FN), 248 ; Fourmeaux (PCF), 179. Au second tour de l'élection de 1985, Bernard Chandelier avait emporté avec 2 476 voix, contre 2 206 à M. Nachtergaele (PS), sur

4 682 suffrages exprimés, 4 875 votants et 7 094 électeurs inscrits.]

LOIRE : canton de Bourg-Argental (2^e tour).
Inscr., 4 825 ; vot., 3 371 ; suffr. expr., 3 306. M. Jean Mouton (PS), c.m. de Bourg-Argental, 1 789 voix, ELU ; M^{me} Danièle Gombonnet (sout. UDF et RPR), n. de Bourg-Argental, 1 517.

[M. Mouton occupe depuis le siège depuis 1972 par André Janet (div. d.), décédé le 23 juillet. En recueillant 54,11 % des voix, le représentant du PS a amélioré de plus d'un point le total des suffrages obtenus par les candidats de gauche au premier tour (52,66 %). Outre un bon report des suffrages, M. Mouton a bénéficié d'une meilleure participation électorale ce dimanche (30,13 % d'abstentionnistes au lieu de 33,78 % au premier tour).

Au premier tour, les résultats étaient les suivants : M^{me} Gombonnet, 1 475 ; M^{me} Mouton, 1 391 ; Rouneau (PCF), 250, sur 3 116 suffrages exprimés, 3 195 votants et 4 825 électeurs inscrits.]

NORD : canton de Tourcoing-Nord (1^{er} tour).
Inscr., 35 977 ; vot., 19 513 ; suffr. expr., 18 831. MM. Alexandre Faidherbe (PS), c. m. d'Halvillain, 4 642 voix ; Henri Desmetre (CDS), m. de Roncq, 3 546 ; Yves Croes (PCF), 3 310 ; René Bocktaels (RPR), adj. au m. de Tourcoing, 2 583 ; Christian Baekeroot (FN), député du Nord, 1 953 ; M^{me} Claudine Vandamme (Parti nationaliste français, extr. dr.), 1 119 ; M^{me} Marcel Beckaert (ex-PR), adj. au m. de Roncq, 669 ; Jean-Luc Paignat (extr. dr.), 275 ; Philippe Carton (div. dr.), c. m. de Tourcoing, 259 ; Gery Steenkiste (div. g.), 48 ; Eric Dillies (Parti nationaliste français, extr. dr.), 8. Il y a ballottage.

[Au premier tour du scrutin de 1985, les résultats étaient les suivants : inscr., 35 561 ; vot., 26 127 ; suffr. expr., 24 877. MM. Desmetre (div. dr.), 5 791 ; Odoux (PS), 4 886 ; Bocktaels (RPR), 4 734 ; Nys (FN), 4 235 ; Croes (PCF), 3 932 ; Esqueret (FAR), 664 ;

Nalpas (div. dr.), 283 ; Willemetz (PSU), 209 ; Kesteloot (MRG), 181 ; M^{me} Berrabah (Parti des Français musulmans), 42. Au second tour, M. Desmetre l'avait emporté, avec 14 513 voix, contre 9 548 à M. Odoux, sur 24 072 suffrages exprimés, 25 769 votants et 35 561 électeurs inscrits.]

Cette élection partielle, organisée à la suite du décès, le 25 juillet dernier, d'Albert Desmetre (div. droite), maire d'Halvillain, a suscité une multiplicité de candidatures, principalement à l'extrême droite, où l'on ne comptait pas moins de cinq candidats sur les douze sollicitant les suffrages des électeurs du canton (le monde du 10 octobre). L'un d'eux, M. Eric Dillies, qui se présentait sous la même étiquette qu'un autre concurrent (« Trop d'immigrés, la France aux Français »), s'est finalement retiré la veille du scrutin en distribuant des bulletins de vote.

Cette pléthore de candidatures à l'extrême droite a été dénoncée par le candidat du Front national, M. Charles Baekeroot, député du Nord, qui a qualifié l'opération de « manœuvre » destinée à empêcher de franchir la barre des 10 % des inscrits qui lui aurait permis de se maintenir éventuellement au second tour. M. Baekeroot, qui décrit ses concurrents d'extrême droite comme des « candidats fauronnés » (on ne les a pas vu sur le terrain) et met en cause les conditions dans lesquelles leurs candidatures ont été enregistrées par les services préfectoraux, ne cachait pas dimanche soir son intention de déposer un recours en annulation de cette élection devant le tribunal administratif.

Il est vrai que, si « manœuvre » il y a, elle a réussi puisque le candidat du Front national est loin (avec ses 1953 voix, soit 10,37 % des suffrages exprimés), des 4 235 voix obtenues par le Front national dans ce canton en mars 1985 (17,02 % des suffrages).

Cependant, ce résultat ne doit pas cacher la réalité politique d'un électeur qui se montre sensible aux thèmes de l'extrême droite, principalement ceux ayant trait à l'immigration : en pourcentage, le total des scores obtenus dimanche par les cinq candidats d'extrême droite dépasse de trois points le résultat du Front national en mars 1985 (20,04 % au lieu de 17,02 %). Ce fait est particulièrement sensible dans la partie du canton située sur le territoire de Tourcoing, où la somme des voix de l'extrême droite franchit abondamment la barre des 30 %.

Alors qu'à peine 55 % des inscrits se sont rendus aux urnes (73,4 % en mars 1985), le RPR, dont le candidat est M. René Bocktaels, réalise une véritable contre-performance : il recule de plus de cinq points par rapport à son propre score de mars 1985 (13,71 % au lieu de 10,02 %). En chiffres absolus, il perd 2 151 voix ! Ce recul est enregistré à Tourcoing même, ville dont M. Bocktaels est adjoint au maire.

Quant au candidat officiel de l'UDF, M. Henri Desmetre (CDS), une fois élu depuis 1983, il a été battu par le candidat sauvage de son premier adjoint, M. René Beckaert (démisnaire du Parti républicain), il n'atteint pas la barre des 10 % des inscrits.

A gauche, au contraire, les électeurs se sont mobilisés très fortement. M. Alexandre Faidherbe (PS) fait quasiment le plein des voix obtenues en mars 1985 par le candidat socialiste d'alors, M. Christian Odoux (4 642 voix au lieu de 4 886). En pourcentage, la progression est de plus de cinq points. Avec 24,65 %, M. Faidherbe arrive largement en tête de cette élection.

M. Yves Croes, le candidat du PCF, améliore son score de près de deux points, obtenant 3 310 voix (17,57 % au lieu de 3 932 (15,8 %)).

J.-R. L.

GUADELOUPE : canton de Sainte-Rose-1 (2^e tour).
Inscr., 4 905 ; vot., 3 085 ; suffr. expr., 2 943. MM. Jean Daniel (PS), m. de Sainte-Rose, 1 626 voix, ELU ; Clodomir Bajazet (RPR), 1 317.

[M. Daniel a remporté cette élection partielle organisée à la suite du décès de Charles Gabriel (UDF), conseiller général depuis 1988 sous les étiquettes SFIO, PS et UDF depuis 1982. Le candidat socialiste, qui a obtenu 55,24 % (45,02 %) en bénéficiant non seulement d'une meilleure participation électorale (39,38 %) mais surtout d'un report partiel des suffrages qui s'étaient portés sur les deux représentants indépendants qui avaient recueilli 26,58 % des voix.

Au premier tour, les résultats étaient les suivants : inscr., 4 905 ; vot., 2 973 ; suffr. expr., 2 712. MM. Daniel, 1 221 ; Bajazet, 759 ; H. Yacou (UPLG), 364 ; R. Yacou (indépendantiste), 357 ; Rabot (RPR-diss.), 11. Au second tour du scrutin de 1983, Charles Gabriel l'avait emporté avec 1 311 voix, contre 1 222 à M. Mouthon (ex-L.), sur 2 533 suffrages exprimés, 2 618 votants et 4 368 électeurs inscrits.]

nationale

Les réactions dans la majorité et dans l'opposition

Le secrétaire d'Etat chargé des droits de l'homme, M. Claude Malhuret, membre du Parti républicain, a réagi, dimanche 11 octobre, à l'occasion d'un colloque organisé à la Sorbonne par l'Alliance israélienne universelle, en disant : « Aujourd'hui, la façade du Front national se lézarde, révélant le vieux visage de l'extrême droite : l'antisémitisme et l'antiparlementarisme. » Il a ajouté : « Le Front national - et c'est une bonne chose - est en train de se suicider. A l'évidence, il ne faut pas chercher à le séduire mais à le réduire. C'est la responsabilité des hommes politiques. »

Le président du Parti radical, M. André Rossinot, ministre des relations avec le Parlement, a souligné, pour sa part : « Il faut que ces incidents graves, nous encurions à réfléchir. M. Le Pen et les siens présents le jour de la rentrée, lorsque M. Jacques Chaban-Delmas a fait respecter une minute de silence pour les victimes du nazisme. Le lapsus révélateur de M. Le Pen - le fameux « détail » - l'avait déjà définitivement discrédité. Les Français savent maintenant à quel point c'est la rigueur, l'intransigence par rapport à nos principes dans notre comportement et notre action politique. » M. Rossinot a souhaité notamment que la majorité « réoriente » ses alliances régionales avec le Front national et qu'on ne voie plus certains députés de l'UDF ou du RPR « égarer leurs signatures sur des propositions de loi de ce parti. »

Le ministre de la coopération, M. Michel Aurillac (RPR) craint que « ce genre de manifestation, comme l'exploitation de la politique-spectacle, ne conduise les Français à douter de leur démocratie. »

Devant le « Grand Jury RTL-Le Monde », dimanche soir, M. Edmond Alphandery, député bariste de Maine-et-Loire, a jugé « absolument inadmissible » le comportement des députés du Front national, pour pouvoir participer à l'élection présidentielle. Beaucoup de maires hésiteront à donner leur signature après les outrances qui se sont produites (...). Le Front national - bon chic bon genre -, auquel je n'ai jamais cru en ce qui me concerne, c'est fini ! (...) L'élection de M. Le Pen va fonder comme neige au soleil. »

M. Mauroy : « La racaille politique »

Tous les dirigeants socialistes considèrent que le FN a fait tomber son « masque de responsabilité et de respectabilité », comme l'a dit M. Pierre Mauroy, samedi soir à Lille. L'ancien premier ministre a été le plus violent de tous, puisqu'il juge que les députés de M. Jean-Marie Le Pen « se sont montrés tels qu'ils sont », c'est-à-dire « la racaille politique ».

Au « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche, M. Jean-Pierre Chevènement a jugé que l'attitude du FN montre que ce parti n'est « ni plus ni moins que l'extrême droite traditionnelle caractérisée par le triomphe du racisme, antisémitisme, antiparlementarisme ».

« Le Figaro » : « L'apologie du totalitarisme »

Dans l'éditorial du Figaro du lundi 12 octobre, M. Marc Cios, directeur de la rédaction, écrit notamment : « M. Le Pen est allé trop loin. Son erreur risque de lui coûter cher. Le « détail » à propos des chambres à gaz était sans aucun doute une « gaffe ». Elle a été exploitée, sans doute avec excès, par les médias et les ennemis du Front national. On relèvera néanmoins qu'un candidat à la magistrature suprême n'est pas censé commettre des bévues de cette taille. »

« Les incidents survenus à l'Assemblée nationale dans la nuit de vendredi à samedi sont d'une autre nature. Cette fois, il ne s'agit pas d'une « gaffe », mais d'une initiative calculée et programmée. Que voulait M. Le Pen ? Démontrer que le système parlementaire ne fonctionne pas correctement et, par-delà, déconsidérer le régime démocratique qui est le nôtre. »

« Ce qui aggrave considérablement la question : pour le remplacer par quoi ? Le chef du Front national ne fournit pas la réponse. Mais on observe que les degrés possibles entre démocratie et dictature sont en nombre limité et qu'en agissant la première on en arrive très vite à faire l'apologie du totalitarisme (...) ».

Commentant ce qu'il appelle « la nuit des brutes », le quotidien du Parti communiste, l'Humanité, souhaitait, lundi, qu'un « vrai débat démocratique s'instaure » en France, « publiquement, relayé par les radios et les télévisions », « et le bon sens des Français, affirmait-il, sera aussi vite oublié que les redondances de leur chef. »

SAN FRANCISCO! SAN FRANCISCO! SAN FRANCISCO!

VOUS AVEZ 3 BONNES RAISONS PAR SEMAINE D'ALLER A SAN FRANCISCO.

UTA le mercredi à 19 h 15,
UTA le jeudi à 15 h 30,
UTA le samedi à 19 h 15.
3 vols par semaine non-stop.

UTA aux USA, c'est toujours mieux quand UTA y va.

UTA FOR USA

سكنا من الامم

Pleins Feux sur le Japon Paris 1987

Les 15 et 16 octobre, à la Maison des Cultures du Monde, 101 boulevard Raspail 75006 Paris (45-44-72-30).

"Le bras du ciel bleu" de Saburo TESHIGAWARA
est interprété par l'auteur.

Célèbre en France comme au Japon, Saburo Teshigawara dansera pour notre grand plaisir sur la chorégraphie d'un de ses derniers spectacles 1987. La puissance et la pureté de sa gestuelle résultent d'une longue recherche sur le corps qui traduit la sensibilité de l'artiste.

Le groupe Mitsui est heureux de présenter au public français Pleins Feux sur le Japon 1987, manifestation culturelle produite pour la première fois en 1983 à San Francisco puis, en 1985 à Londres et New-York et en 1986 à Minneapolis et Los Angeles. Le spectacle a pour but de présenter à chaque fois un nouvel aspect du Japon artistique contemporain afin de favoriser une compréhension internationale réciprocité et une communication culturelle profonde.

©Équipement à l'affiche:

TADASHI SUZUKI et SCOT CLYTEMNESTRE
Du 17 au 25 octobre, relâche le 19.
THEATRE DE LA BASTILLE
(78 rue de la Roquette 75011 Paris)
43-57-42-14

SHOGO OHTA et TENKEI GEKURO KOMACHI FUDEN
Du 21 au 25 octobre
MAISON DES CULTURES DU MONDE
(101 boulevard Raspail 75006 Paris)
Téléphone 45-44-72-30

ENNOSUKE KABUKI YOSHITSUNE SENBON ZAKURA
Du 14 au 29 octobre 1987
THEATRE MUSICAL DE PARIS — CHATELET
(2 rue Edouard-Colonne 75001 Paris)
Téléphone 42-33-44-44



COMITE DES RELATIONS PUBLIQUES DE MITSUI
SOUS LE HAUT PATRONAGE DE L'AMBASSADE DU JAPON

صلى الله عليه وسلم

Politique

Le congrès du Parti radical

M. Rossinot revient vers l'UDF... à reculons !

« Les radicaux seront au rendez-vous dans la clarté, dans le respect mutuel, selon le calendrier établi par l'UDF. » Après plusieurs mois de flottements calculés, de va-et-vient curieux entre M. Jacques Chirac et M. François Léotard, M. André Rossinot a donc, sans prendre de décision, profité du 87^e congrès de son parti pour rentrer... à reculons au bercail UDF.

Par raison sans doute plus que par passion. Dès l'instant où M. Léotard s'était retiré du jeu présidentiel, le président du Parti radical ne pouvait plus longtemps faire diversion. Hériter, temporiser, c'était, pour lui, prendre le risque politique de se voir complètement débordé par une base qui, à une très forte majorité — ce qui devrait être aisément confirmé au congrès extraordinaire de janvier prochain — se cache plus, depuis plusieurs mois, sa préférence pour M. Barre. C'était aussi pour M. Rossinot prendre le risque personnel d'être, plus tôt que prévu, déstabilisé par le nouvel homme fort du parti. M. Yves Galland, le ministre délégué aux collectivités territoriales.

Comme prévu, M. Rossinot a été réélu à la tête du parti pour un demi-mandat d'un an. Mais, d'ores et déjà, M. Rossinot est un président

en sursis. Réputé jusqu'alors chiracien, M. Galland, depuis les récentes journées parlementaires de l'UDF à Nice, semble avoir pris quelques utiles dispositions pour, dans un an, se faire propulser à la présidence avec le soutien actif des barrières radicales.

Cette évolution de M. Galland paraît avoir servi de principal déclic à la reprise, par M. Rossinot, des grandes manœuvres barrières. Soudain sans doute de ne pas perdre définitivement la face et s'inspirant presque à la lettre de la stratégie adoptée par les responsables voisins du PR, M. Rossinot entreprend, pour l'heure, une pénible marche arrière vers M. Barre qui consiste à poser au futur candidat de l'UDF certaines conditions, à savoir un véritable dialogue entre l'ancien premier ministre et toute l'UDF.

A nous

les circonscriptions

« Si le dialogue est insuffisant, a relevé M. Rossinot, voire inexistant, il restera au monde au bord du chaos. Il y aura des rancunes et des rancœurs. Il n'y aura pas de dynamique vraie autour du candidat sur le « bilan impressionnant » du gouvernement de cohabitation. »

M. Rossinot prévient : « Aujourd'hui, personne ne peut s'approprier tout seul le bilan du gouvernement, mais personne ne peut non plus dans la majorité s'en détacher. » Le respect des partis : « Il faut cesser de critiquer les partis politiques, a recommandé solennellement M. Rossinot à M. Barre, sinon on ouvre la voie au populisme, aux attaques et aux réactions superficielles, à l'absence de civisme et de convictions républicaines. » Enfin, dernière condition : l'engagement de M. Barre de ne jamais faire appel au gouvernement à aucun ministre issu du Front national.

Quatre conditions qui, en vérité, ressemblaient pour les barrières présents à autant de prétextes pour échapper à une reddition en race campagne. Les responsables radicaux semblent avoir dans la coulisse des préoccupations plus terre à terre : le nombre de leurs députés en cas d'élections législatives anticipées... cinq députés en mars 1986,

vingt circonscriptions « jouables » réclamées discrètement pour 1988. M. Rossinot a souhaité « un dialogue clair » sur ce point, et, « dès la semaine prochaine » au sein de l'UDF. « En 1986, a-t-il souligné, nous n'avons pas eu tout ce que nous souhaitions. Une fois, ça va ! »

Sur ce point, M. Rossinot a réussi à faire facilement l'unanimité. M. Galland s'étant fait un devoir également de réaffirmer que les radicaux « n'avaient pas vocation à être laminés entre le CDS et le Parti républicain ».

En revanche, les deux hommes restent opposés sur la question — véritable sursaut de mer du radicalisme — du rapprochement avec le MRG. M. Rossinot n'exclut plus des alliances électorales des futures législatures avec le parti de M. François Douhin. Proposition jugée extrêmement « ambiguë » par M. Galland : « On ne peut pas avoir des programmes différents pour l'élection présidentielle, a-t-il souligné, et préparer pour le lendemain des élections une réunification par un troisième tour artificiel et que les Français assimilerait à la pire des combinaisons politiques d'un passé révolu. »

DANIEL CARTON.

Devant les Français musulmans

M. Chirac prône la « tolérance »

M. Jacques Chirac a prêté, le samedi 10 octobre, devant les Français musulmans, la « tolérance à toutes les différences ». « Le France l'Afrique du Nord et le monde arabe ont tout à gagner à se montrer solidaires et à resserrer leurs liens séculaires », a encore assuré le premier ministre, qui prenait la parole devant les premières assises de la convention nationale des Français musulmans, au Sénat.

« Le fait d'appartenir à une minorité, quelle qu'en soit la nature, ethnique, religieuse, sociale ou philosophique, a souligné M. Chirac, ne doit jamais constituer un handicap. »

« Affabulation malveillante »

Dans l'interview qu'il a accordée au Monde du 9 octobre, M. Henri Krasucki, secrétaire général de la CGT, affirme que notre journal s'est livré à « une affabulation malveillante » dans son compte-rendu de la dernière réunion du comité central du PCF (le Monde du 30 septembre). Nous affirmons alors que plusieurs intervenants, dont le plus part sont dirigeants de la CGT, avaient exprimé la volonté de la direction du PCF de durcir les critères de la centrale de Montreuil en se référant précisément à l'intervention de commando conduite en juin 1985 contre l'usine SKF d'Ivry. Le Monde maintient intégralement toutes ses informations.

Au revoir la sécurité. Bonjour le risque.

L'Expansion est né il y a 20 ans.
C'était un autre monde, une autre économie.
Aujourd'hui, pour progresser, pour gagner, il faut agir plus vite.
Avec précision, imagination, détermination.
Pour vous aider, L'Expansion se transforme. Il devient plus tonique,
plus concret, plus rapide à lire. Bref, encore plus opérationnel.
Découvrez ce nouveau magazine d'action conçu
par Jean Boissonnat et Albert du Roy.



L'EXPANSION. POUR ACTION.

صحن من الاجل

Société

La position du gouvernement sur l'affaire Chaumet

« Une instruction menée en toute indépendance »

Au cours de la séance consacrée aux questions au gouvernement à l'Assemblée nationale, le 7 octobre, M^{me} Edith Cresson (PS) avait interrogé en ces termes le garde des sceaux sur l'affaire Chaumet : « Certains étrangers de la procédure judiciaire intriguent l'opinion. L'avocat général a ainsi requis oralement et par écrit la mise en liberté de Jacques et François Chaumet, trouvant même absolue le fait qu'ils aient permis à la justice d'intervenir ; les avocats de la partie civile, sont systématiquement écartés de toute la procédure et n'ont pas connaissance des pièces saisies et mises sous scellés ; les mandataires de justice du tribunal de commerce refusent toute communication utile aux défenseurs des plaignants et créanciers. »

La justice avance donc lentement. D'aucuns l'expliquent par des consignes de silence (...) et par le fait que vous-même, M. le garde des sceaux, avez été en relation d'affaire avec la maison Chaumet. (...) Qu'en est-il de ces relations passées ? A quelle date ont-elles eu lieu ? Pouvez-vous nous affirmer, M. le garde des sceaux, qu'aucun élément de ces relations n'est de nature à troubler aujourd'hui le cours serein de la justice ?

En l'absence de M. Chalandon, M. Alain Juppé, ministre du budget et porte-parole du gouvernement,

avait notamment répondu : « L'affaire Chaumet », comme il est convenu de l'appeler, suit deux procédures concomitantes : la première devant le tribunal de commerce, ce qui est normal puisqu'il s'agit d'abord d'une affaire ayant tout caractère commercial. Le garde des sceaux, concerné en tant que victime, comme beaucoup d'autres, a produit ses créances. Il a répondu et répondra encore aux questions de l'administrateur judiciaire, seul compétent pour l'interroger. La seconde procédure est pénale : l'instruction est menée en toute indépendance du pouvoir exécutif et se trouve couverte par le secret de l'instruction. »

Et le procureur général a reçu toute liberté pour suivre personnellement et en conscience cette affaire. Mais je m'interroge sur la signification de votre question, madame. Veut-on vraiment des informations sur une procédure judiciaire, avec laquelle ni le pouvoir exécutif ni le pouvoir législatif lui-même, aussi longtemps que nous sommes en République, ne sauraient interférer ? Je crains plutôt qu'il ne s'agisse d'une manifestation supplémentaire de la campagne de hargne et de calomnie à laquelle le Parti socialiste se trouve tristement réduit ! Alors je vous le dis, madame, c'est pitoyable de tomber si bas !

La situation aux Baumettes

Un communiqué de la chancellerie

Après la publication par le Monde d'un rapport confidentiel du procureur général d'Aix-en-Provence, M. Jean Brun, consacré aux problèmes de la maison d'arrêt des Baumettes (le Monde daté 11-12 octobre), le directeur de cabinet du ministre de la justice, M. Paul-André Sédou, a fait savoir dans un communiqué que M. Chalandon avait pris « trois grandes mesures » destinées à améliorer la situation.

Ces mesures, précise le communiqué, sont les suivantes :

— « Décongestion de la maison d'arrêt par le transfert, dans d'autres établissements, de 420 détenus, ramenés ainsi la population pénale à 1 952 détenus ce jour. »

— « Engagement de travaux d'un montant de 17 millions de francs pour réparer les dégâts causés lors

des mutineries et restaurer la sécurité. »

— « Affectation de personnels d'encadrement en renfort, ainsi que de surveillants stagiaires. »

Selon le communiqué, « dans l'état d'engorgement, de vétusté et de sous-équipement des établissements pénitentiaires qu'il a trouvés à son arrivée à la chancellerie, et dont il n'avait pas été tenu compte depuis de nombreuses années, le garde des sceaux comprend mal ceux qui critiquent le programme de modernisation et de construction de 15 000 places nouvelles qui, par son effort exceptionnel, apporte enfin une réponse à la nécessaire humanisation des prisons. »

Enfin, le communiqué ajoute que, « dans le contexte très difficile des mutineries des Baumettes, les personnels pénitentiaires et les forces de l'ordre ont rempli leur mission de la meilleure manière qui soit. »

● A Paris. — Assassinat d'une femme chauffeur de taxi. — Une femme chauffeur de taxi, Jacqueline Buher, trente-neuf ans, a été assassinée, dimanche 11 octobre, vers 11 heures, devant le 36, rue de Naples, à Paris (9^e). La meurtrière a porté plusieurs coups de couteau de face, à la conductrice. Selon les enquêteurs, il s'agit d'une agression classique de chauffeur de taxi dont le vol est le mobile. Il n'y avait, en

effet, pas d'argent à bord du véhicule. Il s'agit du premier meurtre de chauffeur de taxi depuis le début de l'année et le dix-neuvième depuis 1979. M. Georges Chaveneau, ministre chargé du commerce, de l'artisanat et des services, devait recevoir, lundi après-midi, les dirigeants de la Fédération nationale des artisans de taxi pour évoquer avec eux leurs problèmes de sécurité.

La Cour de cassation et l'affaire Nucci

Une lettre de M^{me} Simone Rozès

Nous avons reçu de M^{me} Simone Rozès, premier président de la Cour de cassation, la lettre suivante :

M. Bertrand Le Gendre, dans un article publié sous sa signature dans le Monde du 8 octobre 1987, intitulé « La procédure de Haute Cour : cinq nouveaux juges d'instruction pour M. Nucci », a procédé à un examen méticuleux de la carrière des magistrats du siège désignés par l'assemblée générale de la Cour de cassation pour composer la commission d'instruction de la Haute Cour de justice, en leur prêtant des sensibilités, des orientations, voire des engagements politiques.

Étonnée par une telle méthode d'analyse, blessante à l'égard des magistrats concernés pour lesquels elle constitue un procès d'intention, je dois vous rappeler, avec la fermeté qu'appelle l'égarement d'un tel propos, que les juges sont, en France et de par la Constitution, indépendants du pouvoir politique.

Assurément, comme chaque citoyen, ils ont des opinions, mais il est de leur métier et il en va de leur honneur de n'exercer leurs fonctions qu'en considération de la loi et de leur conscience.

Des sportifs et leurs médecins en correctionnelle

Le dopage en procès

Vingt ans après la mort du coureur cycliste britannique Tom Simpson qui avait révélé au grand public les ravages du dopage, une soixantaine de personnes — médecins, pharmaciens, coureurs — se retrouvent à partir de lundi 12 octobre sur les bancs du tribunal correctionnel de Laon (Aisne), pour un trafic d'amphétamines dans les années de la course amateur. Mais le cyclisme n'est pas le seul sport touché par le dopage.

Solennel inculpé sur les bancs du tribunal correctionnel de Laon (Aisne), avec l'équipe d'un ancien champion amateur de vitesse cycliste, accusations contre un entraîneur d'athlétisme : le dopage fait la une de l'actualité sportive. Ou plus exactement l'inefficacité de la lutte antidopage à laquelle se réfèrent sans cesse les pouvoirs publics et les dirigeants fédéraux.

Qu'apprend-on en effet dans le dossier d'instruction de Laon ? Que des cyclistes amateurs étaient approvisionnés en amphétamines et qu'ils le seraient encore si les prescriptions et les contrôles en cause n'avaient pas fini par alerter les services de l'action sanitaire. Que dit à TF1 Philippe Boyer, ancien champion de France de vitesse amateur ? Qu'il a gagné une médaille d'argent aux Jeux après avoir absorbé des produits anabolisants qui n'ont pas été détectés aux contrôles. Que répond Carmen Hodas, l'entraîneur des épreuves combinées mis en cause dans l'équipe Magazine par une de ses anciennes « élèves », Christine Delage ? Que « ses » champions —

Christiane Plaziat, quatrième à Rome, Nadine Dobos, Chantal Beaumont — ont été contrôlés ; que les analyses n'ont jamais rien décelé.

En fait, les contrôles sont un alibi facile. Sur 2 453 analyses faites en France en 1986, il n'y a eu que 56 cas positifs. A l'issue des championnats de Rome, le président de la Fédération internationale d'athlétisme a seulement pu donner sept noms d'athlètes dopés dans le monde cette année. Depuis, la Suisse Sandra Gasser est venue s'ajouter à cette liste où figurent trois Français. Deux d'entre eux sont des lanceurs de javelot régional, Eric de Smedt et Jean-Louis Demarne, qui ne passaient pas être contrôlés.

Quand Antoine Richard ou Laurent Fignon sont malencontreusement déclarés « positifs », tout tend à prouver que leur médecin a commis une erreur dans le « traitement » qu'il leur administre, pour un rhume ou une tendinite. Externellement repries, ses excuses s'en sont plus. Il est clair que les « cas positifs » ne sont que la partie émergée de l'iceberg-dopage. « 60 % des compétiteurs étaient dopés à Rome », a affirmé Carl Lewis, champion du saut en longueur et du relais, sans susciter de réaction chez les officiels.

Les contrôles antidopage sont faits à partir d'analyses d'urine prélevées après une compétition, dans des conditions qui ne sont jamais rigoureuses. La cartouche en avait été fournie par le Belge Michel Pollentier surpris avec une poire sous l'aisselle. Mais d'autres « combinaisons » sont connues, comme l'emploi de diurétiques avant le prélèvement. Certains estiment aussi que des produits dissimulant les traces des dopants ont été mis au point. Mais la principale limite des contrôles est leur coût. Pour être efficaces, ils devraient être mis en œuvre à grande échelle, de façon inopiné, sur les lieux d'entraî-

nement. Cela supposerait un déculement des moyens financiers qui est irréalisable.

Ensemble, les dirigeants et les entraîneurs sportifs se sont laissés convaincre qu'il n'était plus possible d'obtenir des résultats internationaux sans recourir au dopage ou à une de ses formes plus sophistiquées, « la préparation biologique ». Ils ne cherchent donc jamais à en savoir trop.

L'attitude de la Fédération de tennis après les déclarations de Noah en 1980 et celle du président de la Fédération d'athlétisme après la mise en cause de Carmen Hodas sont caractéristiques. Ils ne veulent pas entendre ces révélations. Ils attendent des preuves au sens policier du terme. Politique de l'entre-

cha ? Justement, la police est entrée en action. Descende à Bercy, lors des derniers Six Jours de Paris, pour mettre au jour un trafic d'amphétamines et d'anabolisants par des soigneurs et des médecins. Descende dans les officines du Nord pour démanteler le trafic d'amphétamines qui est jugé à Laon.

Ce ne sont donc plus les sportifs, premières victimes du dopage qui sont en cause, mais leurs fournisseurs, les véritables responsables. A cet égard, il est étonnant qu'aucune procédure n'ait encore été engagée contre le docteur Pierre-Jacques Raynaud, qui a donné à Antoine Richard un cocktail interdit de testostérone et de corticoïdes pour « traiter » une tendinite.

Dopés et dopants ne doivent-ils pas être traités avec la même sévérité ?

ALAIN GRAUDU.

DOSSIERS STATISTIQUES DU TRAVAIL ET DE L'EMPLOI (D.S.T.E.)

Supplément au B.M.S.T.
Abonnement 280 F
N° DSTE 52 F - N° BMST 24 F

Des études d'actualité :
• Politique de l'emploi
• Travail temporaire
• Formation professionnelle...

Des enquêtes nationales :
• ACEMO
• Structures des emplois
• Participation
• Elections aux comités d'entreprise.

Chaque année :
Le bilan de l'emploi.

MINISTÈRE DES AFFAIRES SOCIALES ET DE L'EMPLOI

Distribution :
MASSON / SPIFF
B.P. 22 - 9353 VINCENNES

ENVIRONNEMENT

Greenpeace pourchasse le bateau incinérateur

Suivi par le Sirius, navire de l'organisation internationale Greenpeace qui le surveille de près, le Vulcanus II, le plus gros bateau incinérateur du monde, est arrivé dimanche 2 octobre dans le port d'Anvers, en Belgique. Cette unité, destinée à brûler en mer des déchets toxiques, transporte 2 000 tonnes de résidus chimiques qu'elle a chargés en Espagne mais que les autorités locales lui ont interdit de brûler au large des côtes belges. Apparemment, elle comptait les incinérer au large de la Grande-Bretagne mais l'intervention du Sirius l'en a empêché. Selon Greenpeace, 90 000 tonnes de substances toxiques sont brûlées en mer du Nord chaque année, et plus de 3,5 millions de tonnes de déchets industriels y sont déversés.

Le choc des populations

L'EUROPE SUBMERGÉE

Sud → Nord dans 30 ans

ALFRED SAUNY

1001 économique 89 F

Dunod

POUR ALLER PLUS LOIN

12 versions de Renault 11. Motorisations essence, Turbo et Diesel. Modèle présenté Renault 11 Turbo. Millésime 88. Consommations normes UTAC: 5,8 l à 90 km/h, 7,7 l à 120 km/h et 8,6 l en ville. Garantie anticorrosion Renault 5 ans. DIAC: votre financement.

RENAULT 11

RENAULT DES VOITURES A VIVRE

procès

Plus-values chaque mois. Dividendes chaque année. 15 F chaque semaine.

Quinze francs chaque samedi, chez votre marchand de journaux,
Business Bourse, c'est un journal simple et lisible pour tout comprendre
sur la Bourse. N° 2 le 10 octobre.

Voilà un titre qui rapporte.

**BUSINESS
BOURSE N°2**

هكذا من الاجل

Sur M

LE
Vendredi
30"

La couverture et l'audience de M6 progressent régulièrement. Un exemple : lundi 5 octobre entre 18 heures et 22 heures, M6 c'était 12,1 % du marché télévision en région parisienne (source : Sofres/Nielsen). M6, c'est plus de 10 % de l'audience télévision totale sur les grandes agglomérations. M6 garantit à ses clients leurs investissements : c'est la seule chaîne

plus de 10 % de l'audience télévision totale sur les grandes agglomérations.
M6 garantit à ses clients leurs investissements : c'est la seule chaîne
privée à le faire aujourd'hui.
Pour profiter de sa progression, appelez M6 MANCHETTE TV,
Catherine LENOBLE au 42.25.28.83.

هكذا من الاصل

Amsterville

Sports

SPONSORING : les mesures anti-alcooliques

Les parrains ne « blindent » plus

Où s'arrête la publicité, où commence le parrainage ? Pour ce qui concerne l'alcool, la loi du 31 juillet 1987, portant diverses mesures d'ordre social, n'a pas fait la différence. Mais comment ne pas faire trinqu-

Si les députés du Front national avaient fait leur charivari à l'Assemblée nationale le 14 juin dernier, les membres des cabinets de M^{rs} Barzach et de M. Bergelin ne seraient peut-être pas en train de chercher la quadrature juridique à un cercle législatif.

Lors de la dernière nuit de la session parlementaire de printemps, le gouvernement a fait adopter un projet « portant diverses mesures d'ordre social » qui est passé comme une lettre à la poste. Il est vrai qu'il s'agit d'essentiellement de dispositions tendant à combattre l'alcoolisme. Il tombait fort à propos : des accidents de la circulation particulièrement meurtriers qui venaient d'ébranler l'opinion avaient été causés par des conducteurs ayant largement dépassé les maxima d'alcoolémie autorisés. Mais quand la loi, votée en pleine nuit en présence d'une poignée de parlementaires est publiée au Journal officiel, les dirigeants des grandes marques d'alcool n'en croient pas leurs yeux. Le texte interdit « la publicité sous quelque forme qu'elle se présente de boissons alcooliques sur les stades, terrains de sport publics ou privés, dans les lieux où sont installés des piscines et en salles où se déroulent habituellement des manifestations sportives ». Plus question d'utiliser la marque, la dénomination, les graphismes ou les couleurs déposées pour parrainer une manifestation : l'article L. 18 de la loi précise que dans ce cas « les dispositions régissant la publicité pour les boissons alcoolisées s'appliquent à ces activités de parrainage ».

Est-ce le glas du sponsoring sportif ? demandent les fabricants aux pouvoirs publics. Mais c'est le début des vacances d'été. Le ministère de la santé cherche à gagner du temps. Le 7 août, il dément formellement que le parrainage sportif soit interdit. Martini devrait donc pouvoir conserver son challenge, Krieger ses voitures, Ricard son circuit automobile et Pernod son Super-Prestage. Toutefois, un « code de bonne conduite » devrait être défini par décret en Conseil d'Etat.

« Un pas de décence », s'exclame alors dans ces colonnes le professeur Claude Gex, qui avait déjà signalé sa stupéfaction en démissionnant du Haut Comité d'études et d'information sur l'alcoolisme pour protester contre la publicité pour la bière à la télévision. Pour lui, la loi est claire : les noms de Martini, Krieger, Ricard ou Pernod ne peuvent plus être associés à des manifestations sportives.

Et après réflexion, c'est bien l'avis des responsables des sociétés concernées qui, rendus de vacances, ne veulent pas prendre le risque de se retrouver traités devant les tribunaux. La rentrée des classes correspond à une grande manifestation de réplis : « J'ai arrêté toutes mes opérations de sponsoring car, si une ligne anti-alcoolique dépose une plainte, je ne sais pas comment les juges interpréteront la loi », explique M. Daniel Heynard, président-directeur général de Pernod. Finis donc les trophées cyclistes, l'Open Star de golf, les voitures jaunes du Paris-Dakar. Fini le soutien à la Fédération de rugby...

quer le sport quand il s'agit d'empêcher les gens de boire ? Les fabricants de spiritueux apportent plus de 300 millions de francs au sport, la moitié des recettes provenant de loto sportif.

Directeur des relations publiques de la société Martini, M. François Babou adopte une position identique. Après trente-cinq ans d'existence, le Challenge international au fleuret devrait s'arrêter, ainsi que les exhibitions aériennes acrobatiques. Le président-directeur général de Krieger annonce le retrait de sa marque des épreuves de voile. Celui de Hennessy prévoit le transfert de son tournoi de golf féminin dans un autre pays.

Est-ce la position de citoyens vertueux ? Est-ce une tactique de lobbying ? Les responsables des grandes marques ne s'adressent plus directement au ministère de la santé. Ils visent le mouvement sportif à son point le plus sensible : l'argent.

Le budget de l'Etat consacré au sport s'élève, le loto sportif n'est pas la vache à lait attendue. Qu'advient-il si les parrains se retirent aussi ? Un compte est sciemment tenu : bon an mal an, le sponsoring apporte 1 milliard de francs au sport ; au moins un gros tiers est fourni par les fabricants d'alcool. Le président du Comité national olympique (CNOSF), M. Nelson Paillou, proche de l'ancienne majorité, qui avait renoncé à adopter ces mesures anti-alcooliques, estime que la loi est « une petite prophétie » et déplore que le gouvernement ne se soit pas engagé à compenser financièrement le « trou » qu'il évalue au moins à 300 millions de francs, la moitié de ce que rapporte au Fonds national de développement du sport le loto sportif.

Bref, fin septembre, le débat a gîlé d'un cran supplémentaire : d'éthique

puis juridique, il est devenu essentiellement économique. Selon les professionnels, il en va, en effet, de la vie des clubs. M. François Babou en fait la démonstration suivante : « Le sponsoring sportif est vraiment né après la deuxième guerre mondiale dans les cafés et bistros de village. Les patrons de bars ont poussé leurs fournisseurs à offrir des coupes, puis des affiches, puis enfin des services publicitaires dans la presse locale ». Résultat : des milliers de petites opérations sont aidées par des annonceurs qui n'oublient jamais de mentionner le nom de leur produit.

« Développer ce qui plaît aux gens »

Chez Martini, on a réduit depuis quelques années le nombre de ces interventions pour concentrer les budgets sur des épreuves plus prestigieuses. Mais la société Pernod laisse ses directions régionales soutenir les compétitions de leur choix : à Lille, c'est le tir à l'arc, à Lyon, les boules, en Bretagne, les quilles. « Les amateurs de ces manifestations viennent nous trouver, et nous essayons de les aider. Notre désir est de développer ce qui plaît aux gens : du ball-trap à la pêche en passant par la pétanque », assure l'un des responsables de cette firme.

Pourtant, les professionnels concernés s'insurgent de mal à supporter qu'ils soient par pure philanthropie. En fait, la loi de 1953 leur a interdit toute publicité à la télévision. Il s'agit pour eux de trouver un moyen d'occuper malgré tout le petit écran. Le sponsoring sportif est tombé à

tif. Les juristes des ministères de la santé et des sports s'échinent donc à déterminer jusqu'où autoriser ce qui a été interdit. Reste à savoir si une circulaire ministérielle peut contredire une loi.

point. Le tabac n'a d'ailleurs pas agi autrement. Et les résultats « en terme de notoriété et d'image », comme le disent les spécialistes de marketing, sont tellement probants que les fabricants d'alcool se demandent comment imaginer l'avenir.

Chez Martini, où l'on s'inscrut au golf (3 millions de francs par an) mais aussi au bridge (pour 4 millions de francs par an), on a commencé à organiser des réunions de réflexion en ce sens. La mort dans l'âme. Le sport est un support plus efficace que la culture ou l'art, vers lesquels on envisage de se reporter.

Fédérations et clubs n'ont donc pas intérêt à perdre leurs commanditaires. Et réciproquement ceux-ci ont intérêt à garder le sport comme support.

Le message est bien parvenu jusqu'aux services de M. Bergelin. Mais les choses sont trop avancées pour que le gouvernement puisse se permettre de reculer comme il l'a fait pour d'autres sujets, le code de la nationalité ou les étudiants par exemple. Ni loi rectificative ni décret en Conseil d'Etat ne sont en chantier. En revanche on se réunit beaucoup pour essayer de convaincre les annonceurs qu'une simple clause permettrait une interprétation de la loi autorisant leur parrainage. A juste titre ceux-ci se font tirer l'oreille. D'autant plus que les services concernés ont beaucoup de mal à mettre au point un texte. M. Bergelin l'aannoncé pour le 14 octobre, M^{rs} Barzach est beaucoup plus évasive.

SERGE BOLOCH
et ALAIN GRAUDU.

CYCLISME : record de l'heure

Succès et échec pour Moser

Francesco Moser, trente-six ans, qui attendait de réussir sa sortie après avoir raté le trophée Barracchi, sa dernière course sur route, a battu le record du monde de l'heure professionnelle sur piste couverte, le samedi 10 octobre à Moscou, en parcourant 48,637 kilomètres. Le précédent record, quelque peu confidentiel, appartenait depuis le 3 avril à l'australien Neil Stephens avec 47,227 kilomètres. Le coureur italien a également battu au passage les records des 10 kilomètres en 12 min 5 s 58 et des 20 kilomètres en 24 min 20 s 30. Il détiendait déjà tous les records de l'heure professionnelle puisqu'il avait déjà réalisé les meilleures performances en altitude (51,161 kilomètres à Mexico en 1984) et au niveau de la mer (48,544 kilomètres à Milan en 1986).

Moser n'a cependant pas atteint son véritable objectif. Compte tenu de la qualité du vélodrome moscovite, réputé très rapide, il se proposait de dépasser les 50 kilomètres. Non seulement il a pris du retard sur son tableau de marche, mais en outre sa performance reste inférieure à celle de l'amateur soviétique Etkinov, vingt et un ans, qui avait couvert 49,672 kilomètres sur cette même piste le 27 octobre 1986. Le fait qu'un amateur détiennne le record de l'heure indoor absolu au détriment des pros plaide une fois de plus en faveur de la formule open et, mieux, de la licence unique.

J. A.

TENNIS : tournoi de Bâle

Noah, retour gagnant

Yannick Noah a réussi son retour à la compétition en remportant, dimanche 11 octobre, le tournoi de Bâle qu'il avait déjà gagné en 1982. Après trois mois où il avait relégué le tennis au second plan pour régler des problèmes personnels et son divorce, le joueur français a connu deux premiers tours difficiles avant de retrouver ses sensations et son meilleur service en demi-finale contre Guy Forget (6-1, 6-2), puis en finale contre l'indien Ramesh Anand (7-6, 6-4, 6-4).

A vingt-sept ans, Yannick Noah, qui avait remporté son vingtième et dernier tournoi en février 1987 à Lyon, affirme avoir « retrouvé le jeu de jouer ». Après une tournée au profit de l'organisation de charité CARE, animée par sa mère, il participera au tournoi de Bercy (2 au 8 novembre) où il pourrait encore briser une qualification pour le Masters (2 au 7 décembre à New-York).

COURSES : à pied et à cheval

Sur la piste du Poney Express

Thierry Zeparelli et Stéphane Jousset montant *Pirate* ont remporté, le dimanche 11 octobre à Maisons-Laffitte, le premier « Ride and Run » en bouclant les cinquante kilomètres du parcours en 2 heures 58 minutes et 06 secondes. Ils ont devancé Hervé Ménager et Christian Duval sur *Olija* (2^e) et Jean-Marc Politi et Patrick Boudoux sur *Turion* (3^e).

Deux cavaliers pour un cheval ? Non, il n'y a pas pénurie dans les écuries de Maisons-Laffitte. Si deux jockeys professionnels d'une vingtaine d'années, Thierry Zeparelli et Stéphane Jousset ont partagé la même monture, dimanche, dans les allées cavalières de la forêt de Saint-Germain, c'est pour mieux se partager la victoire du premier « Ride and Run » disputé en France.

Pratiquée depuis dix-sept ans aux Etats-Unis où plus de 350 épreuves sont organisées chaque année, cette

discipline sportive a franchi l'Atlantique sans même prendre le temps de la traduction. Envisagée dans les sous-bois de la banlieue parisienne, la formule a été aussitôt adoptée par des concurrents crottés, épuisés, mais ravis de leur découverte.

De quoi s'agit-il exactement ? Chevaucher (ride) et courir (run) alternativement pour parcourir une distance en moins de temps possible. La technique remonte au XVII^e siècle, une époque où il était vital de savoir mener sa monture. Elle a été employée par les coureurs du Poney Express qui parcouraient ainsi les longues distances de l'Ouest américain à 14 kilomètres à l'heure de moyenne. Le principe était simple : un homme montait l'animal tandis qu'un autre courait à pied. Ayant pris rapidement de l'avance, le cavalier s'arrêtait au bout de quelques kilomètres, attachait sa monture et partait à son tour en courant. Lorsque l'homme rejoignait le cheval, son compagnon sautait à pied, s'élançant à la poursuite du coureur à pied qui dépassait bientôt et ainsi de suite.

Devenu sport de compétition, le « Ride and Run » est donc une épreuve d'endurance pour le cheval, seul des trois équipiers à parcourir l'intégralité de la distance, et pour les cavaliers qui doivent se relayer au moins six fois pendant la course. Certains, comme les vainqueurs, ont choisi, dimanche, de se relayer « le plus souvent possible, environ tous les deux kilomètres ». D'autres, marathoniens ou coureurs de très longue distance, ont préféré effectuer des relais plus longs afin de « ne pas hacher le rythme de la course ». L'essentiel était de franchir ensemble la ligne d'arrivée après cinquante kilomètres d'effort. Un seul des trente-huit équipages engagés a abandonné.

A l'issue de cette première course, une question se pose encore : cette discipline hybride est-elle d'abord équestre ou athlétique ? La victoire est-elle une affaire de coureurs à pied ou de cavaliers ? Pour Jack Bégand, arrivé quatrième, la réponse est évidente : « C'est le coureur à pied qui fait la différence. Dans les derniers kilomètres, nous avons doublé plusieurs équipages parce que le coureur à pied était plus rapide ». Pour Stéphane Jousset, cavalier spécialiste des raids équestres d'endurance comme sa jument éponyme, la réponse est simple : « Elle n'a rien fait, dit-il, un simple entraînement pour elle avait les 200 kilomètres de Montcuq les 7 et 8 novembre prochains ».

Et pourtant, deux spécialistes des courses de longue distance, Jean-Marc Belloch et Nicolas Sagnet, ont terminé dans les profondeurs du classement. Pour un cavalier débutant, le cheval n'est pas de tout repos. Au lieu de récupérer, l'athlète perché sur une selle souffre des jambes. Les deux spécialistes ne font pas appel aux mêmes muscles et

plus d'un concurrent s'est plaint d'avoir les jambes en coton en reprenant la course après quelques kilomètres de chevauchée.

De plus, certains cavaliers d'occasion ont connu des déboires aux cinq contrôles vétérinaires répartis sur le parcours. « Ils ne savent pas juger l'état de fraîcheur de leur cheval, confie l'un des vétérinaires. Nous avons été obligés de retirer certains concurrents en attendant que leur monture retrouve un rythme de pulsation normal ». Dix minutes perdues ici et là se rattrapent difficilement dans ce genre d'épreuve.

« Il faut être à la fois bon cavalier et bon coureur », dit Stéphane Jousset. A vingt ans, ce jockey de l'écurie Willy Kallej (déjà 13 victoires pour 180 montures) court le kilomètre en 2 minutes 40 secondes à ses moments de loisir. Sera-t-il encore compétitif dans un an à son retour du service militaire ? Les pionniers de ce dimanche risquent en effet de connaître bientôt une rude concurrence car le « Ride and Run » contient tous les ingrédients d'un succès rapide.

Quatre épreuves sont déjà prévues en 1988 sur des terrains plus accidentés du Vercors et des Pyrénées. Davantage que les rassurantes frondeuses de Maisons-Laffitte, ces épreuves rappelleront la Sonoma Valley, au nord de la Californie, où, cette année encore, 200 équipes se sont disputées les 20 000 dollars du Levi's Ride and Run, l'officiel championnat du monde de la spécialité.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

JUDO : championnats d'Europe par équipes

Les Soviétiques tirent le tapis à eux

La Fédération française de judo s'est donnée beaucoup de mal pour faire des championnats d'Europe par équipes un événement sportif sortant de l'ordinaire. Mais, même rempli d'enfants et de débiles, le Palais des sports de Bercy est resté, le samedi 10 octobre, une coquille presque vide de judo.

Il y avait seulement cinq équipes féminines engagées pour briser le titre continental. Tout naturellement, les Françaises se sont retrouvées en finale contre les Britanniques, qui leur disputent la suprématie mondiale dans les compétitions individuelles. En dépit de la mise en scène grand spectacle de la remise des prix, la victoire des filles, entraînés par Paulette Foullet et Guy Devingt, n'a pas été bouleversante. Seule Dominique Brus s'est fait remarquer en renversant magistralement la Britannique Doyle. Il est vrai qu'à cinq semaines d'un rendez-vous vraiment sérieux à Essen (RFA), les championnats du monde qualificatifs pour les Jeux de Séoul, il était plus question d'assurer que de briller.

Même problème pour les hommes, avec seulement sept équipes engagées. Les Français ont retrouvé pour la huitième fois depuis 1978 les Soviétiques en finale, après avoir passé facilement les Anglais (7-1) et les Espagnols (7-0).

Comme il est de coutume les années impaires, les Soviétiques se sont imposés (4-1). Ils n'avaient pourtant pas aligné leurs meilleurs éléments. Fabien Cassa a été le seul Français à gagner son combat, et

encore, en obtenant une pénalisation de son adversaire Givnev, 17 secondes avant la fin du règlementaire.

Pour leur part, Roux et Alexandre se sont laissés surprendre, alors qu'ils dominaient techniquement contre respectivement Khatchik, formidable défenseur au sol, et Tenadze, toujours très efficace en attaque à gauche. Biktachev a encore une fois survolé son sujet en lourd contre Christian Vachon, qui n'est pas vraiment arrivé à se libérer.

L'esprit tourné vers Essen

En revanche, son frère Roger, âgé de trente ans, a réalisé un combat d'une grande violence contre le junior Pechurov projeté nettement par deux fois. Hélas ! à quelques secondes de la fin du combat, le Français a été sanctionné pour une sortie de tapis. La décision, discutable, l'a privé d'une victoire qui n'aurait rien changé au résultat final.

Les Français ont regretté de ne pas avoir triomphé devant leur public. Mais tous avaient déjà l'esprit tourné vers Essen. Pour les dirigeants de l'Union européenne de judo (UEJ), une conclusion devrait s'imposer : il est temps de faire du neuf avec de l'ancien ou de reprogrammer les championnats continentaux individuels et par équipes en même temps.

A. G.

Les résultats

| | | | |
|--|--------|-------------------------|-----|
| Lorient b. Caen | 89-80 | *Orléans b. Lyon | 3-0 |
| Lisieux b. Vichy | 108-86 | *Cusset-L. b. Besançon | 1-0 |
| Reims b. Avignon | 85-81 | *Ajaccio b. Albi | 1-0 |
| Orléans b. Tours | 91-76 | *Guérogne b. Istres | 3-0 |
| Cholet b. Saint-Etienne | 84-81 | *Nîmes b. Tours | 2-1 |
| Villeneuve b. Nantes | 109-83 | *Grenoble et Montceau | 1-1 |
| Classement. — 1. Orléans et Nantes, 16 pts ; 2. Lisieux, 14. | | *Châtelleraud b. Le Puy | 2-1 |

Boxe

| | |
|---|--|
| Classement. — 1. Sochaux, 22 pts ; 2. Lyon et Cusset-Louhans, 18. | |
|---|--|

GROUPE B

| | |
|--|-----|
| *Quimper et Strasbourg | 1-1 |
| *Rouen b. Nancy | 1-0 |
| *Caen b. Mulhouse | 1-0 |
| *Abbeville b. Saint-Denis | 1-0 |
| Angers b. Valenciennes | 2-1 |
| *La Roche et Dunkerque | 0-0 |
| *Reims b. Beauvais | 3-0 |
| *Melun et Quimper | 1-1 |
| *Lorient et Rouen | 0-0 |
| Classement. — 1. Sochaux, 21 pts ; 2. Rouen, 18 ; 3. Caen, 17. | |

Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Nationale I A

(deuxième journée)

| | |
|---|------|
| Mont-Blanc b. Rouen | 8-2 |
| Gap b. Français Volants | 8-6 |
| Briançon b. Amiens | 7-2 |
| Villard-de-Lans b. Chamonix | 8-1 |
| Tours b. Grenoble | 10-3 |
| Classement. — 1. Mont-Blanc, Tours et Gap, 4 pts. | |

Football

| | |
|--|--|
| Classement. — 1. Sochaux, 21 pts ; 2. Rouen, 18 ; 3. Caen, 17. | |
|--|--|

CHAMPIONNAT DE FRANCE
Deuxième division
(première journée)
GROUPE A
Sochaux b. Marignac 2-1

**Octobre !
le mois de la reprise
chez NEUBAUER**



**REPRISE DE VOTRE VOITURE
5555 f au moins
pour tout achat
d'une PEUGEOT neuve*
en livraison immédiate**

NEUBAUER

* sans série limitée

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34

THANK YOU *for your letter of 1/25/68*

Noah, retour gagnant

1. The first step in the process of the investigation is the identification of the problem. This is done by the investigator who is responsible for the investigation. The investigator must identify the problem and the scope of the investigation.

1. The first step in the process of identifying a problem is to define the problem. This involves identifying the symptoms of the problem and determining the scope of the problem. Once the problem has been defined, the next step is to identify the causes of the problem. This involves identifying the factors that are contributing to the problem and determining the underlying causes. Once the causes have been identified, the next step is to develop a plan of action. This involves identifying the steps that need to be taken to solve the problem and determining the resources that will be needed to implement the plan. Once a plan of action has been developed, the next step is to implement the plan. This involves carrying out the steps that have been identified in the plan and monitoring the progress of the implementation. Finally, the last step in the process is to evaluate the results of the implementation. This involves determining whether the problem has been solved and whether the resources have been used effectively.

NEW ORLEANS — The city of New Orleans is a vibrant and historic destination, known for its unique blend of French and Spanish influences. The city is home to numerous cultural landmarks, including the French Quarter, the Garden District, and the historic Voodoo Museum. The city is also a major hub for the music industry, with a rich history of jazz and blues. The city is a popular destination for tourists, and its diverse culture and history make it a truly unique experience.

Les Sénégalais tirent le tapis à eux

1. The following information is being furnished to you for your information only. It is not to be used for any other purpose.

1. The first step in the process is to identify the problem. This involves gathering information about the situation and understanding the needs of the stakeholders involved.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the situation.

1. Administrative -
2. General -
3. Special -
4. Technical -
5. Financial -
6. Legal -
7. Medical -
8. Religious -
9. Political -
10. Other -

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the situation.

1. The first step in the process of identifying a problem is to recognize that a problem exists. This involves gathering information about the situation and identifying the specific issue that needs to be addressed.

THE FUTURE

1. The first step is to identify the problem. This involves understanding the current situation and the goals that need to be achieved.

2. The second step is to analyze the problem. This involves breaking down the problem into smaller, more manageable parts.

3. The third step is to develop a plan. This involves determining the steps that need to be taken to solve the problem.

4. The fourth step is to implement the plan. This involves putting the plan into action.

5. The fifth step is to evaluate the results. This involves determining whether the plan was successful in solving the problem.

[illegible]

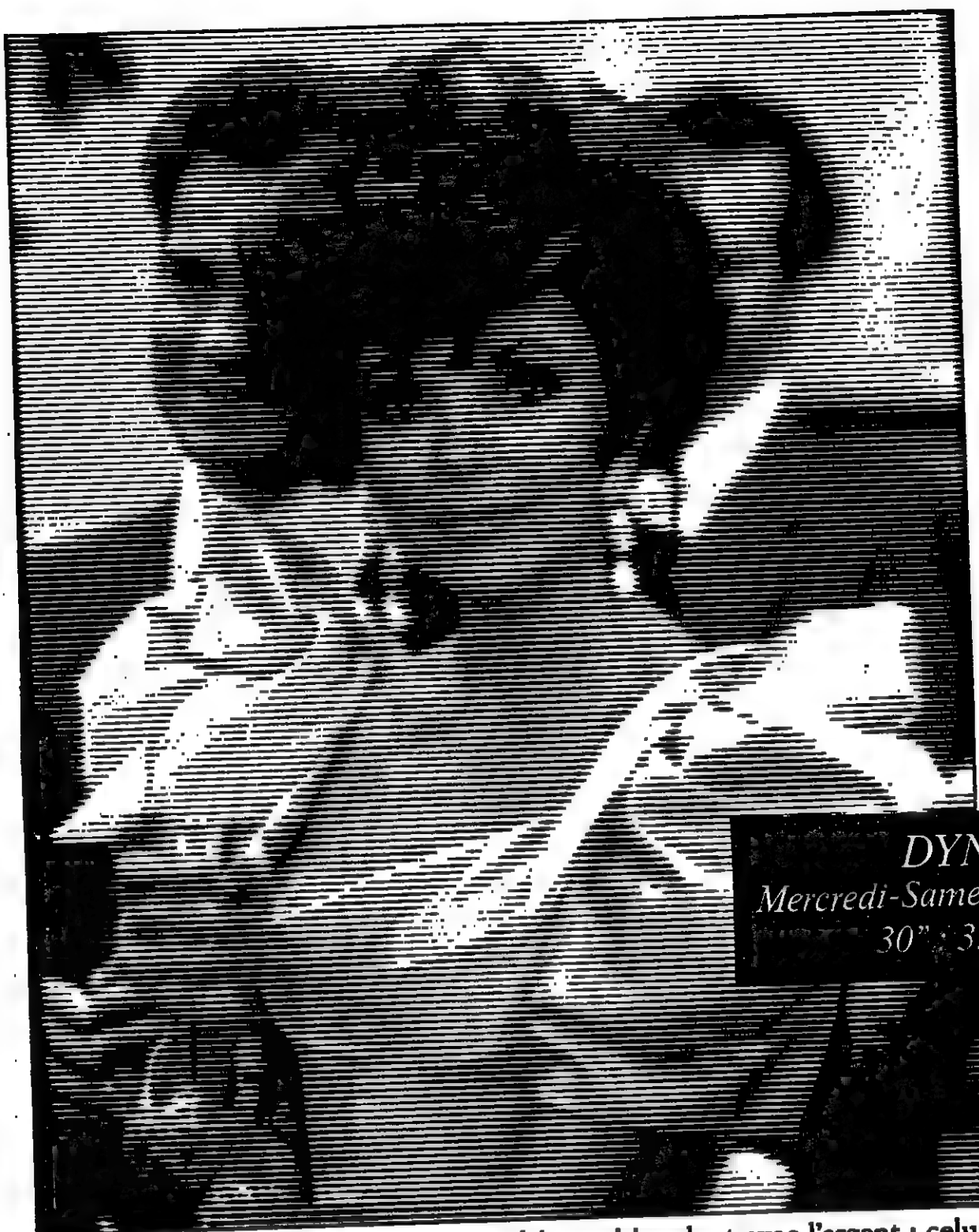
1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

100

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

...and the

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

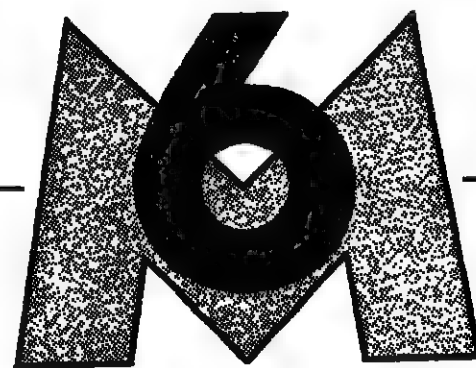


Sur M6 ce sont les héros des séries qui jonglent avec l'argent : celui des clients est protégé et valorisé.

M6 est aujourd'hui la seule chaîne privée à garantir son audience et pour longtemps. Les émetteurs de M6 couvrent déjà 1 Français sur 2.

Les tarifs proposés permettent la répétition et la bonne mémorisation des messages. Les écrans publicitaires sont courts. Sur M6, c'est le produit qui acquiert l'étoffe d'un héros.

Pour profiter de sa progression, appelez M6 MANCHETTE TV,
Catherine LENOBLE au 42.25.28.83.



هكذا من الاصل

PHOTO

L'art du portrait de Helmut Newton

Helmut Berger en tenue d'Eve, Dali macabre et Brassai émouvant, mais aussi Liz Taylor et Mickey Rourke unissant figurent au panthéon du plus grand photographe de mode contemporain.

Réputé pour ses audaces, son mauvais goût, son sens affiné de la provocation, Helmut Newton, on le sait depuis sa brillante rétrospective en 1984 au Musée d'art moderne de la Ville de Paris, est aussi un féroce et fascinant portraitiste (1).

De Beverly Hills à Berlin, au gré des circonstances, presque toujours à la commande, sans système et sans a priori, il cloue au pilori les membres de la jet-set. Piteux ou arrogants, seuls ou en couple, les inconnus ou les superstars (Bowie, Liz Taylor) posent sans résister sous son œil-bistouri qui tâte et sonde les apparences pour mieux voler leur âme. Suprêmement belle, à l'image de Violette Sanchez, que ne vêt qu'un voile de fumée, seule la femme sort indemne de cette éreintante confrontation.

Drôle et attachant, en jeu et sans chaussettes, Helmut Newton, sans du tout se prendre au sérieux, parle à découvert de ses innombrables conquêtes de papier. Sous couvert d'un expressionnisme glacé, qu'il soit grotesque, sublime ou pathétique, il sait mieux que personne qu'un portrait, par essence, est d'abord une mise à nu.

« Pourquoi et depuis quand faites-vous des portraits ? »

« J'ai débuté sérieusement assez tard. Mais, dès 1930, je portrais mes copains. J'ai continué à Singapour pour gagner ma vie. Et en Australie, où je photographiais les mariages. Puis, j'ai tout quitté pour la mode. Et l'enlève m'est revenue en 1975 en voyant les portraits de mon épouse, Alice Springs (2). Elle fut un peu mon déclencheur. Il y a une autre raison. C'est qu'après quarante-cinq ans de métier j'en ai un peu assez de la mode.

« Y a-t-il un rapport entre les portraits et vos travaux de mode ? »

« Sûrement. Mon expérience de la mode m'a beaucoup aidé. Par exemple, je sais comment habiller une femme. Dans la mode, il faut créer une histoire. Chaque photo repose sur une anecdote, que, dans le portrait, l'idée, c'est la personne. Il n'est pas nécessaire

d'inventer. La présence et le regard suffisent. La mise en scène dépend du caractère ou de l'activité du sujet. On ne peut photographier Mickey Rourke sans tenir compte de qui il est. Je n'interviens que sur des points secondaires. L'intérêt du portrait, c'est que chacun est un cas différent. Alors que tous les mannequins se ressemblent, j'ai débuté dans la mode en 1936. Les gens dont je fais le portrait me fascinent dix fois plus.

« Votre livre s'ouvre sur une série d'autoportraits nus. Est-ce par narcissisme ? »

« Non. A l'étranger, je suis souvent seul dans ma chambre. J'ai pris les autoportraits nus à Vérone pendant que s'y imprimait mon livre. Les machines tournaient nuit et jour, je ne pouvais pas m'écarter. Je devais rester à l'hôtel au cas où on me dirait de venir tout de suite. Pour m'occuper, j'ai pris mon appareil et me suis photographié nu. C'est vraiment aussi simple que ça. De plus, je ne me trouve pas vraiment laid. Je n'ai pas de ventre, je ne suis pas trop vieux.

« Vous photographiez superbement les femmes. Leur portrait est parfois très érotique. Comment arrivez-vous à les faire poser nues ? »

« Il n'y a pas tellement qui sont nues. Beaucoup refusent. Récemment, j'ai photographié l'aveugle Dany pour *Burly*. C'est une femme superbement érotique. Son physique est splendide et très excitant. Je la connais depuis les *Jeux de Laura Mars*, auquel j'avais collaboré. Nous avons eu deux séances. Une seule. L'autre avec Mickey Rourke et Bette Midler. Ce fut formidable les deux fois. Elle n'était pas comode. Le tournage l'avait terriblement épuisée. Je trouve les femmes encore plus fascinantes quand elles sont déshabillées. Rien n'est plus « déviant » que la nudité. Ce sont elles qui parfois demandent à poser nues. Elles veulent être immortalisées tant qu'elles sont encore belles. Je trouve ça très touchant. Au dix-huitième siècle, on peignait nus les reines et les courtisanes, pour la même raison. Le corps idéal, genre *Play Boy*, ne m'intéresse pas. La femme est un objet de désir. Pas l'homme. Le seul que j'ai montré nu, c'est Helmut Berger. Je le trouvais très beau. Et le lui ai demandé parce que, pour moi, il incarne une légende.

« Vous photographiez des gens beaux, riches, célèbres et puissants. Mais vous ne les montrez pas tous.



Dali, par Helmut Newton

jours à leur avantage. Est-ce par esprit critique ? »

« Je ne crois pas. En général, j'admire les gens que je photographie. Mes portraits sont presque tous des commandes pour *Vanity Fair*. Mais il y a aussi des amis, comme Billy Wilder ou Brando. Et des célébrités que j'ai moi-même choisies, comme Elizabeth Taylor. Avec Caroline de Monaco et Lady Di, elle est une des seules stars au monde qui font vendre les magazines. Elle sortait de clinique et la première séance, fut un peu froide. Mais après, elle m'a fait confiance. Ce fut très chaleureux.

« Bien sûr, mon portrait de Dali est cruel. Mais c'est lui qui a voulu poser comme ça, les cheveux frisés par ses nurses, en robe de chambre de satin gris, avec ses décorations et sa croix de chevalier. Il disait : « C'est la réalité ». Ce fut une séance extraordinairement dramatique. Il était très faible et m'a fait attendre deux jours. Comme il savait que je voulais opérer de jour dans sa chambre, il m'a fait languir exprès jusqu'au soir. Un orage a éclaté. Tout s'est éteint. Je penais qu'il allait mourir. Il m'a donné six minutes. C'est un portrait selon ses vœux. Sans jugement ni commentaire de ma part. Un bon portrait se suffit à lui-même. Mon opinion ne compte pas.

« Sur quel créneau artistique vous le noir et blanc ou le couleur ? »

« D'ordinaire, je préfère le noir et blanc. La couleur rougit la peau. On ne dit jamais du noir et blanc : « Tiens, ce serait mieux en couleur ! » Mais l'inverse est vrai. Et

puis, la couleur est bue. On voit en couleur, et non en noir et blanc. L'absence de couleur éloigne la réalité.

« Y a-t-il des photographes dont vous admirez l'œuvre ? »

« Brassai. Molas pour ses portraits que pour sa vision de la nuit. Je m'en suis servi dans la mode. Quel de plus mystérieux que d'être la nuit dans une ville ? J'admire aussi beaucoup le docteur Salomon. Quand je vois ses portraits, je me dis que j'aimerais photographier comme lui.

« A vos débuts, vous aviez pour devise : « Gagner de l'argent avec la photographie ». Est-ce encore le cas aujourd'hui ? »

« Oui. Parce que chaque fois que j'ai essayé d'un autre métier, j'ai perdu. Cela ne signifie pas que je sois resté le même. Tout ce qui dure m'enlève. C'est pour ça que je ne pourrais pas faire du cinéma. Malgré mon âge, je suis comme un enfant qui joue une heure et change de jeu. Quand j'étais jeune, j'étais un très bon nageur. Mais uniquement sur distance courte : 50 et 100 mètres. C'est tout moi.

Propos recueillis par PATRICK ROEGERS.

(1) Helmut Newton, *Portraits*, 246 pages, 206 photographies, présenté par Klaus Hoener, éditions Nathan, 350 F.

(2) Alice Springs, *Portraits*, 34 photographies, éditions Tivertree Press. Et aussi Helmut Newton's *Illustrated*, édité par l'auteur, n° 1, 110 F.

NOTES

Le 50^e anniversaire du Théâtre antique de la Sorbonne

A l'occasion du 50^e anniversaire de la création des *Perse*, d'Eschyle, en 1936, par le Théâtre antique de la Sorbonne, d'anciens membres du groupe se retrouvent autour d'André Burgaud, son ancien président, pour donner une représentation exceptionnelle des *Perse*, dans l'état où la pièce fut montée et jouée (de 1936 à 1961), le jeudi 15 octobre 1987 à 20 h 30 au grand amphithéâtre de la Sorbonne (45-47, rue des Ecoles) (places disponibles à l'entrée : 50 F et 30 F).

Musique pour ondes Martenot de Jacques Chaillet, décors et costumes de Jean Bazaine, masques de Jean Dasté, éclairages de Philippe Lacombe, mise en scène de Maurice Jacquemont.

Le travail accompli par le groupe d'étudiants sur la tragédie grecque est resté longtemps une référence reconnue et accompagnée par des hommes de théâtre tels que Coplan, Dullin, Jovet, Barrault, Vilar... tant par la compréhension de la composition organique de l'œuvre tragique que par les solutions formelles adoptées. Ce groupe d'étudiants, dont Roland Barthes fut un des premiers membres, a su, par l'exigence de son travail, acquiescer une audience internationale. Il s'agit à la fois d'un témoignage et d'une commémoration, avec le concours du ministère de la culture et de la communication.

Mort de la cantatrice Maria Ivogun

La soprano Maria Ivogun est morte récemment en Suisse où elle habitait. Elle était âgée de quatre-vingt-cinq ans.

Maria Ivogun, fille de la cantatrice Ida von Gunther, naît à Budapest le 18 novembre 1891. Tout naturellement, elle étudie le chant et suit les cours de l'Académie de Vienne. Bruno Walter la remarque, et, en 1913, l'engage à l'Opéra de Munich, où elle interprète les grands rôles de sa voix : *la Reine de la nuit*, *Mimi*, et des œuvres contemporaines. Elle crée le rôle de Zerline dans *Ariane à Naxos*, de Richard Strauss. La suite de sa carrière est internationale : Chicago, Londres, Milan, New-York, Salzbourg. Elle retrouve Bruno Walter à l'Opéra de Berlin, où elle reste jusqu'en 1932. Maria Ivogun se consacre alors à l'enseignement, à Vienne de 1948 à 1950, puis à Berlin jusqu'à la fin des années 50, avant de se retirer en Suisse.

• Films d'Opéra. — Les cinémas du Palais à Créteil consacrent un cycle au film d'opéra. Jusqu'au 20 octobre, ils présentent tour à tour des classiques comme *la Traviata*, de Zeffirelli, *Don Giovanni*, de Luchino Visconti, *Les Contes d'Hoffmann*, de Michael Powell et Emeric Pressburger, et *le Chevalier à la rose*, de Paul Fierlinger. (Cinéma du Palais, 40, allée de la République 94000 Créteil. Tél. : 48-98-90-00.)

MUSIQUES

« Les saisons » de Haydn, par Armin Jordan

Le vigneron dans sa cuve

Brillant concert inaugural de l'Ensemble orchestral de Paris, sous la direction d'Armin Jordan, chef inspiré, puissant, terrien

Pour la rentrée de l'Ensemble orchestral de Paris, Armin Jordan dirigeait samedi *Les Saisons*, de Haydn. C'était comme si Haydn en personne était là, le petit paysan du Danube jetant un regard naïf sur la nature et les travaux des champs dans son village de Rohrau, et le vieux maître chargé de gloire qui, une dernière fois, contemplait avec quelque mélancolie cette terre si riche avant de se présenter devant les « portes éternelles ».

Ce chef puissant et massif exerce une prodigieuse maîtrise sur la musique. Regardez le bras gauche qui s'abat comme la cognée du bûcheron, le poing qui s'enfonce dans la terre, l'index impératif du maître des travaux, la main douce et souple qui apaise, ou, implacable, empêche l'orchestre jusqu'à la racine, doigts écartés pour pétrir la glaise. Ce sont des gestes de paysan, simples mais d'une évidence irrésistible, qui tirent des musiciens les sonorités les plus intenses, comme arrachées à leur âme.

A chaque instant, il fait jaillir les détails pittoresques, deux Haydn a persévérent sa partition avec une fraîcheur et une vérité délicieuses qui vous font entrer au village. Mais tous

les tableaux idylliques et quelque peu convenus (le gai laboureur, les belles moissons, l'orage, les vendanges, la chasse, etc.) sont transcendés par un lyrisme immense.

En déployant toute l'étoffe des superbes visions symphoniques qui ouvrent chacune des quatre cantates, de ces majestueux récitatifs, de ces airs méditatifs qui jalonnent les diversissements sans arrière-pensée des paysans, Jordan donne une majesté exceptionnelle à la vision véritablement comique de Haydn, à la poésie déjà romantique d'une nature aussi belle et généreuse que cruelle et angoissante, comme la condition humaine, et jusqu'à cette analogie philosophique du cycle des saisons avec la destinée de chaque être, qui est le fondement de l'œuvre.

Il a choisi pour cela des solistes aux voix rudes, coupées à la serpe, mais d'une profonde humanité qui débordent de leur cœur pour envahir leur chant (le ténor Keith Lewis et la basse Robert Holl), entourant une radiance fée au timbre dispersé de mille couleurs (Hélène Cotroneo).

La précision et la beauté sonore de l'Ensemble orchestral de Paris excellent sous la direction de ce chef inspiré comme le vigneron dans sa cuve. Quant au tout jeune Chœur Victoria de l'Île-de-France, son inexpérience n'empêche pas l'image pleine de vie et d'enthousiasme qu'il donne de cette foule débauchée à la Rubens dont Haydn a dépeint les travaux et les jeux conquérants à la surface de la terre.

JACQUES LONCHAMPT.

Tunnel of Love, de Bruce Springsteen

Intimiste et hors compétition

Adressé contre une décapotable crame, mains dans les poches d'un costume noir, chemise blanche fermée au col par un *Bolo-tie*, c'est le boss au repos, tel qu'il se présente, peigné et rasé de près, façon cowboy endimanché, sur la pochette de son nouvel album, *Tunnel of Love*, qui est sorti dans le monde entier le 5 octobre. Sur la pochette intérieure, c'est l'artiste au travail, assis dans l'intimité d'un bureau de bric et de broc, guitare acoustique en mains et débarré sous une salopette en jean dont la bretelle gauche tombe négligemment pour se rien cacher d'un carrure façon Stallone. Ambiance « home-work », le message est lancé, *Tunnel of Love* est un disque fait maison, enregistré pratiquement seul, avec l'apport occasionnel des musiciens du E. Street Band selon les besoins des morceaux.

Un disque solitaire, donc intimiste, et qui refuse la compétition. C'est vrai de la musique, minimaliste, rurale, enracinée dans la tradition rigoureuse du blues, de la country et du folk — de façon épisodique, elle est plus enveloppée comme c'est le cas du morceau qui titre l'album. C'est vrai des textes, tout aussi élémentaires et calqués sur ceux du blues, avec l'amour en leitmotiv. Entre la quête et la perte, c'est de toute façon toujours l'amour malheureux : il fait froid dans le lit et il fait triste sur la route. Alignés, les clichés sont pourtant transcendés par la voix douloureuse ou les arpegges d'une guitare qui souffre, appuyés sur l'émotion et les sentiments, primaires et beaux comme le blues.

Voilà donc, le premier album de Bruce Springsteen enregistré en studio depuis *Born in the USA* et son succès fulgurant en 1984. Entre les deux, on se souvient de l'épisode critique de la cote de cinq albums en public annoncé en un premier temps comme un record de ventes historiques grâce au jeu des précommandes des disques et finalement soldé à cause des retours des mêmes disques. Un fiasco retentissant.

Que *Tunnel of Love* sorte à un mois d'intervalle dans la même catégorie (CBS) que le *Bad* de Michael Jackson ne manque pas de piquant. L'un avec *Thriller*, l'autre avec *Born in the USA* représentent les deux plus grosses ventes mondiales de la décennie. Au-delà des considérations musicales, sur leurs épaules pesaient la même pression différente, en revanche, est l'attitude face au défi. Jackson a pris le parti de faire mieux, Springsteen, celui de revenir à la réalité en se mettant hors-jeu.

Am? *Got You*, le morceau qui ouvre l'album met les choses au point : un rockabilly acoustique introduit à capella avec des claquements de doigts et expédie en deux minutes zéro six : « J'ai toutes les actions, bébé, qu'une banque peut fournir, j'ai des maisons, pouspées, aux quatre coins du pays, et tous les types veulent être mon ami, j'ai eu toutes les richesses qu'un homme ait jamais connues, mais la seule chose que j'ai pas eue, pouspée, c'est toi ».

ALAIN WAIS.

* Chez CBS.

Chris Isaak en tournée

Un crooner douloureux

Cet été, *Blue Hotel*, une complainte rock sur tempo enlevé, est entrée en bonne place au Top 50. Trévisco sensuel, faussement frémis, la voix de crooner douloureux et les guitares à la « Shadows » lui donnent un air à la fois nostalgique et intemporel qui tranchait du reste de la production estivale. Moyennant quoi, Chris Isaak, son auteur, est sorti de l'audience confidentielle qui était la sienne depuis son premier album en 1985.

Il y a chez lui de la graine de héros, de la légende en perspective. Ça se voit au physique, ça se sent dans la musique, ça s'entend dans les textes. Ça tient, enfin, à une manière d'être, de se présenter.

Un regard à la James Dean, un nez immense, comme un boxer (il l'a été en amateur) qui aurait rangé les gants avant l'inévitable fracture — en visage, c'est celui du Prexy d'avant le service militaire (on moins pouspé), c'est celui de tous ces rockers-acteurs solitaires, déjà hommes mais pas tout à fait sortis de l'adolescence. Rebelles pour la cause du rock'n'roll.

Bref, Chris Isaak a ce qu'on appelle une gueule. Une belle gueule. Voilà pour le personnage, un Américain de Stockton, surnommé la « Fat City » sur la côte ouest. La musique, on l'a dit, lui ressemble, suggère le même univers, farouche. Du rock, du côté de chez Duane Eddy, Presley, Roy Orbison et autres pionniers du genre. L'esprit, l'influence, revisités par les temps modernes et endossés sans mimétisme ni connotation rétro. Chris Isaak est en plein dans son époque. Son écriture, son interprétation, ne obéissent pas au décalage. Quelques accords épurés, des guitares frémisantes, des mélodies tamisées et des textes superbes qui chantent toujours l'amour le vague à l'âme.

Une fragilité qui ajoute à la force émotionnelle du personnage : avec les femmes, Chris Isaak n'est jamais celui qui donne les coups mais celui qui les prend.

A. W. * Le lundi 12 octobre à Lyon ; les mercredi 14 et jeudi 15 octobre à 20 heures à Paris (La Cigale) ; le vendredi 16 au Festival de Nancy. Disques chez WEA.

ARTS

Pour célébrer le bicentenaire de la Révolution

Des inventions pour 89

Une baguette de pain tricolore, le mariage de Christophe Colomb et de la statue de la Liberté en présence de Marianne, une arche de fruits géants sur les berges de la Seine, cinq cent mille ballons dérivant au fil de l'eau et s'élevant dans l'air au passage de la tour Eiffel, une exposition itinérante à bord d'une série de trains, un palais de la Déclaration des droits de l'homme...

Voici quelques-uns des projets qui pourraient servir à célébrer le bicentenaire de la Révolution française. Ils sont tous issus d'un concours, « Inventer 89 », lancé par l'Association de la Grande Halle de la Villette, celle des maîtres Villes et belles, l'Institut d'architecture et la revue *Vaisseau de pierre*.

Pris de huit cents projets en provenance de trente-trois pays ont été reçus du monde entier, de l'Australie à l'URSS en passant par la Bulgarie, le Japon et le Pérou. Ces projets participent de tous les modes d'expression : architecture, sculpture, théâtre, film, réseaux de communication, gastronomie, performances, vidéo et fabrication d'objets en tout genre.

Un jury international s'est réuni quatre jours durant pour examiner les envois : cent trente-six d'entre eux ont été retenus. Ils seront exposés au printemps prochain, sous la Grande Halle de la Villette. Certains relèvent de l'utopie pure et simple, du gadget ou de la plaisanterie. D'autres sont parfaitement réalisables et le seront sans doute.

La performance théâtrale proposée par Armand Gatti — *Le méro Robespierre répète la Révolution française* — sera sûrement montée dans la station qui porte ce nom. La mairie de Montreuil et le centre d'action culturelle de cette ville auraient déjà donné leur accord. Beaucoup jouent sur la reconstitution de la Bastille, en brique, en paille, en carton ou en montgolfières. La tour Eiffel, souvenir d'une célébration vieille d'un siècle est omniprésente comme les rayons lasers qui ont détruit les spectacles son et lumière d'antan. Mais le projet (beige) le plus savoureux, sous forme de pain d'épice, est invisible : il a été dévoré par le jury.

E. de R.

Les lauréats du concours « Inventer 89 »

Australie : Sina V. — Belgique : Archirene, Lizee J., Neirick P., Roulin. — Bulgarie : Zlaty Y.-V. — Danemark : Ahnfeldt-Mollerup M., Wiesner T., Pedersen K. — Espagne : Miralda A. — France : Abram J., Albert J.-M., Alexandroff G.-B., Arnaud C., Arrivet M., Zebou J.-C., Aubry S., Aurie J., Bellot J.-C., Baril X., Jumeau A.-F., Barzillay M., Jost P., Pianta, Bellevin C., Hugues F., Blais M., Bleskine H., Boissard P., Mouton C., Borneye K., Chancel J.-M., CATRA, Campion M., Carleman J., Casadesu B., Casse S., Jost J.-C., Castoldi S., Chaix P., Morel J.-P., Charbon P., Cio-Baders V., Corcuif M.-P., Courteusse C., Degiacinto J.-B., Hernandez P., Déje-Vu, Desprez-Gottorco G., Dorvaux J.-L., Dutrell L., Malo L., Dumez B., Esders V., Lebrat C., Fabry A., Lissilour G., Fontaine A., Frunck J., Fride C., Gabriel I., Gatti A., Gesgon A., Gatte P.-A., Girardot J.-P., Givernet C., Grandval G., Grapuk, Gustafson K., Hauvette C., Hirschman T., Pallard, Hubert P.-A., Juillot X., Katian O., Khounou R., Lacoste F., Lamaison D., Leclercq J., Leroy A.

Seguin B., Shangaï D.-D., Lewandowski T.-A., Lhermitte J.-L., Lohstein P., Sidi J.-A., Maches C., Mahler M.-O., Maire Saint-Jean-de-la-Ruelle, Marceci H., Martuzzi F., Masse D., Mir O., Monther J.-M., Montias J.-C., Nouail P., Peyre G., Philippe J.-M., Pli Architecture, Postel D.-J., Potoksi A., Reinos P., Sanejouand J.-M., Santelli S., Szamien W., Seidmann S., Sempé D., Soussan P., Tsai G., Vanarsky J., Vide T., Zanko T., Ecole d'architecture Paris La Villette, Zoruto M. — Grande-Bretagne : Dimitri Jevie B., Finlay I.-H., Porter M.-J., Searly-Bonaguid M., Statton House Opera — Italie : Raji Revai Associates — Italie : Altardi U., Branzi A., Celli-Tognoli, Erol P., Latour G., Fakas et Saccani Associati, Gilardi P., Pierluigi F., Pitoli F., Stella F., Depoli A., Tatarone E. — Japon : Fukuda S., Kikukake K. — Pays-Bas : Shaw J., Van Tijen T., Versteegde A. — Pérou : Diaz Gonzalez C. — RFA : Honegger G., Kapelsky T., Fisher C., Manberg B., Nils Udo — URSS : Arvakumov V., Kuzia Y., Brodsky A., Utkin I. — USA : Banner Arts, Dugger J., Bertolotti F., Bloomer J., Crout D., Segura R., Dimitropoulos H., Fontana B., Kasten B., Le Neom, Neelman M., Rieckey R., Novak A.

Culture

CINÉMA

« Les Inconnus dans la maison », d'Henri Decoin

Noir c'est noir

Les ambiguïtés du film d'Henri Decoin, adapté par Clouzot du roman de Simenon, lui ont valu un grand succès pendant l'Occupation, une interdiction après. Et aujourd'hui ?

Georges Simenon écrit *Les Inconnus dans la maison* à Nancy-sur-Mer, en janvier 1939. Ce n'était pas, loin de là, sa première étude de mœurs, et l'on ne pouvait être étonné, à l'époque, d'y trouver une vision plutôt noire d'une société de province (l'action du roman se passe à Moulins) brusquement dérangée par un fait divers auquel sont mêlés des jeunes gens de bonne famille. Pas étonné non plus — il y avait toujours eu chez Simenon des relents de xénophobie — que dans le clan de ces jeunes gens se soit glissée une brève galène nommée Ephraïm Luska. Ce roman fut publié aux éditions Gallimard en octobre 1940. Les dates ont leur importance. On est, alors, au début de l'Occupation, et le cinéma français, déjà séduit par les « Maigret », va souvent faire appel aux œuvres de Simenon. Ainsi, le tournage de *Les Inconnus dans la maison* débute-t-il le 20 novembre 1941. C'est la onzième production de la société Continental Films, société de droit français mais dépendant financièrement de l'industrie cinématographique allemande, installée à Paris par les Allemands, dirigée par un Allemand, Alfred Greven, lequel s'était associé à l'effort de redressement du cinéma français avec une autorité et selon des choix de sujets qui lui valurent (la *Symphonie fantastique* exaltant Berlioz, par exemple) les foudres de Goebbels.

Il serait trop long de rappeler la politique ambiguë d'Alfred Greven à la tête de la Continental, dont le réseau de distribution en France avait été constitué par des salles prises à des exploitants juifs. Dans le secteur de la production, on se garde de toute propagande antirassiste. Pourtant, le film tiré des *Inconnus dans la maison* de Simenon fut interdit à la Libération comme le *Corbeau* d'Henri-Georges Clouzot. Ce n'est pas par hasard. Clouzot était l'auteur du scénario et des dialogues des *Inconnus*, réalisés par Henri Decoin. Le metteur en scène était célèbre. Le scénariste commençait à l'être avant ses débuts — très remarqués — de réalisateur en 1942, avec *L'assassin habite au 21*.

L'adaptation de Clouzot est parfaitement fidèle au roman, à ce détail près que la ville où se passe l'histoire n'est pas désignée. Dès le début, la caméra explore le décor des rues noyées de pluie, baignées d'atmosphère humide triste, étouffante. La voix de Pierre Fresnay (qui ne joue pas dans le film) s'élève : « Il pleut sur la ville, et sur les toits qui dégringolent, et sur les jardins inondés ». Le ton est donné. Dans une vieille demeure lugubre, l'avocat Hector Lourast de Saint-Marc (Raimu) dîne avec sa fille Nicole (Juliette Faber) sans lui adresser la parole. Depuis que sa femme l'a quitté, Lourast a sombré

dans l'alcoolisme. Une nuit, il est réveillé par un coup de feu et trouve le cadavre d'un inconnu dans une chambre des étages supérieurs. Il découvre alors que Nicole a un amant, Emile Mann (André Reybaz), qu'elle appartient à un club d'adolescents qui se livrent à des aventures minables, que le mort était un repris de justice renversé par Mann avec un volant volé et introduit à son insu dans sa maison. En défi aux notables de la ville, Lourast sort de sa retraite pour assu-

rer les dédramatisés, mais, si le *Corbeau*, une des œuvres majeures du cinéma français sous l'Occupation, a, depuis longtemps, gagné son procès en appel, on n'a jamais réexaminé *Les Inconnus dans la maison*. Ce film est passé une seule fois à la télévision, en décembre 1961, et c'est sa première reprise en salles.



Raimu dans *Les Inconnus dans la maison*. (Photo extraite du *Pourquoi* de Maurice Perissot.)

rer la défense de Mann (le garçon le plus pauvre de la bande), accusé d'avoir tué le repris de justice. C'est au cours d'une plaidoirie retentissante, après un procès qui est le grand moment de bravoure du film, que Lourast démasque le vrai coupable. Tout cela relève d'une tradition de dénonciation des mœurs et de l'hypocrisie bourgeoises, à laquelle Simenon apportait sa pierre. Mais qu'il y ait eu là-dedans un nom à consonances juives, Ephraïm Luska, même dans la foule du romancier, sonait, à l'époque, comme une marque d'antisémitisme. Ajoutons que l'attaque lancée par Lourast contre la décadence des mœurs, la responsabilité des adultes dans la délinquance d'une société qui n'avait rien fait pour la jeunesse, résonnait comme l'apologie des idées nouvelles apportées par la « révolution nationale » de Pétain. Henri Decoin et Clouzot (dont le *Corbeau* avait aggravé le cas) eurent des ennemis à la Libération. Ils

bien les drames que les comédies légères pour Danielle Darrieux. Il y a une étude de mœurs virulente, où la province, sur les vertus de laquelle s'appuyait l'ordre moral pétainiste, en prend pour son grade et perd son masque de respectabilité sous les coups de boninoir d'un ivrogne. Il y a, à l'abri de la Continental, où la censure française de Vichy ne pouvait pas s'exercer, un pamphlet social d'une grande force, d'une grande tension, et une remarquable adaptation de Simenon. Avec Raimu, moussu sacré, en tête, une interprétation solide, des grands axes secondaires et aux silhouettes. Ni plus ni moins, mais c'est déjà beaucoup. Cherchons donc en ce moment... Quant à Luska, joué par Mouloudji, non, vraiment, il n'est pas antipathique. D'ailleurs, Luska, ce fils de petit commerçant, est, comme Mann, fils d'une veuve dans le besoin, victime des jeunes bourgeois et des nazis. Le mal n'est pas de son côté. Vous verrez.

JACQUES SICLER

Communication

Quinze recours en Conseil d'Etat

TF 1 attaque la CNCL

TF 1 a déposé devant le Conseil d'Etat quinze recours en « excès de pouvoir » contre la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL). Les responsables de la Une reprochent à la Commission d'avoir favorisé l'extension des réseaux de la 5 et de la 6 en contournant la législation et en lésant les intérêts de leur chaîne. Cette offensive a été déclenchée après le refus opposé à TF 1 par les pouvoirs publics d'une réduction de la publicité sur les chaînes publiques tendant à figer au profit de la Une l'équilibre entre les télévisions privées.

TF 1 avait prévu. Dans une lettre du 4 septembre dernier, la chaîne demandait déjà à la CNCL de « reconsidérer sa position ». Mais la Commission a fait la sourde oreille et continué à autoriser l'extension des réseaux de la 5 et de la 6 à un rythme et dans des conditions que la Une jugeait inacceptables. Ses dirigeants, qui, selon leur expression, « font ce qu'ils disent » et avaient « expressément » réservé tous leurs « droits et actions », ont donc décidé de porter le différend devant le Conseil d'Etat. Quinze recours viennent d'être déposés, qui, tous, réclament l'annulation de décisions contestées — appels à candidatures et attributions de fréquences — et sont assortis d'une demande de « sursis à exécution ». La haute juridiction devra donc se prononcer dans les deux mois.

Ces recours en rafale se justifient, selon M. Patrick Le Lay, vice-PDG de TF 1, parce que les décisions de la CNCL s'étaient « pas équitables ni juridiquement fondées ». Pas équitables, rappelle-t-il, parce que « la privatisation de la Une s'est accompagnée de deux reprises d'une évaluation de la chaîne. Des évaluations successives qui tenaient essentiellement compte de la valeur de son fonds de commerce, c'est-à-dire de l'importance de son audience et de sa capacité à la garder ». Toutes les études, affirme M. Le Lay, reposaient sur l'hypothèse d'une croissance lente de la 5 et de la 6, qui ne devaient pas être en mesure, par exemple, de desservir avant cinq ans, les trois quarts du territoire.

« Ce sont ces hypothèses, poursuit-il, qui ont permis de fixer un prix très élevé pour la vente de la Une, et ont justifié parallèlement la réattribution gratuite des cinquième et sixième réseaux. TF 1 pouvait facilement et durablement conserver son leadership. En précipitant le calendrier, la CNCL porte non seulement un préjudice grave à nos actionnaires, mais elle fait aux propriétaires actuels de la 5 et de la 6 un énorme cadeau. Elle leur accorde une véritable subvention ! »

Voilà pour l'iniquité. Restent les fondements juridiques des recours

dont l'articulation se fait en trois points. TF 1 distingue d'abord les chaînes « à caractère national » des télévisions « à couverture nationale ». Toutes les chaînes touchant plus de six millions d'habitants, selon la définition de la loi, entrent dans la première catégorie. La Cinq et la 6 sont dans ce cas, mais ne peuvent s'en prévaloir, aux yeux des juristes de la Une, pour exiger de la CNCL une extension de leur zone de couverture à la France entière. Ces deux chaînes ont en effet été réattribuées avec une liste limitative d'émetteurs en fonctionnement ou devant l'être d'ici à quelques années.

Deuxième étape du raisonnement : le respect de la législation sur

la concentration. La loi interdit à tout propriétaire d'une télévision nationale de bénéficier d'une nouvelle autorisation à l'échelon national ou local. Le secrétaire général de TF 1, M. Cyrille du Peloux, estime que la Cinq et la 6 cumulent autorisation nationale et autorisations locales à chaque fois que ces deux chaînes partagent leurs fréquences avec des stations locales. « Ce processus est lourd de conséquences pour les opérateurs locaux, qui se voient ainsi imposer une alliance forcée avec la Cinq et la 6 », en conclut notamment la lettre du 4 septembre.

P.-A. G.

Alors que son audience progresse M6 doit renforcer ses recettes publicitaires

Elle ne joue pas dans la cour des grands. Mais, affirme son PDG Jean Drucker, « il ne faut pas confondre chiffre d'affaires et rentabilité. Mieux vaut travailler dans le champ que dans la sidérurgie ! » N'exagérons pas ! Pour être pétilante, M6 n'est pas encore Météo-Hennessy. Et si la dernière née de nos télévisions nationales est aujourd'hui rassénérée, c'est par satisfaction... d'exister.

Les augures lui avaient promis le pire, et voilà que les sondages lui sourient, que les commentaires des dîners en ville se font moins condescendants et que sa rivale, la 5, traverse une mauvaise passe... Pour toutes les chaînes, l'heure est au premier bilan. Et, à défaut d'être triomphant, celui de M6 balance également, points positifs et négatifs.

Positif, l'extension rapide du réseau. Avec ses stars et ses rotomontades, la 5 avait ouvert la brèche, M6 s'y est engouffrée. Les émetteurs de la chaîne devraient desservir un Français sur deux à la fin de l'année, un sur trois la recevant effectivement — les fameux « initialisés ». « Cet objectif était atteint dès septembre », se réjouit M. Drucker qui espère maintenant 40 % d'initialisés à la fin de l'année et 50 % deux mois plus tard. A moins que d'ici là, l'offensive de M. Bouygues ne vienne compromettre cette expansion.

Positif aussi, le faible coût de la chaîne. « Notre stratégie relativement modeste tient la route et nous sommes à 1 centime près dans notre enveloppe de dépenses », constate ainsi M. Drucker, à l'heure où la 5 dépense pour l'une seulement de ses émissions de variétés presque autant que le budget hebdomadaire des programmes de M6. A l'heure aussi où les dirigeants de TF 1 reconnaissent en privé une progression de 30 % du coût de leur grille.

La modestie de M6 se fait d'autant plus rassurante, que les recettes, elles, atteindront pas les 100 millions prévus, mais se situeront, comme le reconnaît l'un de ses administrateurs, dans une fourchette allant de 80 à 85 millions de francs. Vrai, reconnaît M. Drucker, « mais notre objectif initial reposait sur des paramètres qui ont

changé ». Le nom de la chaîne, par exemple, qu'il a fallu débaptiser de RTL 6 en M6, ou bien encore la « dominante musicale » imposée par la CNCL.

Les responsables de la chaîne n'entendent toutefois pas s'en tenir là. Quatre-vingts publicitaires étaient reçus le 7 octobre dernier, pour une grande offensive de charme qui devrait se poursuivre. « Nous sommes, depuis le renouveau de la Cinq, la seule chaîne privée à offrir aux annonceurs une garantie d'audience, affirme ainsi le directeur général adjoint de M6, M. Nicolas de Tavernost, puisque le prix de nos spots est facturé en fonction de leur audience réelle ».

« De toutes les chaînes, nous avons le budget de dépenses le plus faible supporté par les actionnaires les plus riches », lance M. Drucker à tous ceux qui s'inquiètent de la pérennité de sa chaîne. Et même si « personne n'aime perdre de l'argent », la sixième chaîne paraît moins directement menacée par d'éventuelles difficultés économiques, que par les incertitudes politiques.

Politique, le lancement ou non d'une nouvelle chaîne musicale dont la présence viendrait encore bouleverser le paysage audiovisuel. Politique encore, l'avenir de Tété-Montecarlo, avec qui M6 aimerait — « mais pas à n'importe quel prix » — passer un accord de syndication des programmes. Politique enfin, le débat électoral sur les « nouveaux durs » des sociétés privées. Une polémique à laquelle M6 pourrait difficilement échapper si, à la présidence de la Lyonnaise des Eaux — préside par M. Jérôme Monod, ancien secrétaire général du RPR — au sein de son conseil d'administration, venait s'ajouter une « chiraquisation » de la CLT. Les grandes manœuvres en cours autour du capital de cette dernière en inquiètent plus d'un. « Aucun de nos actionnaires ne s'est jamais mêlé d'information », plaide M. Drucker. Tous ont compris que la télévision est une industrie. Le présent vaut-il la garantie pour l'avenir ?

PIERRE-ANGEL GAY.

Vers un accord CESP-Médiamétrie ?

Quinze jours à peine après s'être gravement divisé, le conseil d'administration unanime du Centre d'étude des supports de publicité (CESP) a approuvé, jeudi 8 octobre, un projet d'accord destiné à régler l'épineux problème des sondages d'audience de la télévision (Le Monde du 25 septembre). Ce projet d'accord lierait le CESP à l'Institut Médiamétrie. Au premier reviendrait la maîtrise définitive de l'audimétrie en France (définition des mesures d'audience, cahier des charges, validation de l'information) que le second appliquerait dans une pratique quotidienne.

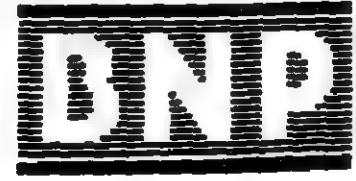
Cette répartition des tâches devrait également s'accompagner d'un réajustement du partenariat de Médiamétrie aujourd'hui principalement composé de TF1, A2, FR3, l'INA, de radios ainsi que de l'Etat. Publicitaires et annonceurs qui siègent aux côtés de représentants des médias au sein du conseil d'administration du CESP ont en effet maintenu cette exigence, « véritable préalable à tout accord ». Ils souhaitent que leurs organisations professionnelles respectives — AACP et UDA — prennent chacune 25 % du capital de l'institut et que les 50 % restants soient notamment partagés entre toutes les télévisions existantes.

Ce projet d'accord devrait mettre un terme aux violentes polémiques sur la mesure d'audience de ces dernières semaines. Mais, pour entrer dans les faits, il doit encore être approuvé par le conseil d'administration de Médiamétrie. Celui-ci acceptera-t-il de passer sous les fourches caudines du CESP ?

UN COUP DE FOLIE ? FONCEZ.

CRÉDISPONIBLE

Vous offrir ce que vous désirez quand vous le désirez, c'est désormais possible avec le Crédisponible de la BNP. Le Crédisponible, c'est une ligne de crédit d'un montant adapté à votre budget, et qui se reconstitue au fur et à mesure de vos remboursements. Le Crédisponible est accordé immédiatement sur quelques critères simples aux détenteurs d'une carte bleue ou d'une carte Premier BNP. Rapide et souple, le Crédisponible vous permet d'étaier le règlement de vos dépenses à des conditions intéressantes. Désormais, n'hésitez plus. Avec la BNP, cédez à vos coups de folie !



هكذا من الاجل

Spectacles

théâtre

SPECTACLES NOUVEAUX

VOUS AVEZ-DIT OFFENBACH. Arènes (43-38-19-70), 20 h 30.
CASANOVA, Comédie italienne (43-21-22-22), 20 h.
LA MISSION, Cécile, MC (48-99-94-50), 20 h 30.

Les salles subventionnées

SALLE FAVART (42-96-06-11) : 19 h 30 : Le Troquet, de Puccini.
CHAILLOT (47-27-81-15), Grand Théâtre : 19 h 30 : La Traviata, de Verdi.
BEAUBOURG (42-77-12-33) : Châteaude-Ville : Vidéo-Information : 13 h. Les drames du Patriarche, de S. Edelman. A. Poux : 16 h. Ce monde pour qui nous sommes. 19 h. Une journée ordinaire de C. Olivet, de C. Roussopoulos. Professions : concubinaires, de C. Roussopoulos. Vidéo-Musiques : 13 h. Spartacus, d'A. Khatchaturian. 16 h. Ernani, de Verdi. 19 h. Léonard Bernini : Cycle de chefs d'œuvre à la salle Gaveaux (42-78-37-29) : se reporter à la rubrique cinéma-C. Concerts-Spectacles : Concerts, au Th. du Rond-Point, 20 h 30 : Concert Fauré, de G. Fauré. 21 h 30 : Concert Fauré, de G. Fauré. 22 h 30 : Concert Fauré, de G. Fauré.

Les autres salles

ARTISTIC ATHEVAIS (43-79-06-18) : 20 h 30 : Elle lui dirait dans l'ère.
ATHÉNÉE (47-42-27) : 21 h : Les Acteurs de l'ère.
BASTILLE (47-42-14) : 21 h : Myriam bouffe (Fest. d'automne).
DAUNOU (42-61-69-14) : 21 h : Monsieur Mame.
DIX HEURES (42-64-35-20) : 20 h 15 : Ciel non, 22 h 15 : Mame.
EDGAR (43-20-41) : 20 h 15 : Les Babas en scène. 22 h 15 : Les Babas en scène. 23 h 15 : Les Babas en scène.
GRAND EDGAR (43-20-40-90) : L. : 20 h 15 : Peller de crêpes. 22 h : Carrousel.
HUCHETTE (42-36-38-99) : 19 h 30 : La Comédie humaine. 20 h 30 : La Comédie humaine. 21 h 30 : La Comédie humaine.
JARDIN DES ABRESSES (42-62-40-93) : 20 h : Folies au Jardin 1890.
KIRON (43-73-50-25) : 19 h : Les motifs des ravins sont doux à se dévouer.

LUCERNAIRE (45-44-57-34) : L. 19 h 30 : Boudoir. 21 h 15 : Le Miroir (antenne). 22 h 15 : Le Miroir (antenne).
MARAI (42-78-03-53) : 20 h 30 : En famille, on s'arrange toujours.
MODERNE (48-74-16-82) : 20 h 30 : Humil.
PALAIS DES GLACES (46-07-99-93) : 20 h 30 : Mame. 18 h 30 : Kien.
PALAIS ROYAL (42-97-59-81) : 20 h 30 : Spéculum et services des séducteurs.
ROSEAU THÉÂTRE (42-71-30-20) : 20 h 30 : J. Williams.
STUDIO LE REGARD DU CYGNE 210 rue de Belleville, 75020 Paris, 20 h 30 : La Faim.
TAL THÉÂTRE (42-78-10-79) : L. : 20 h 30 : L'Écume des jours. 22 h 30 : La Faim.
T. L. P. DEJAZET (42-74-20-30) : 21 h : La Madelon Proust à Paris.
TRISTAN-BERNARD (45-22-06-04) : 19 h : Violon d'opéra.

Les cafés-théâtres

AU BEC FIN (42-96-39-35) : 23 h 30 : 20 h 30 : Fou comme Fauré. 22 h 15 : J.-P. Sirey. 23 h 30 : Beau d'œil des jeunes.
BLANCS-MANTEAUX (48-57-15-84) : L. 20 h 15 : Arcus = MC2. 21 h 30 : Sauvez les bêtes femmes. 22 h 30 : Mais que fait la police ? - L. 20 h 15 : Les Secrets du monde. 21 h 30 : Derrière vous... y'a que l'ère. 22 h 30 : Les Secrets du monde.
CAFÉ D'EDGAR (43-20-41-11) : L. 20 h 15 : Tien, voilà deux boudins. 21 h 30 : Mame. 22 h 30 : Orléans de secours. - L. 20 h 15 : Le Cabaret des châteaux en ruine. 21 h 30 : Le Cabaret des châteaux en ruine. 22 h 30 : C'est plus show à deux.
CLUB DES POÈTES (47-05-06-03) : 22 h : Festival de poésie insolite d'A. Allain à A. Frédérique.
COMÉDIE ITALIENNE (43-21-22-22) : 20 h : Saleté de pétales. 21 h : Pais voir les Cupidon. 22 h 15 : Hiss glauque. 23 h 30 : Histoire de l'ère.
PETIT CASINO (42-78-36-50) : 21 h : Les ours sont vaches. 22 h 15 : Nous, on aime.
Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-55) : 21 h : L'écroco-habitation.
DEUX-ANES (46-06-10-26) : 21 h, dim : Élysée-mat.

cinéma

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de 16 ans, (**) aux moins de 18 ans.

La Cinéma-thèque

CHAILLOT (47-44-34-34) : 21 h, en avant-scène : la Mort d'Empédocle, de J.-M. Ström et D. Haillet (en présence des auteurs).
BEAUBOURG (42-78-35-57) : Hommage à H. Hawks : 15 h, le Harpon rouge (v.o.) ; 17 h, Après nous le déluge (v.o.) ; 19 h, Bizarre : l'ère, le jeu de la vie et de la mort (v.o.).
BEAUBOURG (42-78-35-57) : Cycle de chefs d'œuvre.
14 h 30, A Baronesa Transviada, de W. Mastro. 17 h 30, Massagias de Mastro, de V. Lima. 20 h 30, Limites, de M. Puccio.

Les exclusivités

AGENT TROUBLE (Fr.) : George V, 19 h 30 ; 21 h 30 ; 23 h 30 ; 25 h 30 ; 27 h 30 ; 29 h 30 ; 31 h 30 ; 33 h 30 ; 35 h 30 ; 37 h 30 ; 39 h 30 ; 41 h 30 ; 43 h 30 ; 45 h 30 ; 47 h 30 ; 49 h 30 ; 51 h 30 ; 53 h 30 ; 55 h 30 ; 57 h 30 ; 59 h 30 ; 61 h 30 ; 63 h 30 ; 65 h 30 ; 67 h 30 ; 69 h 30 ; 71 h 30 ; 73 h 30 ; 75 h 30 ; 77 h 30 ; 79 h 30 ; 81 h 30 ; 83 h 30 ; 85 h 30 ; 87 h 30 ; 89 h 30 ; 91 h 30 ; 93 h 30 ; 95 h 30 ; 97 h 30 ; 99 h 30 ; 101 h 30 ; 103 h 30 ; 105 h 30 ; 107 h 30 ; 109 h 30 ; 111 h 30 ; 113 h 30 ; 115 h 30 ; 117 h 30 ; 119 h 30 ; 121 h 30 ; 123 h 30 ; 125 h 30 ; 127 h 30 ; 129 h 30 ; 131 h 30 ; 133 h 30 ; 135 h 30 ; 137 h 30 ; 139 h 30 ; 141 h 30 ; 143 h 30 ; 145 h 30 ; 147 h 30 ; 149 h 30 ; 151 h 30 ; 153 h 30 ; 155 h 30 ; 157 h 30 ; 159 h 30 ; 161 h 30 ; 163 h 30 ; 165 h 30 ; 167 h 30 ; 169 h 30 ; 171 h 30 ; 173 h 30 ; 175 h 30 ; 177 h 30 ; 179 h 30 ; 181 h 30 ; 183 h 30 ; 185 h 30 ; 187 h 30 ; 189 h 30 ; 191 h 30 ; 193 h 30 ; 195 h 30 ; 197 h 30 ; 199 h 30 ; 201 h 30 ; 203 h 30 ; 205 h 30 ; 207 h 30 ; 209 h 30 ; 211 h 30 ; 213 h 30 ; 215 h 30 ; 217 h 30 ; 219 h 30 ; 221 h 30 ; 223 h 30 ; 225 h 30 ; 227 h 30 ; 229 h 30 ; 231 h 30 ; 233 h 30 ; 235 h 30 ; 237 h 30 ; 239 h 30 ; 241 h 30 ; 243 h 30 ; 245 h 30 ; 247 h 30 ; 249 h 30 ; 251 h 30 ; 253 h 30 ; 255 h 30 ; 257 h 30 ; 259 h 30 ; 261 h 30 ; 263 h 30 ; 265 h 30 ; 267 h 30 ; 269 h 30 ; 271 h 30 ; 273 h 30 ; 275 h 30 ; 277 h 30 ; 279 h 30 ; 281 h 30 ; 283 h 30 ; 285 h 30 ; 287 h 30 ; 289 h 30 ; 291 h 30 ; 293 h 30 ; 295 h 30 ; 297 h 30 ; 299 h 30 ; 301 h 30 ; 303 h 30 ; 305 h 30 ; 307 h 30 ; 309 h 30 ; 311 h 30 ; 313 h 30 ; 315 h 30 ; 317 h 30 ; 319 h 30 ; 321 h 30 ; 323 h 30 ; 325 h 30 ; 327 h 30 ; 329 h 30 ; 331 h 30 ; 333 h 30 ; 335 h 30 ; 337 h 30 ; 339 h 30 ; 341 h 30 ; 343 h 30 ; 345 h 30 ; 347 h 30 ; 349 h 30 ; 351 h 30 ; 353 h 30 ; 355 h 30 ; 357 h 30 ; 359 h 30 ; 361 h 30 ; 363 h 30 ; 365 h 30 ; 367 h 30 ; 369 h 30 ; 371 h 30 ; 373 h 30 ; 375 h 30 ; 377 h 30 ; 379 h 30 ; 381 h 30 ; 383 h 30 ; 385 h 30 ; 387 h 30 ; 389 h 30 ; 391 h 30 ; 393 h 30 ; 395 h 30 ; 397 h 30 ; 399 h 30 ; 401 h 30 ; 403 h 30 ; 405 h 30 ; 407 h 30 ; 409 h 30 ; 411 h 30 ; 413 h 30 ; 415 h 30 ; 417 h 30 ; 419 h 30 ; 421 h 30 ; 423 h 30 ; 425 h 30 ; 427 h 30 ; 429 h 30 ; 431 h 30 ; 433 h 30 ; 435 h 30 ; 437 h 30 ; 439 h 30 ; 441 h 30 ; 443 h 30 ; 445 h 30 ; 447 h 30 ; 449 h 30 ; 451 h 30 ; 453 h 30 ; 455 h 30 ; 457 h 30 ; 459 h 30 ; 461 h 30 ; 463 h 30 ; 465 h 30 ; 467 h 30 ; 469 h 30 ; 471 h 30 ; 473 h 30 ; 475 h 30 ; 477 h 30 ; 479 h 30 ; 481 h 30 ; 483 h 30 ; 485 h 30 ; 487 h 30 ; 489 h 30 ; 491 h 30 ; 493 h 30 ; 495 h 30 ; 497 h 30 ; 499 h 30 ; 501 h 30 ; 503 h 30 ; 505 h 30 ; 507 h 30 ; 509 h 30 ; 511 h 30 ; 513 h 30 ; 515 h 30 ; 517 h 30 ; 519 h 30 ; 521 h 30 ; 523 h 30 ; 525 h 30 ; 527 h 30 ; 529 h 30 ; 531 h 30 ; 533 h 30 ; 535 h 30 ; 537 h 30 ; 539 h 30 ; 541 h 30 ; 543 h 30 ; 545 h 30 ; 547 h 30 ; 549 h 30 ; 551 h 30 ; 553 h 30 ; 555 h 30 ; 557 h 30 ; 559 h 30 ; 561 h 30 ; 563 h 30 ; 565 h 30 ; 567 h 30 ; 569 h 30 ; 571 h 30 ; 573 h 30 ; 575 h 30 ; 577 h 30 ; 579 h 30 ; 581 h 30 ; 583 h 30 ; 585 h 30 ; 587 h 30 ; 589 h 30 ; 591 h 30 ; 593 h 30 ; 595 h 30 ; 597 h 30 ; 599 h 30 ; 601 h 30 ; 603 h 30 ; 605 h 30 ; 607 h 30 ; 609 h 30 ; 611 h 30 ; 613 h 30 ; 615 h 30 ; 617 h 30 ; 619 h 30 ; 621 h 30 ; 623 h 30 ; 625 h 30 ; 627 h 30 ; 629 h 30 ; 631 h 30 ; 633 h 30 ; 635 h 30 ; 637 h 30 ; 639 h 30 ; 641 h 30 ; 643 h 30 ; 645 h 30 ; 647 h 30 ; 649 h 30 ; 651 h 30 ; 653 h 30 ; 655 h 30 ; 657 h 30 ; 659 h 30 ; 661 h 30 ; 663 h 30 ; 665 h 30 ; 667 h 30 ; 669 h 30 ; 671 h 30 ; 673 h 30 ; 675 h 30 ; 677 h 30 ; 679 h 30 ; 681 h 30 ; 683 h 30 ; 685 h 30 ; 687 h 30 ; 689 h 30 ; 691 h 30 ; 693 h 30 ; 695 h 30 ; 697 h 30 ; 699 h 30 ; 701 h 30 ; 703 h 30 ; 705 h 30 ; 707 h 30 ; 709 h 30 ; 711 h 30 ; 713 h 30 ; 715 h 30 ; 717 h 30 ; 719 h 30 ; 721 h 30 ; 723 h 30 ; 725 h 30 ; 727 h 30 ; 729 h 30 ; 731 h 30 ; 733 h 30 ; 735 h 30 ; 737 h 30 ; 739 h 30 ; 741 h 30 ; 743 h 30 ; 745 h 30 ; 747 h 30 ; 749 h 30 ; 751 h 30 ; 753 h 30 ; 755 h 30 ; 757 h 30 ; 759 h 30 ; 761 h 30 ; 763 h 30 ; 765 h 30 ; 767 h 30 ; 769 h 30 ; 771 h 30 ; 773 h 30 ; 775 h 30 ; 777 h 30 ; 779 h 30 ; 781 h 30 ; 783 h 30 ; 785 h 30 ; 787 h 30 ; 789 h 30 ; 791 h 30 ; 793 h 30 ; 795 h 30 ; 797 h 30 ; 799 h 30 ; 801 h 30 ; 803 h 30 ; 805 h 30 ; 807 h 30 ; 809 h 30 ; 811 h 30 ; 813 h 30 ; 815 h 30 ; 817 h 30 ; 819 h 30 ; 821 h 30 ; 823 h 30 ; 825 h 30 ; 827 h 30 ; 829 h 30 ; 831 h 30 ; 833 h 30 ; 835 h 30 ; 837 h 30 ; 839 h 30 ; 841 h 30 ; 843 h 30 ; 845 h 30 ; 847 h 30 ; 849 h 30 ; 851 h 30 ; 853 h 30 ; 855 h 30 ; 857 h 30 ; 859 h 30 ; 861 h 30 ; 863 h 30 ; 865 h 30 ; 867 h 30 ; 869 h 30 ; 871 h 30 ; 873 h 30 ; 875 h 30 ; 877 h 30 ; 879 h 30 ; 881 h 30 ; 883 h 30 ; 885 h 30 ; 887 h 30 ; 889 h 30 ; 891 h 30 ; 893 h 30 ; 895 h 30 ; 897 h 30 ; 899 h 30 ; 901 h 30 ; 903 h 30 ; 905 h 30 ; 907 h 30 ; 909 h 30 ; 911 h 30 ; 913 h 30 ; 915 h 30 ; 917 h 30 ; 919 h 30 ; 921 h 30 ; 923 h 30 ; 925 h 30 ; 927 h 30 ; 929 h 30 ; 931 h 30 ; 933 h 30 ; 935 h 30 ; 937 h 30 ; 939 h 30 ; 941 h 30 ; 943 h 30 ; 945 h 30 ; 947 h 30 ; 949 h 30 ; 951 h 30 ; 953 h 30 ; 955 h 30 ; 957 h 30 ; 959 h 30 ; 961 h 30 ; 963 h 30 ; 965 h 30 ; 967 h 30 ; 969 h 30 ; 971 h 30 ; 973 h 30 ; 975 h 30 ; 977 h 30 ; 979 h 30 ; 981 h 30 ; 983 h 30 ; 985 h 30 ; 987 h 30 ; 989 h 30 ; 991 h 30 ; 993 h 30 ; 995 h 30 ; 997 h 30 ; 999 h 30 ; 1001 h 30 ; 1003 h 30 ; 1005 h 30 ; 1007 h 30 ; 1009 h 30 ; 1011 h 30 ; 1013 h 30 ; 1015 h 30 ; 1017 h 30 ; 1019 h 30 ; 1021 h 30 ; 1023 h 30 ; 1025 h 30 ; 1027 h 30 ; 1029 h 30 ; 1031 h 30 ; 1033 h 30 ; 1035 h 30 ; 1037 h 30 ; 1039 h 30 ; 1041 h 30 ; 1043 h 30 ; 1045 h 30 ; 1047 h 30 ; 1049 h 30 ; 1051 h 30 ; 1053 h 30 ; 1055 h 30 ; 1057 h 30 ; 1059 h 30 ; 1061 h 30 ; 1063 h 30 ; 1065 h 30 ; 1067 h 30 ; 1069 h 30 ; 1071 h 30 ; 1073 h 30 ; 1075 h 30 ; 1077 h 30 ; 1079 h 30 ; 1081 h 30 ; 1083 h 30 ; 1085 h 30 ; 1087 h 30 ; 1089 h 30 ; 1091 h 30 ; 1093 h 30 ; 1095 h 30 ; 1097 h 30 ; 1099 h 30 ; 1101 h 30 ; 1103 h 30 ; 1105 h 30 ; 1107 h 30 ; 1109 h 30 ; 1111 h 30 ; 1113 h 30 ; 1115 h 30 ; 1117 h 30 ; 1119 h 30 ; 1121 h 30 ; 1123 h 30 ; 1125 h 30 ; 1127 h 30 ; 1129 h 30 ; 1131 h 30 ; 1133 h 30 ; 1135 h 30 ; 1137 h 30 ; 1139 h 30 ; 1141 h 30 ; 1143 h 30 ; 1145 h 30 ; 1147 h 30 ; 1149 h 30 ; 1151 h 30 ; 1153 h 30 ; 1155 h 30 ; 1157 h 30 ; 1159 h 30 ; 1161 h 30 ; 1163 h 30 ; 1165 h 30 ; 1167 h 30 ; 1169 h 30 ; 1171 h 30 ; 1173 h 30 ; 1175 h 30 ; 1177 h 30 ; 1179 h 30 ; 1181 h 30 ; 1183 h 30 ; 1185 h 30 ; 1187 h 30 ; 1189 h 30 ; 1191 h 30 ; 1193 h 30 ; 1195 h 30 ; 1197 h 30 ; 1199 h 30 ; 1201 h 30 ; 1203 h 30 ; 1205 h 30 ; 1207 h 30 ; 1209 h 30 ; 1211 h 30 ; 1213 h 30 ; 1215 h 30 ; 1217 h 30 ; 1219 h 30 ; 1221 h 30 ; 1223 h 30 ; 1225 h 30 ; 1227 h 30 ; 1229 h 30 ; 1231 h 30 ; 1233 h 30 ; 1235 h 30 ; 1237 h 30 ; 1239 h 30 ; 1241 h 30 ; 1243 h 30 ; 1245 h 30 ; 1247 h 30 ; 1249 h 30 ; 1251 h 30 ; 1253 h 30 ; 1255 h 30 ; 1257 h 30 ; 1259 h 30 ; 1261 h 30 ; 1263 h 30 ; 1265 h 30 ; 1267 h 30 ; 1269 h 30 ; 1271 h 30 ; 1273 h 30 ; 1275 h 30 ; 1277 h 30 ; 1279 h 30 ; 1281 h 30 ; 1283 h 30 ; 1285 h 30 ; 1287 h 30 ; 1289 h 30 ; 1291 h 30 ; 1293 h 30 ; 1295 h 30 ; 1297 h 30 ; 1299 h 30 ; 1301 h 30 ; 1303 h 30 ; 1305 h 30 ; 1307 h 30 ; 1309 h 30 ; 1311 h 30 ; 1313 h 30 ; 1315 h 30 ; 1317 h 30 ; 1319 h 30 ; 1321 h 30 ; 1323 h 30 ; 1325 h 30 ; 1327 h 30 ; 1329 h 30 ; 1331 h 30 ; 1333 h 30 ; 1335 h 30 ; 1337 h 30 ; 1339 h 30 ; 1341 h 30 ; 1343 h 30 ; 1345 h 30 ; 1347 h 30 ; 1349 h 30 ; 1351 h 30 ; 1353 h 30 ; 1355 h 30 ; 1357 h 30 ; 1359 h 30 ; 1361 h 30 ; 1363 h 30 ; 1365 h 30 ; 1367 h 30 ; 1369 h 30 ; 1371 h 30 ; 1373 h 30 ; 1375 h 30 ; 1377 h 30 ; 1379 h 30 ; 1381 h 30 ; 1383 h 30 ; 1385 h 30 ; 1387 h 30 ; 1389 h 30 ; 1391 h 30 ; 1393 h 30 ; 1395 h 30 ; 1397 h 30 ; 1399 h 30 ; 1401 h 30 ; 1403 h 30 ; 1405 h 30 ; 1407 h 30 ; 1409 h 30 ; 1411 h 30 ; 1413 h 30 ; 1415 h 30 ; 1417 h 30 ; 1419 h 30 ; 1421 h 30 ; 1423 h 30 ; 1425 h 30 ; 1427 h 30 ; 1429 h 30 ; 1431 h 30 ; 1433 h 30 ; 1435 h 30 ; 1437 h 30 ; 1439 h 30 ; 1441 h 30 ; 1443 h 30 ; 1445 h 30 ; 1447 h 30 ; 1449 h 30 ; 1451 h 30 ; 1453 h 30 ; 1455 h 30 ; 1457 h 30 ; 1459 h 30 ; 1461 h 30 ; 1463 h 30 ; 1465 h 30 ; 1467 h 30 ; 1469 h 30 ; 1471 h 30 ; 1473 h 30 ; 1475 h 30 ; 1477 h 30 ; 1479 h 30 ; 1481 h 30 ; 1483 h 30 ; 1485 h 30 ; 1487 h 30 ; 1489 h 30 ; 1491 h 30 ; 1493 h 30 ; 1495 h 30 ; 1497 h 30 ; 1499 h 30 ; 1501 h 30 ; 1503 h 30 ; 1505 h 30 ; 1507 h 30 ; 1509 h 30 ; 1511 h 30 ; 1513 h 30 ; 1515 h 30 ; 1517 h 30 ; 1519 h 30 ; 1521 h 30 ; 1523 h 30 ; 1525 h 30 ; 1527 h 30 ; 1529 h 30 ; 1531 h 30 ; 1533 h 30 ; 1535 h 30 ; 1537 h 30 ; 1539 h 30 ; 1541 h 30 ; 1543 h 30 ; 1545 h 30 ; 1547 h 30 ; 1549 h 30 ; 1551 h 30 ; 1553 h 30 ; 1555 h 30 ; 1557 h 30 ; 1559 h 30 ; 1561 h 30 ; 1563 h 30 ; 1565 h 30 ; 1567 h 30 ; 1569 h 30 ; 1571 h 30 ; 1573 h 30 ; 1575 h 30 ; 1577 h 30 ; 1579 h 30 ; 1581 h 30 ; 1583 h 30 ; 1585 h 30 ; 1587 h 30 ; 1589 h 30 ; 1591 h 30 ; 1593 h 30 ; 1595 h 30 ; 1597 h 30 ; 1599 h 30 ; 1601 h 30 ; 1603 h 30 ; 1605 h 30 ; 1607 h 30 ; 1609 h 30 ; 1611 h 30 ; 1613 h 30 ; 1615 h 30 ; 1617 h 30 ; 1619 h 30 ; 1621 h 30 ; 1623 h 30 ; 1625 h 30 ; 1627 h 30 ; 1629 h 30 ; 1631 h 30 ; 1633 h 30 ; 1635 h 30 ; 1637 h 30 ; 1639 h 30 ; 1641 h 30 ; 1643 h 30 ; 1645 h 30 ; 1647 h 30 ; 1649 h 30 ; 1651 h 30 ; 1653 h 30 ; 1655 h 30 ; 1657 h 30 ; 1659 h 30 ; 1661 h 30 ; 1663 h 30 ; 1665 h 30 ; 1667 h 30 ; 1669 h 30 ; 1671 h 30 ; 1673 h 30 ; 1675 h 30 ; 1677 h 30 ; 1679 h 30 ; 1681 h 30 ; 1683 h 30 ; 1685 h 30 ; 1687 h 30 ; 1689 h 30 ; 1691 h 30 ; 1693 h 30 ; 1695 h 30 ; 1697 h 30 ; 1699 h 30 ; 1701 h 30 ; 1703 h 30 ; 1705 h 30 ; 1707 h 30 ; 1709 h 30 ; 1711 h 30 ; 1713 h 30 ; 1715 h 30 ; 1717 h 30 ; 1719 h 30 ; 1721 h 30 ; 1723 h 30 ; 1725 h 30 ; 1727 h 30 ; 1729 h 30 ; 1731 h 30 ; 1733 h 30 ; 1735 h 30 ; 1737 h 30 ; 1739 h 30 ; 1741 h 30 ; 1743 h 30 ; 1745 h 30 ; 1747 h 30 ; 1749 h 30 ; 1751 h 30 ; 1753 h 30 ; 1755 h 30 ; 1757 h 30 ; 1759 h 30 ; 1761 h 30 ; 1763 h 30 ; 1765 h 30 ; 1767 h 30 ; 1769 h 30 ; 1771 h 30 ; 1773 h 30 ; 1775 h 30 ; 1777 h 30 ; 1779 h 30 ; 1781 h 30 ; 1783 h 30 ; 1785 h 30 ; 1787 h 30 ; 1789 h 30 ; 1791 h 30 ; 1793 h 30 ; 1795 h 30 ; 1797 h 30 ; 1799 h 30 ; 1801 h 30 ; 1803 h 30 ; 1805 h 30 ; 1807 h 30 ; 1809 h 30 ; 1811 h 30 ; 1813 h 30 ; 1815 h 30 ; 1817 h 30 ; 1819 h 30 ; 1821 h 30 ; 1823 h 30 ; 1825 h 30 ; 1827 h 30 ; 1829 h 30 ; 1831 h 30 ; 1833 h 30 ; 1835 h 30 ; 1837 h 30 ; 1839 h 30 ; 1841 h 30 ; 1843 h 30 ; 1845 h 30 ; 1847 h 30 ; 1849 h 30 ; 1851 h 30 ; 1853 h 30 ; 1855 h 30 ; 1857 h 30 ; 1859 h 30 ; 1861 h 30 ; 1863 h 30 ; 1865 h 30 ; 1867 h 30 ; 1869 h 30 ; 1871 h 30 ; 1873 h 30 ; 1875 h 30 ; 1877 h 30 ; 1879 h 30 ; 1881 h 30 ; 1883 h 30 ; 1885 h 30 ; 1887 h 30 ; 1889 h 30 ; 1891 h 30 ; 1893 h 30 ; 1895 h 30 ; 1897 h 30 ; 1899 h 30 ; 1901 h 30 ; 1903 h 30 ; 1905 h 30 ; 1907 h 30 ; 1909 h 30 ; 1911 h 30 ; 1913 h 30 ; 1915 h 30 ; 1917 h 30 ; 1919 h 30 ; 1921 h 30 ; 1923 h 30 ; 1925 h 30 ; 1927 h 30 ; 1929 h 30 ; 1931 h 30 ; 1933 h 30 ; 1935 h 30 ; 1937 h 30 ; 1939 h 30 ; 1941 h 30 ; 1943 h 30 ; 1945 h 30 ; 1947 h 30 ; 1949 h 30 ; 1951 h 30 ; 1953 h 30 ; 1955 h 30 ; 1957 h 30 ; 1959 h 30 ; 1961 h 30 ; 1963 h 30 ; 1965 h 30 ; 1967 h 30 ; 1969 h 30 ; 1971 h 30 ; 1973 h 30 ; 1975 h 30 ; 1977 h 30 ; 1979 h 30 ; 1981 h 30 ; 1983 h 30 ; 1985 h 30 ; 1987 h 30 ; 1989 h 30 ; 1991 h 30 ; 1993 h 30 ; 1995 h 30 ; 1997 h 30 ; 1999 h 30 ; 2001 h 30 ; 2003 h 30 ; 2005 h 30 ; 2007 h 30 ; 2009 h 30 ; 2011 h 30 ; 2013 h 30 ; 2015 h 30 ; 2017 h 30 ; 2019 h 30 ; 2021 h 30 ; 2023 h 30 ; 2025 h 30 ; 2027 h 30 ; 2029 h 30 ; 2031 h 30 ; 2033 h 30 ; 2035 h 30 ; 2037 h 30 ; 2039 h 30 ; 2041 h 30 ; 2043 h 30 ; 2045 h 30 ; 2047 h 30 ; 2049 h 30

Radio-télévision

Informations « services »

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ► Signifié dans « le Monde radio-télévision » □ Film à évaluer ■ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 12 octobre

TF 1

20.30 **Claudio** : On aura tout vu ■ Film français de Georges Lautner (1976). Avec Pierre Richard, Mimi-Miqui, Jean-Pierre Marielle, René Saint-Cyr, Henri Guybet, Gérard Jugnot. 22.10 **Alain Decaux face à Pléiades** : Roosevelt a-t-il voulu Pearl-Harbour ? Le président des Etats-Unis a-t-il souhaité l'écrasement de l'aviation et de la flotte américaines ? Pléiades a-t-il créé les conditions de cette défaite ? 23.20 **Journal**. 23.35 **La Source**. 23.40 **Permettez-moi de rêver**.

A 2

20.30 **Téléfilm** : Opération Ypsilon. Dernière partie : La raison d'Etat. Avec Bruno Cremer, Mireille Dreyfus, Bernard La Croix. 22.20 **Documentaire** : Trente ans de télévision. 4. Trente ans de faits divers, racontés par Gilles Perrault. 23.35 **Magazine** : Strophes. De Bernard Pivot. 23.50 **Information** : 24 heures sur l'A 2. 0.20 **Série** : Brigade criminelle. Visa pour la mort (rediff.).

FR 3

20.35 **Claudio** : Carantholages ■ Film français de Marcel Bluval (1963). Avec Jean-Claude Brialy, Louis de Funès, Alfred Adam, Michel Serrault, Sophie Daumier. 22.05 **Journal**. 22.35 **Magazine** : Océaniques. De Michel Cazenave et Pierre-André Boutang. Qu'est-ce que le scientisme ? Avec Pierre Thullier, maître de conférences en histoire des sciences à l'université Paris-VII, et Jean-Marie Lévy-Leblond, professeur de physique théorique à l'université de Nice. 23.30 **Magazine** : Musique en roue libre. De Ramon, par Hugues Dreyfus, claviers.

CANAL PLUS

20.30 **Claudio** : Le Conquête de la Terre □ Film américain de Sidney Hayers (1980). Avec Kent McCord, Barry Van Dyke, Robyn Douglas, Lorne Greene, Patrick Swayze, Richard Lynch. 22.05 **Flash d'informations**. 22.10 **Magazine** : Canal Foot. Invité : Jean-Pierre Hureau. 22.40 **Les EO de Canal Plus**. Le KO de la semaine : Orin Norris, capot lourd américain de vingt et un ans. L'espoir de la semaine : Terry Norris, le jeune frère de dix-neuf ans, superhéros. 23.40 **Football américain**. Un match du championnat professionnel américain. 0.40 **Claudio** : Ré-audition □ Film américain.

cain de Stuart Gordon (1985). Avec Jeffrey Combs, Bruce Abbott, Barbara Crampton, Robert Sampson, David Gale. 2.05 **Série** : Le retour de Mike Hammer.

LA 5

20.30 **Claudio** : Le Cercle rouge ■ Film français de Jean-Pierre Melville (1970). Avec Alain Delon, Yves Montand, Bourvil. 22.55 **Série** : Matlock. Le fic. 23.50 **Série** : Néro Wolfe. J'aurais mieux fait de mourir. 0.20 **Série** : Max la menace. (rediff.). 0.50 **Série** : Les chevaliers du ciel. 1.15 **Feuilleton** : Le temps des copains. 1.40 **Série** : Les cinq dernières minutes. Nous entrons dans la carrière (rediff.).

M 6

20.30 **Claudio** : à la carte : 1^{er} choix : Au-delà de la peur ■ Film français de Yannick Andréi (1974). Avec Michel Bouquet, Michel Constantin, Jean-Pierre Darras, Mariu Tolo, Paul Crauchet. 2^e choix : Les Vieux de la vieille □ Film italien de Gilles Grangier (1960). Avec Jean Gabin, Pierre Pauls de Gilles Grangier (1960). Avec Jean Gabin, Pierre Frey, Noël-Noël, Mona Goya, Yvette Etievent. 22.10 **Série** : Brigade de nuit. Pièce en un acte. 23.00 **Journal** et météo. 23.15 **Magazine** : Club 6. De Pierre Boutiller. Spécial gastronomie. 0.00 25 images seconde (rediff.). 0.30 **Magazine** : Boulevard des clips. 1.40 **Clip** des clips.

FRANCE-CULTURE

20.30 **Dramatique** : Un jour, un étranger, par Eve Dessarre (1^{re} partie). 21.30 **Musique** : Latitudes. Musique traditionnelle en Limousin. 22.30 **La nuit sur un plateau**. Spécial Robert Pinget.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 **Renseignements** sur Apollon. Concert (en direct de Lausanne) : Mézomorphoses symphoniques, de Hündemith ; Duo concertant pour clarinette, basson et orchestre à cordes, de R. Strauss ; Symphonie n° 3 en la mineur, op. 56, de Mendelssohn, par l'Orchestre national de France ; à 22.10, Feuilleton : De l'opéra à l'opéra. 145 Carl Loewe, un génie méconnu du lied et de la ballade : Concerto pour alto et orchestre de Walton ; à 23.05, Sonate n° 3 pour piano en fa majeur, op. 41, de Rubinstein ; La fille enchantée, en italien par Karajan, en décembre 1983. 0.00 **Musique** de chambre. Bartok, Schoenberg, Mozart.

Mardi 13 octobre

TF 1

13.35 **Feuilleton** : Haine et passion. 14.20 **Feuilleton** : C'est déjà demain. 14.45 **Variétés** : La chance aux chansons. Emission de Pascal Sevran. Avec Yves Gueslin. 15.10 **Téléfilm** : Ce fut un bel été. De Jean Chapot, avec Kristina Janda, Bruno Cremer, Robert Rouband, Gabrielle Lazure sur le 16. Avec Brian Adams, Kitch, Philéas Fog, Juliette, Charlotte Valandrey, Gérard Mordillat. 17.58 **Flash d'informations**. 18.00 **Série** : Maman. 19.00 **Feuilleton** : Sauts de mort. 19.30 **Jeu** : La rose de la fortune. 20.00 **Journal**. 20.25 **Médecine**. 20.30 **Claudio** : Le Professionnel □ Film français de Georges Lautner (1981). Avec Jean-Paul Belmondo, Jean Desailly, Robert Hossein, Michel Beaune, Cyrille Claire. 22.30 **Claudio** : Les deux frères. 23.00 **Journal**. 23.35 **La Source**. 23.40 **Permettez-moi de rêver**.

A 2

13.45 **Magazine** : Doucille A2. De Liliane Bordon, présenté par Marc Besson. Avec, pour la partie variétés : Yvette Horner, Marie, Robert Hossein, Gérard Philou. 15.10 **Flash d'informations**. 15.15 **Magazine** : Doucille A2 (suite). 16.05 **Magazine** : Doucille A2 (suite). 17.15 **Résumé** : A2. 17.30 **Feuilleton** : Ruy Blas. 18.00 **Flash d'informations**. 18.05 **Magazine** : Doucille A2 (suite). 18.15 **Résumé** : A2. 18.30 **Journal**. 18.35 **Flash d'informations**. 18.40 **Journal**. 18.45 **Flash d'informations**. 18.50 **Journal**. 18.55 **Flash d'informations**. 19.00 **Journal**. 19.05 **Flash d'informations**. 19.10 **Journal**. 19.15 **Flash d'informations**. 19.20 **Journal**. 19.25 **Flash d'informations**. 19.30 **Journal**. 19.35 **Flash d'informations**. 19.40 **Journal**. 19.45 **Flash d'informations**. 19.50 **Journal**. 19.55 **Flash d'informations**. 20.00 **Journal**. 20.05 **Flash d'informations**. 20.10 **Journal**. 20.15 **Flash d'informations**. 20.20 **Journal**. 20.25 **Flash d'informations**. 20.30 **Journal**. 20.35 **Flash d'informations**. 20.40 **Journal**. 20.45 **Flash d'informations**. 20.50 **Journal**. 20.55 **Flash d'informations**. 21.00 **Journal**. 21.05 **Flash d'informations**. 21.10 **Journal**. 21.15 **Flash d'informations**. 21.20 **Journal**. 21.25 **Flash d'informations**. 21.30 **Journal**. 21.35 **Flash d'informations**. 21.40 **Journal**. 21.45 **Flash d'informations**. 21.50 **Journal**. 21.55 **Flash d'informations**. 22.00 **Journal**. 22.05 **Flash d'informations**. 22.10 **Journal**. 22.15 **Flash d'informations**. 22.20 **Journal**. 22.25 **Flash d'informations**. 22.30 **Journal**. 22.35 **Flash d'informations**. 22.40 **Journal**. 22.45 **Flash d'informations**. 22.50 **Journal**. 22.55 **Flash d'informations**. 23.00 **Journal**. 23.05 **Flash d'informations**. 23.10 **Journal**. 23.15 **Flash d'informations**. 23.20 **Journal**. 23.25 **Flash d'informations**. 23.30 **Journal**. 23.35 **Flash d'informations**. 23.40 **Journal**. 23.45 **Flash d'informations**. 23.50 **Journal**. 23.55 **Flash d'informations**. 0.00 **Journal**. 0.05 **Flash d'informations**. 0.10 **Journal**. 0.15 **Flash d'informations**. 0.20 **Journal**. 0.25 **Flash d'informations**. 0.30 **Journal**. 0.35 **Flash d'informations**. 0.40 **Journal**. 0.45 **Flash d'informations**. 0.50 **Journal**. 0.55 **Flash d'informations**. 1.00 **Journal**. 1.05 **Flash d'informations**. 1.10 **Journal**. 1.15 **Flash d'informations**. 1.20 **Journal**. 1.25 **Flash d'informations**. 1.30 **Journal**. 1.35 **Flash d'informations**. 1.40 **Journal**. 1.45 **Flash d'informations**. 1.50 **Journal**. 1.55 **Flash d'informations**. 2.00 **Journal**. 2.05 **Flash d'informations**. 2.10 **Journal**. 2.15 **Flash d'informations**. 2.20 **Journal**. 2.25 **Flash d'informations**. 2.30 **Journal**. 2.35 **Flash d'informations**. 2.40 **Journal**. 2.45 **Flash d'informations**. 2.50 **Journal**. 2.55 **Flash d'informations**. 3.00 **Journal**. 3.05 **Flash d'informations**. 3.10 **Journal**. 3.15 **Flash d'informations**. 3.20 **Journal**. 3.25 **Flash d'informations**. 3.30 **Journal**. 3.35 **Flash d'informations**. 3.40 **Journal**. 3.45 **Flash d'informations**. 3.50 **Journal**. 3.55 **Flash d'informations**. 4.00 **Journal**. 4.05 **Flash d'informations**. 4.10 **Journal**. 4.15 **Flash d'informations**. 4.20 **Journal**. 4.25 **Flash d'informations**. 4.30 **Journal**. 4.35 **Flash d'informations**. 4.40 **Journal**. 4.45 **Flash d'informations**. 4.50 **Journal**. 4.55 **Flash d'informations**. 5.00 **Journal**. 5.05 **Flash d'informations**. 5.10 **Journal**. 5.15 **Flash d'informations**. 5.20 **Journal**. 5.25 **Flash d'informations**. 5.30 **Journal**. 5.35 **Flash d'informations**. 5.40 **Journal**. 5.45 **Flash d'informations**. 5.50 **Journal**. 5.55 **Flash d'informations**. 6.00 **Journal**. 6.05 **Flash d'informations**. 6.10 **Journal**. 6.15 **Flash d'informations**. 6.20 **Journal**. 6.25 **Flash d'informations**. 6.30 **Journal**. 6.35 **Flash d'informations**. 6.40 **Journal**. 6.45 **Flash d'informations**. 6.50 **Journal**. 6.55 **Flash d'informations**. 7.00 **Journal**. 7.05 **Flash d'informations**. 7.10 **Journal**. 7.15 **Flash d'informations**. 7.20 **Journal**. 7.25 **Flash d'informations**. 7.30 **Journal**. 7.35 **Flash d'informations**. 7.40 **Journal**. 7.45 **Flash d'informations**. 7.50 **Journal**. 7.55 **Flash d'informations**. 8.00 **Journal**. 8.05 **Flash d'informations**. 8.10 **Journal**. 8.15 **Flash d'informations**. 8.20 **Journal**. 8.25 **Flash d'informations**. 8.30 **Journal**. 8.35 **Flash d'informations**. 8.40 **Journal**. 8.45 **Flash d'informations**. 8.50 **Journal**. 8.55 **Flash d'informations**. 9.00 **Journal**. 9.05 **Flash d'informations**. 9.10 **Journal**. 9.15 **Flash d'informations**. 9.20 **Journal**. 9.25 **Flash d'informations**. 9.30 **Journal**. 9.35 **Flash d'informations**. 9.40 **Journal**. 9.45 **Flash d'informations**. 9.50 **Journal**. 9.55 **Flash d'informations**. 10.00 **Journal**. 10.05 **Flash d'informations**. 10.10 **Journal**. 10.15 **Flash d'informations**. 10.20 **Journal**. 10.25 **Flash d'informations**. 10.30 **Journal**. 10.35 **Flash d'informations**. 10.40 **Journal**. 10.45 **Flash d'informations**. 10.50 **Journal**. 10.55 **Flash d'informations**. 11.00 **Journal**. 11.05 **Flash d'informations**. 11.10 **Journal**. 11.15 **Flash d'informations**. 11.20 **Journal**. 11.25 **Flash d'informations**. 11.30 **Journal**. 11.35 **Flash d'informations**. 11.40 **Journal**. 11.45 **Flash d'informations**. 11.50 **Journal**. 11.55 **Flash d'informations**. 12.00 **Journal**. 12.05 **Flash d'informations**. 12.10 **Journal**. 12.15 **Flash d'informations**. 12.20 **Journal**. 12.25 **Flash d'informations**. 12.30 **Journal**. 12.35 **Flash d'informations**. 12.40 **Journal**. 12.45 **Flash d'informations**. 12.50 **Journal**. 12.55 **Flash d'informations**. 13.00 **Journal**. 13.05 **Flash d'informations**. 13.10 **Journal**. 13.15 **Flash d'informations**. 13.20 **Journal**. 13.25 **Flash d'informations**. 13.30 **Journal**. 13.35 **Flash d'informations**. 13.40 **Journal**. 13.45 **Flash d'informations**. 13.50 **Journal**. 13.55 **Flash d'informations**. 14.00 **Journal**. 14.05 **Flash d'informations**. 14.10 **Journal**. 14.15 **Flash d'informations**. 14.20 **Journal**. 14.25 **Flash d'informations**. 14.30 **Journal**. 14.35 **Flash d'informations**. 14.40 **Journal**. 14.45 **Flash d'informations**. 14.50 **Journal**. 14.55 **Flash d'informations**. 15.00 **Journal**. 15.05 **Flash d'informations**. 15.10 **Journal**. 15.15 **Flash d'informations**. 15.20 **Journal**. 15.25 **Flash d'informations**. 15.30 **Journal**. 15.35 **Flash d'informations**. 15.40 **Journal**. 15.45 **Flash d'informations**. 15.50 **Journal**. 15.55 **Flash d'informations**. 16.00 **Journal**. 16.05 **Flash d'informations**. 16.10 **Journal**. 16.15 **Flash d'informations**. 16.20 **Journal**. 16.25 **Flash d'informations**. 16.30 **Journal**. 16.35 **Flash d'informations**. 16.40 **Journal**. 16.45 **Flash d'informations**. 16.50 **Journal**. 16.55 **Flash d'informations**. 17.00 **Journal**. 17.05 **Flash d'informations**. 17.10 **Journal**. 17.15 **Flash d'informations**. 17.20 **Journal**. 17.25 **Flash d'informations**. 17.30 **Journal**. 17.35 **Flash d'informations**. 17.40 **Journal**. 17.45 **Flash d'informations**. 17.50 **Journal**. 17.55 **Flash d'informations**. 18.00 **Journal**. 18.05 **Flash d'informations**. 18.10 **Journal**. 18.15 **Flash d'informations**. 18.20 **Journal**. 18.25 **Flash d'informations**. 18.30 **Journal**. 18.35 **Flash d'informations**. 18.40 **Journal**. 18.45 **Flash d'informations**. 18.50 **Journal**. 18.55 **Flash d'informations**. 19.00 **Journal**. 19.05 **Flash d'informations**. 19.10 **Journal**. 19.15 **Flash d'informations**. 19.20 **Journal**. 19.25 **Flash d'informations**. 19.30 **Journal**. 19.35 **Flash d'informations**. 19.40 **Journal**. 19.45 **Flash d'informations**. 19.50 **Journal**. 19.55 **Flash d'informations**. 20.00 **Journal**. 20.05 **Flash d'informations**. 20.10 **Journal**. 20.15 **Flash d'informations**. 20.20 **Journal**. 20.25 **Flash d'informations**. 20.30 **Journal**. 20.35 **Flash d'informations**. 20.40 **Journal**. 20.45 **Flash d'informations**. 20.50 **Journal**. 20.55 **Flash d'informations**. 21.00 **Journal**. 21.05 **Flash d'informations**. 21.10 **Journal**. 21.15 **Flash d'informations**. 21.20 **Journal**. 21.25 **Flash d'informations**. 21.30 **Journal**. 21.35 **Flash d'informations**. 21.40 **Journal**. 21.45 **Flash d'informations**. 21.50 **Journal**. 21.55 **Flash d'informations**. 22.00 **Journal**. 22.05 **Flash d'informations**. 22.10 **Journal**. 22.15 **Flash d'informations**. 22.20 **Journal**. 22.25 **Flash d'informations**. 22.30 **Journal**. 22.35 **Flash d'informations**. 22.40 **Journal**. 22.45 **Flash d'informations**. 22.50 **Journal**. 22.55 **Flash d'informations**. 23.00 **Journal**. 23.05 **Flash d'informations**. 23.10 **Journal**. 23.15 **Flash d'informations**. 23.20 **Journal**. 23.25 **Flash d'informations**. 23.30 **Journal**. 23.35 **Flash d'informations**. 23.40 **Journal**. 23.45 **Flash d'informations**. 23.50 **Journal**. 23.55 **Flash d'informations**. 0.00 **Journal**. 0.05 **Flash d'informations**. 0.10 **Journal**. 0.15 **Flash d'informations**. 0.20 **Journal**. 0.25 **Flash d'informations**. 0.30 **Journal**. 0.35 **Flash d'informations**. 0.40 **Journal**. 0.45 **Flash d'informations**. 0.50 **Journal**. 0.55 **Flash d'informations**. 1.00 **Journal**. 1.05 **Flash d'informations**. 1.10 **Journal**. 1.15 **Flash d'informations**. 1.20 **Journal**. 1.25 **Flash d'informations**. 1.30 **Journal**. 1.35 **Flash d'informations**. 1.40 **Journal**. 1.45 **Flash d'informations**. 1.50 **Journal**. 1.55 **Flash d'informations**. 2.00 **Journal**. 2.05 **Flash d'informations**. 2.10 **Journal**. 2.15 **Flash d'informations**. 2.20 **Journal**. 2.25 **Flash d'informations**. 2.30 **Journal**. 2.35 **Flash d'informations**. 2.40 **Journal**. 2.45 **Flash d'informations**. 2.50 **Journal**. 2.55 **Flash d'informations**. 3.00 **Journal**. 3.05 **Flash d'informations**. 3.10 **Journal**. 3.15 **Flash d'informations**. 3.20 **Journal**. 3.25 **Flash d'informations**. 3.30 **Journal**. 3.35 **Flash d'informations**. 3.40 **Journal**. 3.45 **Flash d'informations**. 3.50 **Journal**. 3.55 **Flash d'informations**. 4.00 **Journal**. 4.05 **Flash d'informations**. 4.10 **Journal**. 4.15 **Flash d'informations**. 4.20 **Journal**. 4.25 **Flash d'informations**. 4.30 **Journal**. 4.35 **Flash d'informations**. 4.40 **Journal**. 4.45 **Flash d'informations**. 4.50 **Journal**. 4.55 **Flash d'informations**. 5.00 **Journal**. 5.05 **Flash d'informations**. 5.10 **Journal**. 5.15 **Flash d'informations**. 5.20 **Journal**. 5.25 **Flash d'informations**. 5.30 **Journal**. 5.35 **Flash d'informations**. 5.40 **Journal**. 5.45 **Flash d'informations**. 5.50 **Journal**. 5.55 **Flash d'informations**. 6.00 **Journal**. 6.05 **Flash d'informations**. 6.10 **Journal**. 6.15 **Flash d'informations**. 6.20 **Journal**. 6.25 **Flash d'informations**. 6.30 **Journal**. 6.35 **Flash d'informations**. 6.40 **Journal**. 6.45 **Flash d'informations**. 6.50 **Journal**. 6.55 **Flash d'informations**. 7.00 **Journal**. 7.05 **Flash d'informations**. 7.10 **Journal**. 7.15 **Flash d'informations**. 7.20 **Journal**. 7.25 **Flash d'informations**. 7.30 **Journal**. 7.35 **Flash d'informations**. 7.40 **Journal**. 7.45 **Flash d'informations**. 7.50 **Journal**. 7.55 **Flash d'informations**. 8.00 **Journal**. 8.05 **Flash d'informations**. 8.10 **Journal**. 8.15 **Flash d'informations**. 8.20 **Journal**. 8.25 **Flash d'informations**. 8.30 **Journal**. 8.35 **Flash d'informations**. 8.40 **Journal**. 8.45 **Flash d'informations**. 8.50 **Journal**. 8.55 **Flash d'informations**. 9.00 **Journal**. 9.05 **Flash d'informations**. 9.10 **Journal**. 9.15 **Flash d'informations**. 9.20 **Journal**. 9.25 **Flash d'informations**. 9.30 **Journal**. 9.35 **Flash d'informations**. 9.40 **Journal**. 9.45 **Flash d'informations**. 9.50 **Journal**. 9.55 **Flash d'informations**. 10.00 **Journal**. 10.05 **Flash d'informations**. 10.10 **Journal**. 10.15 **Flash d'informations**. 10.20 **Journal**. 10.25 **Flash d'informations**. 10.30 **Journal**. 10.35 **Flash d'informations**. 10.40 **Journal**. 10.45 **Flash d'informations**. 10.50 **Journal**. 10.55 **Flash d'informations**. 11.00 **Journal**. 11.05 **Flash d'informations**. 11.10 **Journal**. 11.15 **Flash d'informations**. 11.20 **Journal**. 11.25 **Flash d'informations**. 11.30 **Journal**. 11.35 **Flash d'informations**. 11.40 **Journal**. 11.45 **Flash d'informations**. 11.50 **Journal**. 11.55 **Flash d'informations**. 12.00 **Journal**. 12.05 **Flash d'informations**. 12.10 **Journal**. 12.15 **Flash d'informations**. 12.20 **Journal**. 12.25 **Flash d'informations**. 12.30 **Journal**. 12.35 **Flash d'informations**. 12.40 **Journal**. 12.45 **Flash d'informations**. 12.50 **Journal**. 12.55 **Flash d'informations**. 13.00 **Journal**. 13.05 **Flash d'informations**. 13.10 **Journal**. 13.15 **Flash d'informations**. 13.20 **Journal**. 13.25 **Flash d'informations**. 13.30 **Journal**. 13.35 **Flash d'informations**. 13.40 **Journal**. 13.45 **Flash d'informations**. 13.50 **Journal**. 13.55 **Flash d'informations**. 14.00 **Journal**. 14.05 **Flash d'informations**. 14.10 **Journal**. 14.15 **Flash d'informations**. 14.20 **Journal**. 14.25 **Flash d'informations**. 14.30 **Journal**. 14.35 **Flash d'informations**. 14.40 **Journal**. 14.45 **Flash d'informations**. 14.50 **Journal**. 14.55 **Flash d'informations**. 15.00 **Journal**. 15.05 **Flash d'informations**. 15.10 **Journal**. 15.15 **Flash d'informations**. 15.20 **Journal**. 15.25 **Flash d'informations**. 15.30 **Journal**. 15.35 **Flash d'informations**. 15.40 **Journal**. 15.45 **Flash d'informations**. 15.50 **Journal**. 15.55 **Flash d'informations**. 16.00 **Journal**. 16.05 **Flash d'informations**. 16.10 **Journal**. 16.15 **Flash d'informations**. 16.20 **Journal**. 16.25 **Flash d'informations**. 16.30 **Journal**. 16.35 **Flash d'informations**. 16.40 **Journal**. 16.45 **Flash d'informations**. 16.50 **Journal**. 16.55 **Flash d'informations**. 17.00 **Journal**. 17.05 **Flash d'informations**. 17.10 **Journal**. 17.15 **Flash d'informations**. 17.20 **Journal**. 17.25 **Flash d'informations**. 17.30 **Journal**. 17.35 **Flash d'informations**. 17.40 **Journal**. 17.45 **Flash d'informations**. 17.50 **Journal**. 17.55 **Flash d'informations**. 18.00 **Journal**. 18.05 **Flash d'informations**. 18.10 **Journal**. 18.15 **Flash d'informations**. 18.20 **Journal**. 18.25 **Flash d'informations**. 18.30 **Journal**. 18.35 **Flash d'informations**. 18.40 **Journal**. 18.45 **Flash d'informations**. 18.50 **Journal**. 18.55 **Flash d'informations**. 19.00 **Journal**. 19.05 **Flash d'informations**. 19.10 **Journal**. 19.15 **Flash d'informations**. 19.20 **Journal**. 19.25 **Flash d'informations**. 19.30 **Journal**. 19.35 **Flash d'informations**. 19.40 **Journal**. 19.45 **Flash d'informations**. 19.50 **Journal**. 19.55 **Flash d'informations**. 20.00 **Journal**. 20.05 **Flash d'informations**. 20.10 **Journal**. 20.15 **Flash d'informations**. 20.20 **Journal**. 20.25 **Flash d'informations**. 20.30 **Journal**. 20.35 **Flash d'informations**. 20.40 **Journal**. 20.45 **Flash d'informations**. 20.50 **Journal**. 20.55 **Flash d'informations**. 21.00 **Journal**. 21.05 **Flash d'informations**. 21.10 **Journal**. 21.15 **Flash d'informations**. 21.20 **Journal**. 21.25 **Flash d'informations**. 21.30 **Journal**. 21.35 **Flash d'informations**. 21.40 **Journal**. 21.45 **Flash d'informations**. 21.50 **Journal**. 21.55 **Flash d'informations**. 22.00 **Journal**. 22.05 **Flash d'informations**. 22.10 **Journal**. 22.15 **Flash d'informations**. 22.20 **Journal**. 22.25 **Flash d'informations**. 22.30 **Journal**. 22.35 **Flash d'informations**. 22.40 **Journal**. 22.45 **Flash d'informations**. 22.50 **Journal**. 22.55 **Flash d'informations**. 23.00 **Journal**. 23.05 **Flash d'informations**. 23.10 **Journal**. 23.15 **Flash d'informations**. 23.20 **Journal**. 23.25 **Flash d'informations**. 23.30 **Journal**. 23.35 **Flash d'informations**. 23.40 **Journal**. 23.45 **Flash d'informations**. 23.50 **Journal**. 23.55 **Flash d'informations**. 0.00 **Journal**. 0.05 **Flash d'informations**.

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



L'Équipement Automobile
27.500 personnes
CA 12,1 milliards de F
dont 46% réalisés à l'étranger.
recherche pour sa

Direction Etudes et Recherches Embayages Paris

Jeune ingénieur développement H/F département nouveaux produits

Dans ce domaine en pleine évolution, élaborant de nouveaux produits hautement sophistiqués, il s'intégrera dans une équipe étoffée d'ingénieurs sachant conjuguer un bon niveau scientifique avec le souci des applications concrètes. Cette équipe constitue également un "vivier" permettant à ces ingénieurs de faire d'intéressantes carrières opérationnelles dans le groupe.

Ce poste peut convenir à un jeune ingénieur grande école ayant une première expérience industrielle de 1 à 3 ans en études et développement. Il témoignera de solides qualités de dynamisme, de créativité, de contact et d'esprit d'équipe. Il aura de bonnes connaissances en mécanique vibratoire et si possible, traitement du signal et modélisation mathématique. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 41 B 650 - 7M
Discretion absolue

Membre du Syntec

71 rue d'Auteuil 75016 Paris



**GÉNÉRALE DE TRANSPORTS
ET D'INDUSTRIE**

recherche pour sa
Division Transports de Voyageurs un

Jeune chargé d'études

Ce poste conviendrait à un candidat débutant, ingénieur, école de gestion ou universitaire (des stages dans les transports de voyageurs ou l'aménagement seraient appréciés).

Il se verra confier en toute responsabilité des études polyvalentes (études de faisabilité ou études opérationnelles) pour les filiales du groupe et pour les collectivités locales.

La réussite dans ce poste lui permettra d'évoluer vers des responsabilités opérationnelles dans les filiales.

Poste basé à Paris impliquant des déplacements fréquents.

Ecrire sous réf. 41 A 790 - 7M
Discretion absolue

Membre du Syntec

71 rue d'Auteuil 75016 Paris



L'Équipement Automobile
27.500 personnes
CA 12,1 milliards de F
dont 46% réalisés à l'étranger.

La Branche Embayages recherche pour sa Division Tourisme au sein de son unité de Production d'AMIENS.

Un jeune cadre de gestion

Il sera chargé, dans le cadre des procédures générales de la branche de mettre en place, d'optimiser et de gérer un système d'informations économiques et social mensuel.

Ce poste constitue une opportunité pour un jeune diplômé, ingénieur, ESCA ou DESS Contrôle de Gestion... desirant de s'impliquer dans un contexte industriel et d'évoluer par la suite vers des responsabilités plus larges dans un groupe international. Anglais indispensable.

Ecrire sous réf. 41 A 786 - 7M
Discretion absolue

Membre du Syntec

71 rue d'Auteuil 75016 Paris



GROUPE SYSECA

SYSECA (400 MF de CA, 1.000 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs) est une Société de Service et d'Ingénierie en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes d'

INGENIEURS INFORMATIENS

De formation Grandes Ecoles, Doctorat, DEA et Maîtrise, vous êtes débutant ou possédez une première expérience. Vous désirez exercer votre action dans les domaines suivants :

- systèmes temps réel,
- informatique industrielle,
- logiciel de base,
- génie logiciel,
- systèmes de gestion,
- systèmes de communication,
- systèmes de gestion de bases de données.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 288 à SYSECA SELECTION, 315, Bureau de la Colline 92213 SAINT-CLOUD Cedex.

SYSECA SELECTION

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

située à Paris
recherche

PSYCHOLOGUE H/F

- diplômé(e) spécialiste en psychologie industrielle
- ayant une expérience de plusieurs années de recrutement tous niveaux, mais principalement de cadres débutants de formation supérieure.

La participation de ce spécialiste à nos programmes de recrutement s'effectuera sous forme de travail intermittent et sera rémunérée en fonction du nombre de vacations effectuées.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence PSY, à CONSENSUS, 61, rue de Turenne 75003 PARIS, qui transmettra.



Placoplatre
signe la qualité

JEUNES DIPLOMES

D'ABORD LA VENTE OPERATIONNELLE CHEZ LE LEADER

25 % d'augmentation de notre CA en 2 ans, nous conduira à 1,5 Milliard de Francs de CA en 1987 : notre expansion est reconnue et notre notoriété croît. Nous occupons de très loin la première place sur nos marchés, ou sein d'un groupe européen de dimension internationale.

Notre maître-mot : la QUALITÉ. Celle de nos produits, de nos services, celle de nos clients, celle de nos réseaux, celle de nos hommes. Nous essayons d'être les meilleurs dans tous les domaines. Dans un environnement extrêmement dynamique, nous renforçons nos équipes en créant plusieurs postes de commerciaux opérationnels, en région et sur Paris.

Nous recherchons pour ces postes, rencontrer de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur que cette première fonction préparera à évoluer vers des postes à responsabilité dans les différents départements de l'entreprise.

Nous vous proposons une vente opérationnelle auprès de professionnels dans le cadre d'une large autonomie après une période de formation à nos produits et méthodes.

Nos conditions sont attractives (salaires, voiture de fonction, etc.), et si vous vous reconnaissez comme un battant, pragmatique et concret, ayant envie de vivre son métier avec l'esprit d'équipe, et une forte adaptabilité personnelle.

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier complet de candidature, sous réf. 105 A1 (le Nord), ou réf. 105 A2 (Paris et région parisienne), à notre Conseil NEMESIS, 10, rue de Richelieu, 75001 Paris, qui traitera votre dossier dans la plus stricte confidentialité.



CONSULTANT

Maintenance et Production Industrielle

Nous sommes l'un des premiers Cabinets Conseil en Management de France. En 40 ans, nous avons acquis, tant au niveau de grands groupes internationaux que de PMI performantes, une réputation de compétence et de sérieux.

Ce succès, nous le devons avant tout à la qualité de nos Consultants qui nous ont permis de nous développer et de nous imposer au sein de nos clients.

Notre développement au niveau européen, nous amène à rechercher un ingénieur grande école, bilingue français-italien, ayant acquis une très bonne expérience industrielle dans le domaine de la Maintenance du Matériel et de la Production.

Après une courte formation qui vous permettra de mettre en pratique nos méthodes sur des dossiers concrets, nous vous offrons un poste de consultant, puis rapidement l'un de nos experts capable de participer au développement que nous prévoyons.

Une carrière passionnante de Consultant s'offre à vous si vous avez des qualités d'animateur et de leader, le goût des contacts humains, ainsi qu'une très forte disponibilité et adaptabilité.

Danielle Jalbert vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et rémunération actuelle sous la réf. 3244 M.



65, avenue Kléber, 75116 PARIS

MEMBRE DU SYNTec

Paris-Lille-Lyon-Strasbourg

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS
recherche pour son Siège Social basé
dans la Banlieue Sud Ouest de la Région Parisienne

AGENT COMMERCIAL EXPORT

Contrat à durée déterminée de 5 mois pouvant déboucher sur un contrat à durée indéterminée.

Mission :

- assurer la gestion des dossiers clients
- établir les devis, répondre aux demandes
- veiller à la bonne exécution des commandes selon les cahiers des charges
- établir et vérifier les avoirs, commissions...
- déclancher la facturation.

Profil souhaité :

- formation BTS commerce international ou équivalent
- connaissance de l'anglais indispensable.

Adressez lettre, CV, photo et prétentions sous réf. 2997

à Levi Tourmay/Asscom 31, Bd Bonne Nouvelle

75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

Immobilier d'entreprise en Rhône-Alpes : un milieu d'affaires où les places sont chères

Négociez la vôtre dans le Groupe SDE (Société de Développement d'Entreprises, 1 milliard de F de CA, 600 personnes) qui, en pleine croissance, ouvre sa porte à des



INGENIEURS-CONSEILS

A vous de nous convaincre de votre excellence à conduire nos projets globaux : de l'étude de faisabilité à la conclusion des accords, qu'il s'agisse de louer des bureaux ou de vendre un tènement industriel.

SENIORS

De formation supérieure, vous avez acquis, en cabinet ou en entreprise, une connaissance approfondie de l'immobilier rhodanpin. Age de 30 ans au moins, plusieurs années d'expérience ont confirmé votre pouvoir de prescrire, décider et négocier au plus haut niveau avec diplomatie et rigueur. Nous avons des projets à la mesure de votre envergure et de vos ambitions.

JUNIORS

En futurs seniors, vous avez une formation supérieure. Vous êtes titulaires pour le monde des dirigeants dans lequel vous vous sentez à l'aise et où, d'ailleurs, vous avez peut-être fait vos premières preuves. Lucides, vous savez que l'argent est le nerf des affaires. Prendre des risques (études) vous stimule. Alors, notre projet d'entreprise vous séduit.

Votre rémunération sera fonction de votre valeur et votre évolution ne dépendra que de vous. Et, attrait supplémentaire, ces postes sont à pourvoir en priorité à Lyon, Grenoble, Annecy ou autres grandes villes.

Si vous avez les bons atouts, adressez votre candidature (lettre - CV - photo), à M Desruelles, SDE, 9 rue du Président Carnot, 69002 Lyon. Discretion assurée

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeune chef des ventes fort potentiel

LA ROCHELLE



Compagnie Angibaud. Nous sommes le 1^{er} producteur de fertilisants organiques en Europe, société de 200 personnes, 3 Usines, 2 filiales, CA 200 millions, rattachée à un très grand groupe français, nous avons des résultats performants et nous nous diversifions. Compte tenu de l'évolution de nos structures, nous proposons un poste de Chef des Ventes avec évolution possible. Rattaché au Directeur Général, qui assure lui-même la Direction Commerciale, vous aurez avant tout une animation sur le terrain de la force de vente (35 personnes sur toute la France) tout en participant progressivement à la définition de la politique commerciale. Ce poste, très actif, vous mettra en contact avec une clientèle de coopératives, négociants et d'agriculteurs auprès de laquelle notre image de marque est excellente. Votre profil : diplômé ESC ou équivalent, minimum 30 ans, quelques années d'expérience d'encadrement commercial et le goût de l'animation sur le terrain. Basé à La Rochelle, vous aurez de nombreux déplacements. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé précisant votre niveau de rémunération sous réf. 11752/M à D. de LARIVIERE, qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Sélé-CEGOS Tour Cheroneux 204, Rond Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE Cédex.

Sélé
CEGOS

INGENIEUR CHIMISTE

Laboratoire de Recherche

Cette entreprise de taille moyenne (250 MF de CA dont + de 75 % réalisés à l'export) occupe une position de leader mondial dans son domaine.

Elle est spécialisée dans le traitement et la mise en valeur d'additifs naturels destinés aux industries agro-alimentaires, pharmaceutiques et chimiques. Elle souhaite intégrer un ingénieur chimiste qui à terme deviendra Responsable du laboratoire de recherche.

Adjoint au Directeur de la recherche, il a pour mission de trouver des applications nouvelles aux polymères naturels, d'élaborer et de mettre au point des formulations adaptées aux besoins des clients. Il bénéficie de l'assistance de deux techniciens.

Nous souhaitons recruter un ingénieur chimiste, âgé de 30 ans environ, ayant acquis une expérience dans la recherche de produits nouveaux ou chimie fine. Il parle couramment l'anglais.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 11711 GA :

EGOR S.A.

19, rue de Berj - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE (DEUTSCHLAND) ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

egor

JEUNE CHEF de PERSONNEL

Pour nous faire avancer encore plus vite...
des hommes très rapides

Puisqu'un optimum industriel est toujours précaire, nous n'hésitons pas à nous remettre constamment en cause. Notre organisation est donc en perpétuelle évolution et ceux qui nous rejoignent en perpétuelle évolution. C'est le chef de notre réussite. Diplômé d'Etudes Supérieures, votre envie de communiquer vous a conduit vers la Fonction Personnel. Votre sens du contact, votre écoute, le plaisir que vous prenez à convaincre et la qualité de vos conseils vous permettant d'y réussir brillamment. Vous maîtrisez la législation sociale, commencez à être à l'aise dans les relations personnelles et vous avez surtout envie de monter vous-même en première ligne. Sur un site de l'un des plus importants Groupes Pharmaceutiques (17 000 personnes), vous prendrez en main, aux côtés du Directeur, l'ensemble des composantes de la Fonction. Attentif aux particularités locales, vous traduirez comme il convient les décisions du Groupe. Vous savez également, lorsqu'il le faut, replacer le quotidien dans un contexte politique à l'échelle d'un ensemble.

Merci d'adresser votre résumé de carrière, références O/C/P/L/M, à notre Conseil Didier LESJOUR qui vous garantira une totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles 06580 SOPHIA ANTIPOLIS

CHARTRES

Société Française (effectif 200) en pleine EXPANSION fabriquant des produits industriels spéciaux, filiale d'un Groupe INTERNATIONAL, recherche

Directeur du développement

(avec ouverture vers de hautes responsabilités)

Il dépendra directement du Président de la Société qui, appelé à se consacrer au développement européen du Groupe, le fera participer progressivement mais aussi rapidement que possible aux divers aspects de la direction de la société avec probabilité, ses preuves étant faites, d'accéder à sa direction effective.

Il a 35 ans environ. Il est diplômé d'une Grande Ecole, il a une culture financière, une expérience du marketing industriel et a prouvé son efficacité dans une activité opérationnelle.

Il a le goût de la technique, même si sa formation n'est pas celle d'ingénieur.

Il est un homme de décision, aime les risques calculés, est capable de créer d'excellentes relations tant au sein de la société et de son environnement local que sur le plan international.

La parfaite maîtrise de la langue anglaise va de soi.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo avec indication de la rémunération actuelle), sous référence 3013-M, seront traitées en toute discrétion par

AL CONSEIL



DIGIDOC

GRUPE UNION TECHNOLOGIES

GAMME DES PRODUITS - TIRAD

- Traitement informatique Répart des Archives sur Disque.
- Traitement informatique des archives et des documents d'entreprise sur DON (Disque Optique Numérique).
- Intégration des Matériels et des logiciels en architecture mono ou multi-stations.

Notre professionnalisme nous permet maintenant de renforcer notre position.

C'est pourquoi nous recherchons

2 INGENIEURS COMMERCIAUX

Pour développer de nouveaux marchés, votre mission consistera d'abord à situer vos interlocuteurs dans leur contexte économique ; vous leur proposerez des solutions leur permettant d'étendre les possibilités de leurs systèmes informatiques existants. Vous serez donc amenés à parler technique mais surtout productivité, ergonomie, calcul d'investissement.

De formation supérieure commerciale, vous avez une première expérience acquise dans un environnement grand compte et/ou informatique.

Passionné par les problèmes techniques et économiques, vous êtes très motivés pour participer avec nous à cette formidable évolution technologique.

Un poste est basé à PARIS (réf. 674/M), l'autre à MARSEILLE (réf. 675/M).

Merci d'écrire, en précisant la référence choisie à AL CONSEIL, 102, bd. Malesherbes, 75017 PARIS.

AL conseil

INGENIEUR CONSEIL

Groupe bancaire de premier plan, nous recherchons pour notre service ETUDES INDUSTRIELLES un INGENIEUR CONSEIL

Agé d'environ 30-32 ans, vous êtes de formation Ingénieur (INAPG ou ENGREF, ENSA, ENSIA). Vous justifiez d'une expérience certaine (5 ans minimum) : connaissez le milieu agro-alimentaire et les mécanismes de l'Administration (C.E.E.) vous serez indispensables.

Vous avez, bien sûr, le sens du contact et des qualités de leader et d'adaptation.

De réelles perspectives d'évolution dans l'ensemble de notre Groupe seront offertes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions, sous la référence 5022, à

MEDIA BA 71, AV. VICTOR-HUGO - 75116 PARIS, QUI TRANSMETTRA

Vous souhaitez affiner réussite professionnelle et qualité de vie, optimiser votre carrière dans la région à laquelle vous êtes attaché. Notre cabinet, leader dans le domaine du conseil juridique et fiscal, vous offre cette opportunité.

Participez à notre développement au sein de l'un de nos bureaux, rattachés à 23 pôles régionaux. Nous recherchons des collaborateurs, ayant une expérience de 3 ans minimum :

SPECIALISTES EN DROIT DES SOCIÉTÉS (réf: DS)

SPECIALISTES DE LA FISCALITÉ DES ENTREPRISES (réf: FE)

Pour un poste dans votre région, n'hésitez pas à contacter Madame LECLERCQ, en appelant au 16 (1) 47.58.13.20 (p. 1341) ou en lui adressant votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous la référence choisie à :

FIDAL

Fiduciaire juridique et fiscale de France

FIDAL - 2 bis, rue de Villiers
92309 LEVALLOIS PERRET.

Le Groupe Allianz-Protectrice
Filiales du 1^{er} assureur européen recherche,

Souscripteur incendie Risques Industriels

(Formation supérieure : grande école ou universitaire)

Le poste conviendrait à un candidat débutant ou ayant 2 à 3 ans d'expérience acquise en Compagnie d'Assurances, dans le courtage, dans le domaine des Risques d'Entreprises, ou dans une Société Industrielle.

Les missions sont principalement de deux ordres :

- commerciale : développer et renforcer les relations commerciales avec les chargés de clientèle du courtage afin d'acquiescer des affaires nouvelles et maintenir notre portefeuille.
- technique : procéder aux analyses de risques lors des opérations de souscription ainsi qu'aux actions de surveillance de notre portefeuille.

Très bonne connaissance de la langue anglaise ou allemande souhaitable.

Veillez adresser CV, photo et prétentions à Allianz France - La Protectrice - Mme Rougè - Cedex 32 92099 Paris La Défense

Allianz

La Protectrice

Juriste Crédit-Bail Immobilier

Nous sommes une importante SICOMI (Société Immobilière pour le Commerce et l'Industrie). Dans le cadre de notre développement, nous créons le poste de JURISTE D'IMMOBILIER.

Adjoint au Directeur Juridique, en relation étroite avec la Direction Commerciale et l'équipe de commerciaux en place, avec pour mission de veiller au respect des principes et des règles, son assistance juridique doit assurer :

- La préparation et la mise en forme des dossiers de Crédit-Bail, jusqu'à la signature des contrats.
- Le suivi des contrats en cours.

Garant d'une continuité rigoureuse des dossiers, il dispose de moyens informatiques performants.

A 30/35 ans, titulaire d'une maîtrise de Droit Privé, et mieux, d'un DESS de Droit Immobilier, il aura nous conviendrait d'une pratique confirmée du Droit Immobilier acquise chez un confrère, un investisseur institutionnel, dans le service immobilier d'un grand groupe industriel ou commercial, éventuellement d'une importante étude notariale. Nous apprécierons sa rigueur de professionnel, ses capacités de négociation et son sens des contacts.

La rémunération de départ, assortie de nombreux avantages, ne sera pas inférieure à 250.000 Francs annuels bruts.

Merci d'écrire, en joignant à votre dossier de candidature une photographie récente, à notre conseil

CATHERINE DE BOISJOLLY - 127, avenue de Malakoff 75116 PARIS.

Conseiller des professionnels
de la finance...

Responsable commercial
produits financiers

BERNARD KESSI COMMUNICANT

CHEF DE PERSONNEL

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

INGENIEUR CHIMISTE
Laboratoire de Recherche

Le poste de l'ingénieur chimiste est un poste à responsabilité. Il est chargé de la mise au point, de l'optimisation, de la validation et de la mise en œuvre de procédés industriels. Il travaille en étroite collaboration avec les équipes de recherche et de développement.

RECHERCHE

INGENIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL

Sa fonction :

- Prospection clientèle et vente sur la France.
- Organisation et participation aux expositions.
- Participation à l'élaboration de la politique commerciale (prix, promotions, publicité).

Sa formation :

- Solides connaissances en physique, plus particulièrement en optique (ingénieur ou maître).
- Anglais indispensable.

Libre rapidement.

Envoyer C.V. détaillé à :

QUANTEL Service de Personnel
BP 23 - 91941 LES ULIS CEDEX

quantel
LASERS ET ELECTRO-OPTIQUE

recherche

INGENIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL

Sa fonction :

- Prospection clientèle et vente sur la France.
- Organisation et participation aux expositions.
- Participation à l'élaboration de la politique commerciale (prix, promotions, publicité).

Sa formation :

- Solides connaissances en physique, plus particulièrement en optique (ingénieur ou maître).
- Anglais indispensable.

Libre rapidement.

Envoyer C.V. détaillé à :

QUANTEL Service de Personnel
BP 23 - 91941 LES ULIS CEDEX

BIENS D'EQUIPEMENT DE LA MAISON

Crédit Manager
France-Export

Une marque renommée, un outil industriel moderne, un rattachement à un groupe américain de premier plan, tel est l'environnement que nous proposons au Crédit Manager que nous recherchons.

Il sera rattaché au Directeur Financier et travaillera en étroite collaboration avec la Direction Commerciale.

Sa mission :

- Il sera responsable :
- du risque clients, analyse de solvabilité, fixation des critères en cours estimés et autorisés ;
- de l'amélioration des résultats économiques : réduction des délais de paiement, diminution des en-cours ;
- du recouvrement : il sera garant d'un système de relance adapté, rigoureux et fiable et l'interlocuteur privilégié des clients pour la solution des litiges ;
- il animer une équipe de collaborateurs qualifiés ;
- en outre, pour l'exportation, il participera aux négociations avec la COFACE.

Son profil : HEC, ESSEC, ESCP, ou équivalent, disposant de trois à cinq ans d'une expérience similaire ou proche (analyse de crédit, contrôleur de gestion d'une activité commerciale).

Familiarisé avec l'outil informatique, ayant une bonne connaissance de l'anglais, la réussite à ce poste nécessite d'adjoindre au sens des réalités commerciales la rigueur financière. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 41 A 772 - 7M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Valeo

L'Equipe Automobile

27.500 personnes
CA 12,1 milliards de F
dont 46% réalisés à l'étranger.

La Branche Embrayages recherche pour sa Division Poids Lourds

• Un ingénieur d'études

Au sein d'une structure souple, légère et très qualifiée, il prendra en charge, à l'aide d'une petite équipe (3 à 4 techniciens confirmés) le développement des produits en relation étroite avec les clients (constructeurs français et étrangers).

Diplômé AM, IDN, ENSL, il possèdera si possible une première expérience (2-3 ans), des connaissances dans le domaine vibratoire. Un goût pour la C.A.O. serait fortement apprécié. La connaissance d'une langue étrangère (anglais ou allemand) est indispensable.

référence 41 A 784 - 7M

• Un ingénieur progrès

Il participera à l'amélioration des méthodes et des outils de production dans le domaine de l'usinage et l'assemblage. Il sera également associé à un projet ambitieux d'évolution de cette unité dans laquelle sont prévus, à moyen terme, des investissements très importants.

Ingénieur mécanicien diplômé (AM, CESTI, ENSAIS...), une première expérience en automatisation et/ou méthodes serait fortement appréciée. Anglais nécessaire.

référence 41 A 785 - 7M

Le groupe qui pratique la gestion des carrières serait prêt à examiner des candidatures de débutants de bon potentiel. Postes à Amiens.

Ecrire en précisant la référence

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

La Ville de Montreuil (93)

RECHERCHE

LE CHEF DE SON SERVICE
DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

- Economiste.
- Niveau BAC + 5.
- Expérience dans les collectivités territoriales.
- Aptitude à l'encadrement.
- Sens du contact et de la communication.

Adresser C.V., candidature et références à M. le Maire, Mairie de Montreuil, 93105 MONTREUIL CEDEX.

Ingénieur recherche
spécialiste peintures poudres

Une grande société chimique (CA 20 milliards) rattachée à un groupe français de tout premier plan, offre au sein d'un de ses laboratoires d'application, un poste d'Ingénieur de Recherche dans le domaine des peintures poudres.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé grande école de chimie, ayant soit effectué une thèse, soit grâce à quelques années d'activité professionnelle, une expérience de recherche ou d'application sur les revêtements (formulation, applicabilité, évaluation).

Il sera chargé d'améliorer les produits existants et de développer des produits nouveaux, en étroite liaison avec les services commerciaux et production.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Poste : ville Normande.

Ecrire sous réf. 41 A 788-7M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Ingénieur généraliste
étude et réalisation
de projets techniques
débutant

Une entreprise de 300 personnes, rattachée à un grand groupe français leader européen, recherche un jeune ingénieur pour seconder le Chef de Service des Etudes Générales.

Ce service est chargé d'étudier et de réaliser les investissements. Son activité est complète : analyse des besoins, études de rentabilité, réalisation des cahiers des charges, recherche et sélection des fournisseurs, mise en service.

La réussite dans ce poste implique une formation d'ingénieur grande école, de bonnes capacités d'adaptation à des techniques variées (y compris l'informatique industrielle), des qualités de contact et de réalisation.

Large possibilités d'évolution dans le groupe. Poste à Rennes.

Ecrire sous réf. 41 B 794 - 7M

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

LE GIRETICE
centre informatique des études d'épargne

recherche

pour assurer l'assistance et le conseil à ses adhérents en matière comptable, financière et fiscale

UN COLLABORATEUR
CONFIRMÉ

NIVEAU DECS - ESCA-E

Adresser candidatures à M. MICHELET - DGA
AU GIRETICE
116, avenue de Paris, 95290 L'ISLE-ADAM.

Conseiller des professionnels
de la finance...

Developper les produits d'Epargne d'un puissant groupe bancaire français, informer et assister les Responsables Commerciaux et Financiers Régionaux dans leurs actions commerciales, tel est le challenge proposé à un :

Responsable commercial
produits financiers

Intégré à une équipe commerciale, il participe à la conception et à la mise en place des actions commerciales. Il organise des séminaires sur les nouveaux produits financiers.

Il assure des réunions de clientèle et des tables rondes avec les professionnels.

De formation supérieure, il a acquis dans une banque de niveau soit une expérience similaire, soit une expérience de Responsable Clientèle auprès des entreprises ou des particuliers.

C'est un spécialiste des produits financiers, un négociateur de talent : diplomate et innovant.

Rechercher sous réf. : 70825/AL

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS LYON STRASBOURG - TELS

SALOMON UNE EQUIPE PASSIONNÉE.
UNE ENTREPRISE PASSIONNANTE.

Leader mondial du marché des produits de sports d'hiver, 2,4 Milliards de F de CA dont 90 % à l'export, 1 700 personnes dont 600 à l'étranger.

Nous cherchons le (la)

RESPONSABLE MARKETING
POUR NOTRE DIVISION CHAUSSURE DE SKI ALPIN.

Votre mission :

En relation étroite avec le Directeur de division et le bureau d'études, assisté(e) d'une équipe de 4 personnes :

- vous animez le cycle de vie des produits dans un souci permanent d'écoute et de réponse à nos marchés, tant sur le plan de leur définition que de leur mise au point,
- vous établissez les orientations d'études long terme et les cahiers des charges marketing des gammes à venir,
- vous contribuez, dans le cadre d'une réflexion concertée avec les autres divisions produits et zones de ventes, à la réflexion marketing de l'activité sports d'hiver.

Vos atouts :

- une solide aptitude à comprendre des produits techniques et une passion pour le ski,
- un cursus marketing d'au moins 5 ans sur des marchés similaires,
- une grande ouverture internationale et la pratique courante de l'anglais et de l'allemand.

Nous vous offrons en retour l'environnement stimulant d'une entreprise qui bouge et qui saura être attentive à votre potentiel d'évolution.

Merci d'envoyer votre candidature avec lettre manuscrite, C.V. et photo, sous référence RM à : Geneviève LEPELLETIER - SALOMON - Metz-Tessy B.P. 454 - 74011 ANNECY Cedex.

CHEF DE PERSONNEL EN USINE

OSSILOR

Leader français de l'industrie de l'optique tunisienne.

L'un des trois premiers au plan mondial.

4700 personnes en France et plus de 10.000 dans le monde.

Nous sommes connus comme innovateurs, à la fois dans le domaine technologique et dans le domaine social.

Nous offrons à un homme de dialogue, diplômé de l'enseignement supérieur, maîtrisant bien tous les aspects de la fonction, l'opportunité de confirmer dans un contexte participatif, une expérience réussie de Chef de Personnel en Centre de Production.

Merci de nous adresser un dossier complet de candidature, transmis confidentiellement sous réf. 5649 à Lévi-Tourmay/Asscom 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.

L'usine (455 personnes) est située "au vert", à Saint-Mihel (Meuse).

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES
PARIS 7e

recherche pour faire face au développement de ses activités

CHEFS DE MISSION
AUDITEURS CONFIRMES

- Ces postes conviendraient à des candidats diplômés de l'enseignement supérieur ayant acquis une expérience de l'Audit en cabinet.
- Les candidats retenus interviendront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variées et auront de réelles possibilités de promotion et d'exercice de responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite et prétentions

COGERCO FLIPO 72, rue de Bellechasse 75007 Paris

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
(proche banlieue parisienne)

pour son département produisant des produits spécialisés en petites séries

CHEF DE PRODUCTION

dépendant directement du Directeur d'Usine

Ce poste aura la responsabilité de la bonne réalisation des programmes de production et de l'organisation de ses ateliers de fabrication et de conditionnement (40 personnes).

Ce poste s'adresse à des candidats de formation ingénieur, pharmacien ou chimiste ayant un sens aigu de l'organisation et une bonne expérience de l'industrie cosmétique ou pharmaceutique.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous référence 504673 à COFAP 20, avenue de l'Opéra - 75001 Paris, qui transmettra.

سكزا من الاصل

PARIS

La Communication chez un Leader RESPONSABLE "PRESSE"

Nous sommes une société très connue sur notre secteur d'activité, qui touche des marchés professionnels et grand public, en forte croissance. Notre stratégie d'entreprise, axée sur la QUALITE, nous conduit à valoriser notre image institutionnelle, et à développer nos supports internes de communication.

Nous souhaitons confier à un spécialiste de la communication écrite l'ensemble de ces moyens, journaux d'entreprise, publications promotionnelles, professionnelles, etc., destinés à nos clients, à nos réseaux, à nos équipes. Outre la maîtrise complète de ces aspects rédactionnels, ce responsable assurera aussi les relations "PRESSE" avec l'ensemble des

partenaires extérieurs participant à notre activité (presse économique spécialisée, etc.). Ce budget de fonctionnement proposé est à la hauteur de vos ambitions.

Nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel, diplômé de l'enseignement supérieur, qui possède déjà une première expérience de ce domaine dans un support, en tant que journaliste par exemple, ou bien en entreprise ou dans une agence.

Cette mission pourra être considérée à terme comme évolutive. Les conditions proposées sont attractives. Le poste est basé en proche banlieue Ouest de Paris.

Merci d'envoyer lettre de motivation et C.V. complet, sous référence 105 B1, à notre Conseil : NEMESIS, 10, rue de Richelieu, 75001 PARIS, qui traitera votre dossier dans la plus stricte confidentialité.

NEMESIS

Chef de Produit

Dans le domaine du matériel Biomédical

Nous sommes une société française à vocation internationale ; nous étudions, développons et commercialisons des matériels médicaux de haute technicité orientés vers la thérapie par agents physiques.

Rattaché au Directeur Général, vous accompagnerez ce développement rapide et vos missions seront variées : études de marché, définition de produits, expérimentation et homologation, réalisation des supports de promotion, participation effective à la promotion des produits, à la formation de la force de vente.

Votre orientation pour toutes ces missions sera internationale.

Ingénieur ou diplômé d'une grande école de commerce (possédant alors de solides bases techniques), vous avez une première expérience dans le domaine biomédical et vous parlez parfaitement l'anglais.

Vous êtes motivé pour vous investir dans cette fonction qui fait appel à votre rigueur et à votre créativité, à votre autonomie et à votre sens de l'équipe.

Le poste est basé à Paris et nécessite bien entendu de nombreux déplacements internationaux de courte durée.

Nous vous remercions d'écrire sous référence 654/1 à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission.

A.L. conseil

SECTION D'ETUDES ET DE FABRICATIONS DES TELECOMMUNICATIONS

La SEFT est 600 personnes, plus de 120 ingénieurs dont la mission au sein de la Direction des Armements Terrestres, est de lancer et de mener toutes les actions permettant de satisfaire les besoins de l'Armée de Terre en équipements et systèmes d'armements complexes dans les domaines suivants : INFORMATIQUE - ELECTRONIQUE - TELECOMMUNICATIONS.

Notre vocation est de piloter les études et la réalisation de projets que nous confions à de grands industriels sous-traitants.

Nous recherchons pour diriger notre service médical, un

JEUNE MEDECIN DU TRAVAIL HF

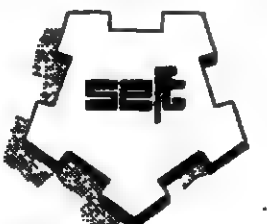
Son activité sera très variée :
- conduite des examens préventifs en médecine du travail (visites périodiques, examens d'embauche, visites de reprise du travail...)
- participation à l'élaboration de solutions en matière d'hygiène et de sécurité du travail en étroite collaboration avec le responsable H.S. de l'établissement.

Lieu de travail principal : ISSY-LES-MOULINEAUX (avec des déplacements quotidiens de très courtes distances dans des établissements voisins).

Profil du candidat :
- Docteur en médecine,
- titulaire du certificat d'études spécialisées d'hygiène industrielle et de médecine du travail,
- goût et sens des contacts.

Si cette opportunité est susceptible de vous motiver... nous souhaitons vous rencontrer.

Transmettez votre dossier complet avec photo, sous la référence LM/MED/01, à Thierry HURET Responsable du Recrutement de la SEFT - 18, rue du Dr-Zamenhoff - 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX.



MONTENAY TURBO
Société de négoce forte implantation régionale - 2,5 milliards de CA (Compagnie Générale des Eaux).

RESPONSABLE DES RELATIONS HUMAINES ET SOCIALES

Directement rattaché à la Direction Générale, vous êtes un véritable professionnel capable :

- d'être un interlocuteur reconnu de nos agences régionales
- de dynamiser la politique des Ressources Humaines,
- d'assurer les relations avec les partenaires sociaux,
- de suivre l'établissement de la paye.

30 ans environ, vous avez une formation supérieure de type juridique, Homme de contact, de terrain, vous mettez votre imagination, votre savoir faire au service d'un environnement stimulant en pleine mutation.

L'autonomie de la fonction et la rémunération sauront vous motiver.

Poste basé à Paris, déplacements fréquents.

Merci d'adresser votre candidature stéf. 30738 à Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Nous sommes un Groupe de Sociétés de Transport de Voyageurs, parmi les leaders de la profession. Pour consolider notre croissance dans les Réseaux et renforcer nos structures au Siège, nous recherchons des

JEUNES DIPLOMES

E.S.C. ou INGENIEURS + 2 à 4 ANS D'EXPERIENCE

1er profil. Vous avez déjà testé vos compétences de vendeur de services et prestations (par exemple : voyage-tourisme-loisirs). Après apprentissage de notre métier et intégration réussie, vous devenez Responsable Régional en charge d'une équipe de 3 à 5 techniciens ou attachés commerciaux. Votre mission : analyser le marché, adapter les services, organiser le développement, contrôler la qualité. Postes en métropoles régionales.

2ème profil. A notre Siège parisien, au sein de nos services Etudes et Marketing et en relation avec les Réseaux, votre mission sera de recueillir et d'analyser des informations sur des situations locales, de diagnostiquer des évolutions, de bâtir des dossiers, de préparer des négociations, et aussi de concevoir et de développer des produits nouveaux.

Evolution possible vers des responsabilités de Centres de Profit, à condition d'être mobile.

Adresser votre dossier (C.V., lettre man., sal. act., photo, tél. pers.) sous la référence 18 EM à Hervé Le Bouf-Consultants 11, rue la Boétie - 75008 PARIS - Tél. 42 45 38 39

BOSSARD CONSULTANTS

CABINET DE CONSEIL EN MANAGEMENT LEADER SUR SON MARCHE

RECHERCHE

pour son Département Conseil aux Etablissements Financiers (Banques, Assurances...)

UN(E) INGENIEUR COMMERCIAL(E)

De moins de 30 ans, le (la) candidat(e) de formation supérieure (HEC, ESSEC...) devra avoir une bonne autonomie personnelle acquise dans la commercialisation de services (informatique, conseil...).

La connaissance des métiers de la banque ou de l'assurance, ainsi que de l'anglais ou de l'espagnol sera particulièrement appréciée.

Envoyer votre lettre manuscrite, photo et CV à Jean-Pierre Faure BOSSARD CONSULTANTS 13 bis, rue Jean-Jaurès 92807 Puteaux



3 800 personnes - 140 points de vente
Etablissement spécialisé dans le financement de l'immobilier et dans la distribution des prêts aidés par l'Etat, recherche pour PARIS et PROVINCE des

JEUNES DIPLOMÉS de L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Grandes Ecoles, Universités (maîtrise, DESS, DEA de sciences économiques, gestion, droit, mathématiques...)
- Fonctions d'encadrement variées dans les divers secteurs d'activité de la Société (comptable, financier, expertise immobilière, juridique...)
- Rémunération annuelle de base après un an d'expérience, 170.500 F + avantages sociaux. Perspectives d'évolution de carrière.

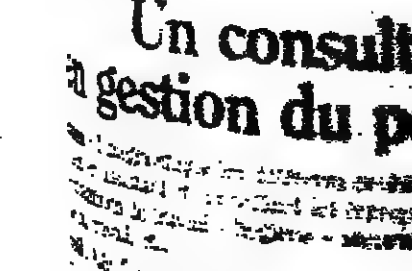
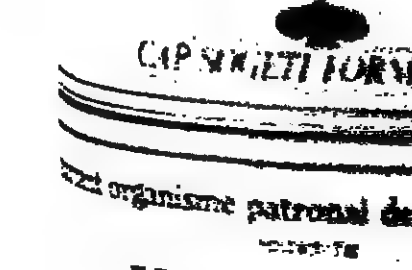
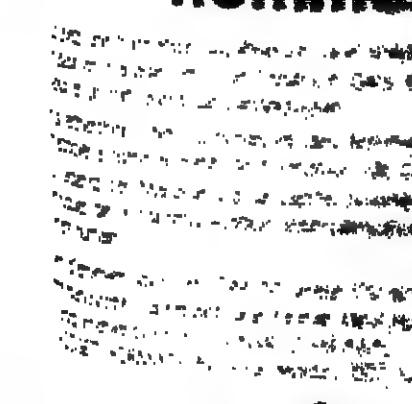
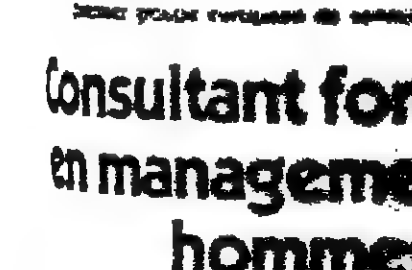
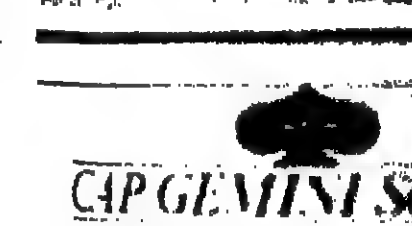
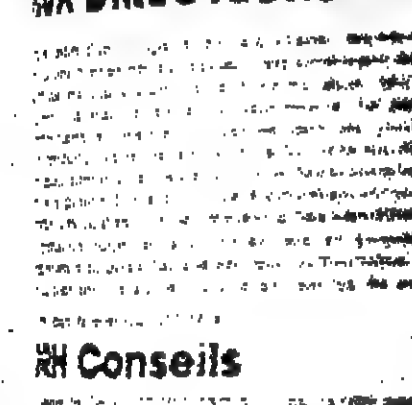
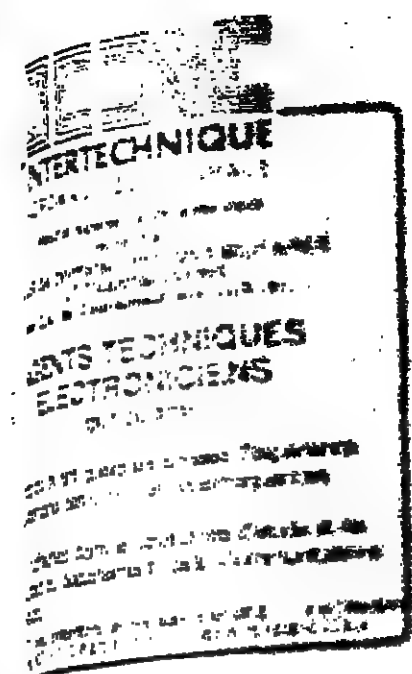
Recrutement par la voie du concours d'ATTACHE organisé à PARIS les 26 et 27 novembre 1987 pour 15 postes (6 en option financière - 7 en option juridique - 2 en option mathématique) ouvert aux candidats de nationalité française (ou de la C.E.E.) âgés de moins de 32 ans au 1^{er} janvier 1987.

INSCRIPTIONS : - retrait des dossiers : du 7 au 22 octobre 1987 inclus, - dépôt des dossiers : jusqu'au 30 octobre 1987 inclus, date limite d'arrivée au Siège de la Société.

Renseignements complémentaires et documentation peuvent être obtenus au CREDIT FONCIER DE FRANCE - Service du Personnel - "Information-Concours" 19, rue des Capucines - B.P. 65 - 75050 Paris Cedex 01
Tél. : (1) 42 44 80 66 - (1) 42 44 80 67.

crédit foncier de france
POUR ENTRER CHEZ VOUS, ENTREZ CHEZ NOUS.

CONTESSE



REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



POUR LA DIVISION SYSTEMES MILITAIRES
ET TRANSMISSIONS

AGENTS TECHNIQUES
ELECTRONICIENS
(PUT ou ITS)

Débutants ou ayant quelques années d'expérience
dans le domaine des U.H.F. et hyperfréquences.

Ils seront affectés dans le laboratoire d'étude et de
mise au point du département Radio-Communications
et Senseurs.

Adresser CV, avec prétentions, en précisant la référence PA 36.14 à la Direction
du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. 17, 78234 PLAINVILLE CEDEX.

Chef de production

Nord de Paris - Cette entreprise française du secteur de la transforma-
tion métallique (chiffre d'affaires: 1 milliard de francs - 5 usines) recher-
che le chef de production d'une unité de 200 personnes située à 100 km au
Nord de Paris. Rattachant au chef d'exploitation, il aura en charge les
ateliers de presse-montage (80 personnes) et la gestion de l'outil de pro-
duction. Il veillera à l'amélioration des compétences de ses équipes afin de
suivre l'évolution vers une technicité toujours accrue. Ce poste convien-
drait à un ingénieur mécanicien, âgé de 35 ans minimum, ayant au moins
10 ans d'expérience acquise sur le terrain. La rémunération proposée sera
essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à
Christine BERNET en précisant la référence S8234M. (PA Minitel 36.14
code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Consultants en ressources humaines

Nord et est, sud-est, ouest

PA Conseil en Ressources Humaines, filiale française du groupe PA (2.500 person-
nes dans le monde, 80 bureaux dans 22 pays) connaît en France une progression de
tout premier plan: +35% par rapport à 1986. Dans le cadre de cette très forte
expansion, nous renforçons nos consultants experts dans le domaine des res-
sources humaines et recherchons plusieurs consultants experts dans le domaine des res-
sources humaines. Avec l'appui de notre organisation, ils auront pour mission de déve-
lopper nos prestations en recrutant et formant de nouveaux collaborateurs.
Nous laissons à nos consultants une grande liberté d'action et d'initiative. Ces pos-
tes s'adressent à des diplômés de l'enseignement supérieur (grandes écoles,
sciences humaines ou économiques, etc.) pouvant justifier d'une première expé-
rience significative de la gestion des ressources humaines, acquise dans le conseil
ou dans un groupe réputé pour sa politique de développement social. Une bonne
maîtrise de l'anglais est souhaitée. Ces postes sont à pourvoir à Lyon, Lille, Nan-
tes, Strasbourg, Toulouse et Aix-en-Provence. Ecrire à R. DAUDIN en précisant
la référence A/062PM et la ville choisie. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
75, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



PIERRE et VACANCES, leader
national de l'immobilier loisirs et de
la gestion d'ensembles touristiques
dans 51 stations (62.000 lits),
recherche:

DEUX DIRECTEURS RÉGIONAUX

Dans le cadre d'un budget et en liaison avec les services du siège, ils diri-
geront plusieurs ensembles résidentiels totalisant de 1 500 à 2 500 apparte-
ments sur les plans administratifs, comptables, techniques et humains, et ils
assureront la maintenance du patrimoine. Ils participeront aux actions
commerciales et marketing permettant de promouvoir régionalement
leurs "produits". Ils représenteront la Société auprès des autorités locales,
politiques, administratives et socioprofessionnelles. Ils veilleront au main-
tien de la qualité d'une politique d'information/communication interne et
externe. Ces postes conviendront à des candidats âgés d'environ 30 ans
de formation supérieure commerciale et possédant quelques années
d'expérience acquise dans le secteur du tourisme, des loisirs, de l'immobi-
lier ou bien encore au sein d'une entreprise de services.

Ecrire sous référence 938 M à:

GRH Conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS - Discretion assurée.



Consultant formateur en management des hommes

Vous avez une formation supérieure, une solide expérience de
formateur en management, de l'aisance dans les contacts à tous les
niveaux et un fort talent de pédagogue.

Nous recherchons des hommes et des femmes comme vous pour
les associer à notre activité de formation de cadres de haut niveau.
Vous aiderez ces Managers à se perfectionner dans toutes les
techniques de la communication interpersonnelle et du mana-
gement humain.

Merci d'envoyer sous réf. OM 10 votre CV accompagné d'une
lettre manuscrite contenant une brève description de l'une de vos
récentes interventions à: FRANK O'NEARA,
CAP SOGETI FORMATION, Tour Masei, 907 rue de Bercy, 75012 Paris.

CAP SOGETI FORMATION

Important organisme patronal de la région Picardie
recherche

Un consultant en gestion du personnel

Sa mission: Il diagnostique les différents problèmes relatifs à la Gestion des
personnels en assistant et conseillant les entreprises adhérentes: rémuné-
rations - conditions de travail - hygiène - sécurité - absentéisme - législation
pratique du travail, etc.

Son profil: Agé d'au minimum 30 ans, il possède une solide expérience dans
un domaine similaire et une formation supérieure (3^e cycle de Gestion-Droit).
Son sens du relationnel et son esprit d'équipe, lui permettent de mener en rela-
tion avec les autres consultants des missions variées auprès des entreprises de
toutes tailles mais particulièrement PME-PMI constituant le tissu économique
de la région.

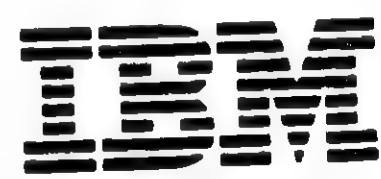
Adresser CV + lettre manuscrite + photo sous référence UPM 510 à

CHALLENGE Consultants
105, rue P.V. Couturier - 92300 Levallois-Perret

Vous avez 10 bonnes raisons de vendre pour IBM France

1. UNE GRANDE ENTREPRISE PRIVEE FRANÇAISE. Plus de 23.000 Françaises et
Français travaillent à IBM France, dans des unités à taille humaine.
2. UN SECTEUR D'AVENIR. L'informatique l'est par excellence. Ses applications à tous les
domaines de l'économie ouvrent des perspectives illimitées.
3. L'AVANCE TECHNOLOGIQUE. A l'écoute des besoins des clients, IBM développe
constamment des produits nouveaux, destinés à des utilisateurs nouveaux.
4. UNE ENTREPRISE PROFITABLE. Le résultat 86, 2,5 milliards de francs de bénéfice net
après impôt, fait d'IBM le premier contribuable privé français.
5. DE BONNES CONDITIONS DE TRAVAIL. Vivre et travailler dans une ambiance ouverte,
avoir des rapports simples et directs avec la hiérarchie: ce sont les conditions de travail à IBM
France.
6. DE REELLES RESPONSABILITES. Analyser le besoin du client, l'étudier, soumettre puis
vendre une solution adaptée: voilà les responsabilités de commercialisation et développement de
nos ingénieurs commerciaux.
7. UNE EVOLUTION OUVERTE. La vente mène à de brillantes carrières, tant professionnelles
que hiérarchiques, et permet d'accéder à des niveaux élevés de responsabilités.
8. UNE FORMATION REPUTEE. Elle apporte aux diplômés de Commerce et Gestion les
connaissances techniques nécessaires. Elle permet aux ingénieurs d'utiliser ces connaissances
techniques à des fins commerciales.
9. UNE GRANDE LIBERTE. Nous tenons à l'autonomie de nos ingénieurs commerciaux. Pour
nous, il y a d'abord une mission à remplir, des objectifs à atteindre.
10. LA DERNIERE RAISON... Ce sont nos collaborateurs actuels qui vous la donneront. C'est pour
nous le meilleur témoignage. C'est pour vous la meilleure raison de rejoindre IBM.

Jeunes diplômé(e)s de grandes écoles d'ingénieurs ou de
commerce (BAC + 4 minimum),
si vous êtes débutant ou possédez une première expérience profession-
nelle, adressez-nous votre candidature. Des postes sont à pourvoir à
PARIS ET EN PROVINCE.
IBM France - Département Recrutement (référence F 01)
2, rue de Marengo - 75001 PARIS. Nous vous rembourserons vos
éventuels frais de déplacement.



Chef des Operations et de l'Administration

L'Automobile Association de Grande-
Bretagne est la plus importante organisation
au monde, spécialisée dans la fourniture de
services divers concernant l'automobile.

Elle a 6,3 millions de membres au
Royaume-Uni.

Sa filiale française, AA Sarl cherche,
pour son Centre de Secours Continental
basé à Boulogne-Sur-Mer un Chef des
Operations et de l'Administration.

Le Centre de Secours Continental
fournit aux automobilistes britanniques qui
ont souscrit un contrat "5-Star Service" et qui
se déplacent en Europe, un service
d'assistance et de secours 365 jours par an
et 24 heures par jour.

Chaque année 250.000
automobilistes ayant souscrit un contrat
"5-Star Service", quittent le
Royaume-Uni, et le Centre de Secours
Continental est leur point de passage
obligé en cas d'urgence.



Ce post, nouvellement créé, est
rattaché au Directeur des Operations, et
implique la prise en charge du
fonctionnement quotidien, dans un souci
d'efficacité et de rentabilité, du Centre de
Secours Continental, ainsi que la résolution
de tous les problèmes liés aux accidents
automobiles, aux pannes, aux urgences
médicales et aux décès rencontrés par les
automobilistes britanniques qui ont souscrit
un contrat "5-Star Service".

Le Candidat retenu sera parfaitement
bilingue anglais/français et devra être prêt à
assumer une charge de travail très
importante surtout pendant la saison estivale.

Rémunération annuelle: 170.000 à
190.000F.

Prière d'adresser un CV court, avec
une lettre de candidature, à
H.M. Gregson, Le Directeur Des
Operations, AA S.A.R.L., BP 21 Tour
Damremont, 62201 Boulogne-
Sur-Mer, France.

هذا من الامثل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

DIRECTEUR COMMERCIAL

300 000 F +

Notre entreprise, de taille humaine, commercialise une marque leader de matériels pour hôtellerie.

Nous recherchons pour notre département machines à café, notre Directeur Commercial.

Il développera des contrats nationaux avec les grandes chaînes de distribution classiques (caterie des hyper-super marchés, etc.), les grandes chaînes hôtelières et les collectivités.

Il participera à la recherche de nouveaux produits en complément des gammes actuelles, et ce, dans tous pays.

Il sera lui-même responsable d'une équipe de vente (Paris intra-muros).

Le poste demande une grande disponibilité. L'anglais est indispensable.

La connaissance du milieu chaîne de distribution ou hôtellerie, serait appréciée.

Nous intégrerons un homme dynamique et ambitieux. Son salaire progressera, bien entendu, en fonction de ses résultats.

L'évolution passera, à terme, par une direction de département.

Ecrire avec lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 879 à Chantal DEBRIER - PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail - 75002 PARIS

plein emploi

Conseil en ressources humaines

PORON

diffusion

absorba

YVES SAINT LAURENT

YVES SAINT LAURENT

3 pommes

INGENIEUR LOGISTIQUE

CHARGE ETUDES - ORGANISATION

Troyes

La maîtrise de notre expansion passe par l'optimisation des flux et des procédures.

Nous réalisons 580 MF de CA, dont 50% à l'export.

Notre Directeur de la Logistique souhaite intégrer un diplômé Ingénieur CENTRALE - SUPELEC - ARTS & METIERS - INSA (option informatique), dont la préoccupation permanente sera l'analyse et la refonte des schémas de circulation des flux sur l'ensemble du processus de production, jusqu'au stockage et à l'expédition, et depuis la commande jusqu'à la facturation.

Il aura 3 ou 4 années d'expérience de la fonction, dans un environnement fortement informatisé. Toutefois, un débutant pourvu d'un diplôme d'ingénieur de 3^e cycle en logistique.

Homme de communication, il a le sens de l'organisation, des priorités, il est l'interlocuteur privilégié des autres services de la société.

Le poste sera rendu évolutif à tout candidat de valeur.

Merci d'adresser votre dossier, sous réf. 906 M, à Chantal CARLIN - KEY MEN - 10 rue de Rome - 75008 PARIS - en précisant votre niveau de rémunération actuelle.

KEY MEN

GRUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

Sélection

La Direction du Marketing recherche un

MANAGER FICHIERS

dans le cadre de la stratégie de développement de notre marché:

- Il développera la stratégie d'utilisation du fichier clients.
- Il recherchera et négociera de nouveaux fichiers de taille importante.
- Il en contrôlera l'utilisation en liaison avec les Chefs de Produit.

Vous êtes fortement motivé par le Marketing Direct. Vous avez quelques années d'expérience professionnelle. Vous êtes diplômé d'une grande école de commerce ou scientifique. Vous êtes créatif. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Alors vous êtes notre candidat idéal.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo à la Direction des Relations Humaines, SELECTION DU READER'S DIGEST - 1 à 7, avenue Louis-Pasteur, 92220 BAGNEUX.

Matériaux de construction : à 30 ans, un véritable entrepreneur !..

...pour devenir le bras droit de notre Directeur Régional et prendre en charge progressivement les problèmes techniques et humains liés à l'exploitation, la distribution, le commercial, l'entretien d'un secteur régional.

Homme de coordination et de négociation, vous serez l'interlocuteur privilégié des hommes de terrain, dans un climat exigeant et motivant lié à la spécificité de notre activité.

Ingénieur, Sup de Co ou professionnel confirmé, vous avez une première expérience opérationnelle réussie et le potentiel d'un futur « patron ». Venez nous rencontrer : nous sommes le premier Groupe français de production et vente de granulats, en pleine croissance.

Venez faire... carrière chez nous !

Notre conseil, Michèle DUCHER, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/DRE/LM.

Raymond Poulain Consultants

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



FUTURS DIRECTEURS DE RESTAURANT HF

PARIS Par son exigence d'efficacité, McDonald's a su imposer plus qu'une réputation, une légende : celle du n° 1 mondial de la restauration à service rapide.

A 22-28 ans, votre formation supérieure de commerce ou de gestion et la pratique de l'anglais vous permettent de vous associer à notre formidable expansion. En outre, une première expérience professionnelle, sans être indispensable, vous donne un atout supplémentaire.

Après une période de formation, nous donnerons libre cours à votre potentiel et à votre volonté de réussir en vous confiant, à court terme, la direction d'un de nos restaurants parisiens.

Hommes et femmes de terrain, outre vos compétences en gestion, vous imposerez vos qualités relationnelles pour recruter et animer vos équipes.

Disponibles, impliqués, vous avez le type manager ? Avec McDonald's France évoluez, d'étape en étape jusqu'au top !

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., présentations et photo), s/réf. ER/LM, à Etienne RÉMOND McDonald's France - 56, quai le-Gallo - 92100 BOULOGNE.



Avoir le type pour être au top.



SOREFI Picardie

Amiens

Débutez dans la banque par l'analyse des données

La SOREFI est l'organe de coordination des Caisse d'Epargne de Picardie (200 points de vente). Elle assure la transformation et la gestion financière des ressources. En relation avec le réseau, elle joue un rôle moteur dans le processus de développement des nouveaux produits et des outils commerciaux. Pour optimiser leur efficacité, elle apporte son soutien dans des domaines pointus (ressources humaines, informatique...).

Pour participer à ces missions, elle cherche deux chargés d'études :

Chargé d'études financières

Réf. 1958

Vos interventions s'inscriront dans des domaines aussi variés que la préparation des barèmes des prêts, la conception d'outils d'aide à la décision, la recherche et le développement de produits nouveaux (crédit revolving, crédit de trésorerie...). Diplômé d'études supérieures, c'est votre pragmatisme et vos aptitudes au raisonnement financier (mathématiques financières, simulations...), qui seront les facteurs de votre réussite dans ce poste.

Chargé d'études marketing

Réf. 1959

Vous assurerez le traitement complet des informations quantitatives en dégageant les points significatifs et en conduisant les analyses complémentaires nécessaires à la mise en place du plan de développement régional. Votre formation supérieure et votre perspicacité, votre ouverture d'esprit, votre aptitude à l'analyse vous permettront de résoudre des problèmes qui sont ceux d'un expert du traitement de l'information.

Martine HAUTEKIEU traite confidentiellement votre candidature et vous remercie de lui écrire en rappelant la référence qui vous intéresse.

argos

DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

Région Paris

Un des tout premiers cabinets internationaux de conseil en recrutement de Cadres Dirigeants par approche directe

recherche

UN CONSULTANT

ayant acquis 3 à 5 ans d'expérience dans une banque ou un établissement financier, pour travailler sur des recrutements de haut niveau dans le même secteur.

Esprit d'entreprise et d'équipe. Anglais courant impératif.

Ecrire sous n° 8081 M, LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

RÉGION PICARDIE

recrute

DIRECTEUR DES AFFAIRES ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES

FONCTIONS : Les candidats bénéficiant d'une expérience professionnelle de 5 ans dans un poste de catégorie A de la fonction publique territoriale devront faire preuve d'aptitude à la direction, la coordination et à la gestion administrative et financière.

RECRUTEMENT : Selon conditions statutaires ou contractualisation.

Adresser candidature manuscrite, C.V., photo d'identité et prêt, sous réf. DAF/10.87, avant le 30 OCTOBRE 1987 à M. le Directeur général des Services de la Région Picardie, 11, mail Albert-1^{er}, 80000 AMIENS.

Société MARKETING DIRECT (130 personnes) MASSY 91 (I.E.A.) recherche

CADRE H.F. ETUDES SUPERIEURES

pour diriger service ORDONNANCEMENT

Coordination commerciale/production.

QUALITES REQUISES : Réflexion, action, disponibilité, psychologie, communication.

Env. C.V., PHOTO et présent. à G.L. CONSEIL, 15, n. Porte d'Asnières, 75017 PARIS (sous la réf. MO).

ASSOCIATION FRANCAISE DE CAUTIONNEMENT MUTUEL 38, av. Marceau, 75008 PARIS

RECHERCHE pour le 1^{er} JANVIER 1988

CUISINIÈRE

spécialisée en cuisine bourgeoise, ayant le sens des responsabilités et capable de travailler seule dans salle à manger, service du midi unique.

Emploi stable, expérience similaire ou maison bourgeoise souhaitée.

Envoyer curriculum vitae, lettre manuscrite, photo, références et présentations.

Emplois à tps compl. ou part. Tél. 9 h-18 h : 42-88-15-24 pour R.V.

VOUS êtes diplômé de l'Enseignement Supérieur... VOUS avez 3 ou 4 ans d'expérience en Organisation dans la banque, l'assurance, la distribution ou en cabinet conseil... VOUS souhaitez participer à notre projet d'entreprise et construire votre avenir avec nous dans un poste : d'

ORGANISATEUR

Rejoignez notre Equipe au sein de notre CAISSE REGIONALE DE REIMS (92 collaborateurs dont 407 au Siège, 51 Bureaux permanents).

VOTRE MISSION : Participer à l'amélioration des performances de nos Agences et des Services Centraux en accompagnant clients informatiques et bureautiques, en rationalisant nos méthodes, circuits et procédures.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations) à :

CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE REIMS Service Gestion du Personnel B.P. 2710 51053 REIMS Cedex.

PUBLICITE de RECRUTEMENT

Secrétaire assistante

minimum 3 ans d'expérience dans la fonction...

Il faut : ordre, méthode, autonomie, bons contacts téléphoniques. Possibilité d'évolution dans une petite structure.

Adresser lettre manuscrite et CV détaillé à Mme J. DURAND PUBLIVAL 27 Route des Gardes 92180 MEUDON. Confidentialité assurée.

La Ville de Tournai

recrute POUR LE CABINET DU DEPUTE MAIRE

UN CANDIDAT

- entre 25 et 45 ans ;
- disposant au minimum d'un diplôme du niveau licence ;
- sera indifférent :
- possédant une expérience administrative ;
- ayant déjà coordonné le montage d'opérations où interviennent plusieurs partenaires (financiers en particulier) ;
- l'expérience acquise doit avoir été au niveau d'un secrétariat général ou d'un directeur (dans un organisme public ou une entreprise privée) ;
- capacité rédactionnelle évidente, orthographe hors pair ;
- esprit de synthèse ;
- ayant déjà dû faire preuve d'un respect permanent des règles de confidentialité ;
- salaire annuel brut : 131.314,48 F.

Adr. candidature et C.V. détaillé à : M. le Député Maire, Mairie de TOURCOING 59208 CEDEX.

هذا من الامثل



SOREFT Haute-Normandie

Rouen

La compétence financière au service du développement

S'adapter aux contraintes du marché (particuliers, entreprises et collectivités locales), anticiper les besoins, imaginer des produits attractifs et pour cela construire des systèmes de gestion décentralisés et performants en concertation avec le réseau : le schéma de notre réussite est clair.

Dans le cadre de cette politique novatrice et volontariste, la SOREFT, organisme financier régional des Caisses d'Épargne étroitement lié à la Direction Financière et recherche :

Le responsable du département crédits

Réf. 1954

Ce poste fonctionnel, directement rattaché au Directeur Financier concilie à la fois le savoir-faire technique (Quels produits ? Quelles procédures ?) avec le conseil au réseau chargé de les promouvoir et de les gérer. Votre rôle va consister en tant qu'expert à concevoir de nouveaux produits ou services, et à en définir et suivre les modes de gestion. Vous aurez en particulier la responsabilité de l'activité de crédits aux entreprises, en assistant le réseau dans son développement, et en montant directement les financements pour des opérations complexes et importantes.

Ce poste convient à un candidat âgé de 35 ans environ, diplômé d'études supérieures (grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs) ayant une expérience confirmée dans le domaine du financement aux entreprises.

Le responsable du département ressources

Réf. 1955

La mission qui vous sera confiée, en liaison directe avec le Directeur Financier, fait appel à vos compétences de financier et d'organisateur. Associé à la conception et au développement de l'activité « ressources » (épargne et moyens de paiement), vous serez tout particulièrement chargé d'étudier les aspects financiers et techniques et de mettre au point les systèmes de gestion dans un souci de rentabilité et de qualité du service client. Responsable de l'exploitation des produits d'épargne et de placement (principalement des titres), dont vous optimiserez toute la logistique, vous aurez à manager efficacement une équipe jeune et à mettre votre savoir-faire au service des « entreprises » du réseau. Cette fonction s'adresse à un cadre bancaire âgé d'une trentaine d'années ayant une expérience probante, notamment dans le domaine des valeurs mobilières.

Un chargé d'études et de prévisions

Réf. 1956

Votre mission principale sera de concevoir, bâtir et mettre en place des outils et tableaux de bord qui permettront d'affiner les prévisions de trésorerie à court et moyen terme. Vous participerez également à l'élaboration des prévisions financières annuelles. Jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, d'Ingénieurs ou 3^{ème} Cycle), votre première expérience vous a permis de travailler sur des outils d'analyses et de prévisions, de préférence dans le domaine financier.

Martine HAUTEKIEP traite confidentiellement votre candidature et vous remercie de lui écrire en rappelant la référence qui vous intéresse.



DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS

PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

Jeunes Diplômés,
débutez dans le contrôle de gestion

Nous sommes leader du marché des cigarettes en France, employons environ 7 000 personnes réparties en 40 établissements et réalisons un CA HT de plus de 7,5 milliards de francs. Nous recherchons deux jeunes contrôleurs de gestion.

Contrôle de gestion à l'usine de Chateaufort

Réf. : 4286 M

Vous préparez les budgets annuels en conformité avec les objectifs de la direction. Vous établissez un contrôle budgétaire, et présentez mensuellement les résultats nécessaires à la bonne marche de l'usine, en validant la fiabilité des données, et en contrôlant la cohérence des chiffres. Avec l'équipe dirigeante dont vous êtes membre à part entière, vous serez associé à la résolution des problèmes de l'usine.

Contrôle de gestion à la Direction Générale

Réf. : 4287 M

Au sein du contrôle de gestion central à Paris, vous participez à la mise en place d'un nouveau logiciel de gestion ayant pour objectif d'assurer la maîtrise de l'ensemble des paramètres de coût de nos produits. Dans un premier temps, vous concevez et réalisez des programmes, vous vous impliquez ensuite dans leur mise en œuvre et en assurez le suivi. Vous assistez les utilisateurs dans la maîtrise de ce nouvel outil.

ESC ou Maîtrise de gestion, débutant ou déjà avec une première expérience, outre vos qualités de contact et votre sens du travail en équipe vous possédez une bonne connaissance de la comptabilité analytique, et vous vous sentez très attiré par les applications informatiques liées au contrôle de gestion.

Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous référence choisie (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe), 79/83, rue Baudin - 92300 Levallois-Perret. Nous vous assurons confidentialité et réponse.



BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Syntec

Le Monde
CADRESL'A.D.I.M.A.C.
(Association pour le Développement Industriel du Massif Central)

RECHERCHE

TROIS CHARGÉS DE MISSION

basés respectivement à Clermont-Ferrand, Rodez, Limoges.

LEURS MISSIONS : participer aux côtés des chefs d'entreprise au montage de projets industriels (implantations de nouvelles usines, créations de nouvelles activités, diversifications, restructurations, reprises), assurer la liaison avec les administrations d'Etat, les collectivités territoriales et les organismes consulaires.

Après une solide formation initiale (X, Mines, Centrale, HEC...), ils auront acquis au cours de leur expérience professionnelle les capacités à apprécier, dans les projets industriels, la cohérence entre les différents aspects stratégiques, organisationnels, techniques et financiers. Complètement autonomes sur le terrain, ils auront le sens du contact au plus haut niveau avec le monde de l'entreprise, de l'administration et des élus.

Envoyer C.V. avec photo, lettre manuscrite et prétentions à A.D.I.M.A.C.
Bénédicte BOISSIER, 30, rue Georges-Clemenceau, 63000 CLERMONT-FERRAND.
Tél. : 73-35-20-05.

Possibilité pour les fonctionnaires de détachement
ou de mise à disposition auprès de la D.A.T.A.R.

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur
ont été confiés.

Cabinet d'Audit
de dimension nationalerecherche pour
nos bureaux de PARIS, LILLE et METZ

EXPERTS COMPTABLES et MÉMORIALISTES

COLLABORATEURS CONFIRMÉS

(3 à 5 ans d'expérience)

ET DÉBUTANTS

(MTSCF, écoles de commerce, DECS, etc.).

Pour missions de Commissariat et de Conseil, notamment
dans le secteur de l'économie sociale
et des Comités d'Entreprise.

Envoyer C.V. + prétentions sous n° 8069 M,
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, r. de Montesson, PARIS-7^e.

AGENTS DE CHANGE

Recherche

TRADER OBLIGATIONS

Pour renforcer équipe existante

1 an expérience minimum sur marché obligataire.
Rémunération fonction de l'expérience
et des qualités personnelles.

Adresser CV, lettre manuscrite.
Ecrire sous n° 8062M Le Monde Publicité,
5, rue de Montesson, 75007 Paris.

Produits de luxe : Devenez...
RESPONSABLE
ADMINISTRATIF ET PERSONNEL
à 1 heure de Paris

Un groupe de produits de luxe connu pour ses marques prestigieuses recherche le Responsable Administratif et Personnel de son plus gros établissement opérationnel (Recherche et Développement, production, gestion des ventes, 500 personnes).

Il anime une dizaine de collaborateurs, suit la comptabilité générale et la gestion du personnel d'une unité très informelle (1 IBM 4381 et 1 IBM 4381) dont la logistique administrative est très en pointe.

Sa politique de recrutement et formation assure une gestion optimale des ressources humaines. Il exerce un rôle de conseil auprès du Directeur de l'établissement pour les relations sociales, se charge du reporting auprès des directions comptable et personnel du Groupe.

Enfin, c'est un homme de terrain dont les qualités d'écoute et de communication permettent le maintien d'un excellent climat social sur le site.

Nous attendons la candidature de diplômés de l'enseignement supérieur (I.E.P., SUP de CO + DECS...) âgés de 35 ans minimum, ayant exercé une fonction similaire dans l'industrie. Une bonne réussite à ce poste facilitera l'évolution ultérieure dans un Groupe de dimension internationale.

Le poste est situé à 100 kilomètres à l'Ouest de Paris.
Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 422374 AA.

EGOR BIOMEDICAL

8, rue de Béri - 75006 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TONKIN
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASILE CANADA JAPONtuileries
Huguenot Fena

Vilry Le François (31)

Un financier et trésorier
astucieux dans la rigueur

30 ans environ, de Formation Supérieure en Comptabilité, Gestion Financière, vous avez depuis 5 ans une expérience professionnelle de Trésorier, d'Analyse Financier, de Contrôleur Financier ou de Gestion dans le Secteur Industriel ou dans un cabinet d'expertise comptable ou de commissariat aux Comptes. Une solide connaissance des circuits et relations bancaires et des implications juridiques sont un atout.

Filié d'un Groupe Multinationnel Français, nous sommes nous-mêmes le 1^{er} constructeur mondial de la Tuile en terre cuite (Groupe de 7 Sociétés - CA consolidé de 450 MF - 800 personnes - 8 Usines).

Notre santé et solidité sont étroitement liées à la flexibilité et au modernisme de nos outils industriels, à notre rigueur dans la gestion, à l'excellence d'une large gamme de produits et à notre sens de l'innovation.

Notre Direction Administrative et Financière recherche près d'elle un TRÉSORIER, CADRE FINANCIER qui, outre la gestion des fonds, s'attache à préparer, penser, organiser, prévoir la mise en œuvre d'une politique financière la mieux adaptée aux objectifs fixés par la DG (gestion prévisionnelle de trésorerie, liquidité, octroi de crédit, investissement, etc.).

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous

réf. 9890 HPM à notre Conseil 17 rue Courmeaux - 81094 Faiman cedex

58 avenue de Wagram - 75017 Paris

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE
DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

333-3 MORENO

REIMS - PARIS - LYON

CONSULTANTS

Importants Etablissements Financiers

recherche

CHARGE D'ETUDES
COMPTABLES

Au sein de la Direction des Etudes Economiques, il participera à l'établissement et au suivi du tableau général des ressources et emplois de l'établissement.

En liaison avec la comptabilité générale, il procèdera à l'étude et à l'analyse des différences états financiers et documents comptables.

De plus, il sera associé aux analyses prévisionnelles impliquant l'utilisation de modèles de simulation.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce...) de niveau DECS ayant 2 à 4 années d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 30844 à
CONTEXTE PUBLICTE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex
01 qui transmettra.

La Compagnie Financière

Edmond de Rothschild

Banque



A La Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque, nous avons toujours privilégié le dynamisme et la qualité de notre gestion. Cette philosophie nous a permis de devenir l'une des toutes premières banques privées en France.

Pour notre nouvelle salle des marchés, nous recherchons notre

OPERATEUR MATIF

Diplômé d'une grande école scientifique (X, Mines, Centrale...), vous avez déjà acquis une expérience significative du MATIF. Dynamique, vous faites preuve d'un professionnalisme à toute épreuve.

Venez valoriser au sein d'une équipe jeune, votre pratique du MATIF en affirmant sur votre marché la présence et les intérêts de la Compagnie Financière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous la référence LMOM, à La Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque - Secrétaire Général 47, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.

FRANCE

ANALYSTE
FINANCIER

Responsables

FRANCE
PARIS

Digital : un ch

POLY VALENCE
POUR UN(E) J

Recherche pour la Direction Générale de la Banque de France, un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce...) de niveau DECS ayant 2 à 4 années d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 30844 à
CONTEXTE PUBLICTE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex
01 qui transmettra.

Envoyer C.V. avec photo, lettre manuscrite et prétentions à A.D.I.M.A.C.
Bénédicte BOISSIER, 30, rue Georges-Clemenceau, 63000 CLERMONT-FERRAND.
Tél. : 73-35-20-05.

Possibilité pour les fonctionnaires de détachement
ou de mise à disposition auprès de la D.A.T.A.R.

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur
ont été confiés.

Recherche pour la Direction Générale de la Banque de France, un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce...) de niveau DECS ayant 2 à 4 années d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 30844 à
CONTEXTE PUBLICTE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex
01 qui transmettra.

Envoyer C.V. avec photo, lettre manuscrite et prétentions à A.D.I.M.A.C.
Bénédicte BOISSIER, 30, rue Georges-Clemenceau, 63000 CLERMONT-FERRAND.
Tél. : 73-35-20-05.

Possibilité pour les fonctionnaires de détachement
ou de mise à disposition auprès de la D.A.T.A.R.

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur
ont été confiés.

Recherche pour la Direction Générale de la Banque de France, un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce...) de niveau DECS ayant 2 à 4 années d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 30844 à
CONTEXTE PUBLICTE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex
01 qui transmettra.

Envoyer C.V. avec photo, lettre manuscrite et prétentions à A.D.I.M.A.C.
Bénédicte BOISSIER, 30, rue Georges-Clemenceau, 63000 CLERMONT-FERRAND.
Tél. : 73-35-20-05.

Possibilité pour les fonctionnaires de détachement
ou de mise à disposition auprès de la D.A.T.A.R.

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur
ont été confiés.

Recherche pour la Direction Générale de la Banque de France, un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce...) de niveau DECS ayant 2 à 4 années d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 30844 à
CONTEXTE PUBLICTE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex
01 qui transmettra.

Envoyer C.V. avec photo, lettre manuscrite et prétentions à A.D.I.M.A.C.
Bénédicte BOISSIER, 30, rue Georges-Clemenceau, 63000 CLERMONT-FERRAND.
Tél. : 73-35-20-05.

Possibilité pour les fonctionnaires de détachement
ou de mise à disposition auprès de la D.A.T.A.R.

Nous prions instamment nos
annonceurs d'avoir l'obligeance de
répondre à toutes les lettres qu'ils
reçoivent et de restituer aux
intéressés les documents qui leur
ont été confiés.

Recherche pour la Direction Générale de la Banque de France, un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce...) de niveau DECS ayant 2 à 4 années d'expérience professionnelle.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 30844 à
CONTEXTE PUBLICTE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex
01 qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

QUAKER FRANCE

Filiale d'un important groupe américain en France : 1 milliard de F. de C.A. sur les marchés porteurs de l'alimentation animale et des céréales pour petits déjeuners, recherche.

1 ANALYSTE FINANCIER

Il aidera le Responsable du Plan dans les étapes de préparation des états financiers prévisionnels et dans tous les projets ou analyses souhaités, soit par les décideurs, soit par la Maison Mère.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation Ecole de Commerce - débutant ou avec une première expérience.

Une bonne connaissance des principes comptables et financiers de base ainsi que de l'anglais, sont nécessaires.

Des possibilités d'évolution existent dans le Département Finances pour un candidat de valeur.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo à :
STE QUAKER FRANCE - M.Y. ODIC
40, bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE.

Crédit à la consommation

Banque - 400.000 F

Paris - Une importante banque recherche un directeur général pour sa filiale en création spécialisée dans le crédit à la consommation. Basé à Paris et placé sous l'autorité immédiate du président de la filiale, il aura pour mission de négocier les accords avec les prescripteurs suivant les orientations définies par le conseil d'administration. Commercial, développeur d'affaires, il disposera rapidement d'une petite équipe qu'il formera. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 35 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (BSC ou de 35 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (niveau directeur d'agence, direction commerciale/marketing...). La rémunération de l'ordre de 400.000 francs sera fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9313M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Adjoint à la direction internationale

Banque - Nice

Cette importante banque régionale, filiale d'un groupe bancaire de tout premier plan, développe ses activités internationales et souhaite renforcer ses structures. Elle recherche un adjoint pour sa direction internationale. Rattaché au responsable de cette direction, il animera une équipe de 20 personnes et maîtrisera l'ensemble des opérations internationales (transferts d'argent, portefeuille, crédit documentaire, crédit court terme, comptabilité dévise). Sa mission sera de structurer son service pour lui permettre de soutenir la croissance commerciale. En particulier, il mettra en œuvre de nouveaux outils de gestion et participera à la refonte du système informatique. Ce poste s'adresse à un cadre bancaire âgé d'au moins 30 ans, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et/ou bancaire. Il dispose d'une expérience de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et/ou bancaire. Après la phase de restructuration, il pourra évoluer au sein de la direction internationale, y compris dans les fonctions commerciales. Le poste est basé à Nice. Ecrire à Bruno COULANGE en précisant la référence A/X5091M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

4, rue Lucipède - 13100 AIX-EN-PROVENCE - Tél. 42.26.99.90

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Savez-vous qu'il y a plus de 500 000 systèmes informatiques DIGITAL installés dans le monde ? Cela implique d'importants flux de matériels à gérer par nos futurs :

Responsables logistique

- PROVINCE (Rég. MON 453)
- PARIS (Rég. MON 454)

Sous la responsabilité du Directeur de département, vous assurez les approvisionnements en pièces détachées jusqu'à bonne réception auprès de nos techniciens du SAV. Vous contrôlez les procédures en terme de coût et de délai. Gestionnaire rigoureux, vous maîtrisez les techniques de gestion de stocks et définissez les flux d'informations nécessaires entre les services logistiques centraux et les agences.

De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience d'animation d'équipe d'au moins 5 ans.

Une expérience de responsable au sein d'un SAV serait appréciée.

L'Anglais est un atout important.

Merci d'adresser votre candidature en rappelant la référence choisie à :
Jean-Luc PERROT - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston Crémieux - BP 136 - 91004 EVRY CEDEX.

Digital : un choix de société

finance, informatique, conseil...

C'est un sort redoutable mais à combien stimulant. Membres du réseau d'un "big eight", notre éthique, la qualité de nos prestations, la rigueur de nos standards sont autant d'éléments qui font la réputation de notre Cabinet dans le monde entier.

L'un de nos métiers : la conception, mais aussi (car nous sommes des gens concrets), la mise en place de systèmes d'information comptables et/ou de gestion. Le tout se construit habituellement autour de gros progiciels (du type DATA PACK, IBM, MC CORMACK, MSA et autres...) ou bien de systèmes d'aide à la décision.

Que vous veniez, de l'entreprise, d'une société de services ou du conseil, nous aimerions que vous soyez ingénieur ou gestionnaire, diplômé d'une grande école avec une expérience de mise en place de progiciels comptables et financiers. Si à environ 30 ans, rompu à l'informatique, vous avez déjà éprouvé vos qualités de meneur d'hommes, notre univers vous fera évoluer.

Condamné à l'excellence

Coopers & Lybrand associés

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo, prétentions), sous référence 10.475-M à H. CARON, Division des Ressources Humaines, 56, rue de Ponthieu, 75008 Paris.

POLYVALENCE ET DIVERSITÉ POUR UN(E) JEUNE DECS

I.F.

Au sein d'un grand Groupe privé d'Assurances, notre division établit les Comptes Trimestriels et Annuels, fonction qui comporte l'élaboration et l'application de l'ensemble des procédures comptables et fiscales.

Nous souhaitons accueillir un jeune diplômé d'études supérieures (BAC + 3 au minimum) possédant un DECS et une première expérience en grande entreprise ou en Cabinet d'Expertise Comptable.

Dès son intégration il secondera le Responsable du Service. Il verra ensuite sa fonction élargie à la prise en charge de missions diversifiées : révision des comptes de filiales et consolidation, gestion fiscale du Groupe, études d'opportunité dans les domaines comptable, fiscal, juridique...

Au carrefour de toutes les activités du Groupe, il sera en relation avec les services fonctionnels, notamment le Contrôle de Gestion et l'Informatique et avec les partenaires extérieurs. Il devra donc faire la preuve de son sens des contacts et de ses qualités d'implication, de rigueur et d'organisation.

Merci d'adresser lettre, C.V., et photo sous référence 2026/E à notre Conseil.

MILO Ressources Humaines, 3, Avenue des Terres - 75017 PARIS.

Très grande entreprise du secteur tertiaire bien implantée en Europe et en Amérique du Sud avec une forte volonté de développement international, nous recherchons, pour notre holding à Paris, un

juriste-fiscaliste international, H/F

Au sein d'une structure légère et en liaison avec les directions exécutives, les responsables juridiques et les experts locaux, venez suivre la vie de nos sociétés et optimiser le fonctionnement du Groupe, en matière de pression fiscale, facilitation des flux financiers, stratégie de développement.

Votre expérience juridique et fiscale, acquise en cabinet d'avocats internationaux, en cabinet d'audit ou au siège d'une multinationale, a développé en vous la rigueur, la créativité et le goût du travail en équipe. Vous maîtrisez l'anglais, voire une deuxième langue (espagnol...).

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 5106 LM).

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

POUR SUIVRE ET ACTUALISER NOTRE POLITIQUE DE CREDITS, LA GESTION DE L'EFFICACITE.

DIRECTEUR DES CREDITS

Une Banque Populaire en province avec 480 personnes et une trentaine d'agences, gère avec efficacité 2,4 Mds de Francs de dépense et 2 Mds d'emplois.

Membre du Comité d'Etat-Major et rattaché au Directeur Central, vous prendrez la direction des 4 services crédits : Etude-Engagements, Réalisation, Etranger et Contentieux-Juridique, ainsi que la

complète responsabilité du département Ingénierie Financière (produits et services en assistance aux entreprises).

De plus vous serez en charge du développement quantitatif et qualitatif des emplois, en veillant tout particulièrement à la sécurité de nos engagements.

A 35 ans. Diplômé de l'enseignement supérieur, la pratique convaincante de la gestion d'engagements, le sens du management (une trentaine de personnes à animer) et un esprit de synthèse et d'analyse, vous permettrez de mener à bien cette mission évolutive.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Rémi Chevalier, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131 avenue de Wagram, 75847 Paris Cedex 17.

BANQUE POPULAIRE
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

GRACE

Un grand groupe chimique international fortement implanté industriellement dans toute l'Europe (8 000 personnes).

L'une des plus grandes unités du groupe, GRACE Sarl (1000 personnes) - 1 milliard de CA - située près de Rambouillet, est réputée pour ses techniques de pointe en matière de chimie et transformation des matières plastiques.

Afin de renforcer son service juridique, nous recherchons un(e)

JEUNE JURISTE
(MAITRISE, DOCTORAT)

Vous aurez pour mission de prendre en charge progressivement l'ensemble des activités juridiques de la société en étroite collaboration avec les services opérationnels.

Débutant(e) spécialisé(e) en droit des affaires, vous avez un bon esprit d'analyse et de synthèse, vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise et avez de réelles capacités de communication.

La réussite dans cette première mission vous permettra une évolution rapide vers des fonctions à responsabilités, tant à l'intérieur de la société que dans notre organisation en France et à l'étranger.

Si ce poste vous intéresse, adressez votre dossier de candidature sous la référence MO 717 à :
André GUERRE - GRACE Sarl - B.P. 9 - 28231 EPERNON

هكذا من الامم

UNIVERS DE
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

EXPERTISE COMPTABLE

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une première expérience de 2 à 4 ans dans un Cabinet d'Expertise Comptable.

Nous vous proposons de participer à la définition, l'élaboration, la mise en place et la maintenance des procédures comptables informatisées.

Pour ce faire, vous entretenez des relations avec les services fonctionnels de la banque, et devrez prendre en compte les différents aspects de la réglementation bancaire et de la normalisation comptable.

Nous vous offrons la possibilité de développer vos compétences et de saisir de nombreuses opportunités d'évolution tant dans la banque qu'au sein du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous réf. DC 1331

Banque Indosuez
Service recrutement, carrières
9 rue Louis Murat 75371 Paris Cedex 08



BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

2 consultants
gestion

McCormack & Dodge France S.A.

Service des
recrutements
et de la formation

Filiale du Groupe International
McCORMACK & DODGE Corp.,
membre du Groupe DUN et
BRADSTREET, nous sommes
spécialisés dans la conception
et la commercialisation
de Projets d'Application
de Gestion de haut de gamme.

Votre profil :
- environ 30 ans ;
- une formation ESC ;
- 2 à 3 ans d'expérience au sein d'un service comptable ou dans un cabinet d'audit.

Votre mission :
- vous conseillerez, formerez et assisterez les utilisateurs ;
- vous serez l'interlocuteur du personnel comptable et du contrôle de gestion au cours de la mise en œuvre des produits et de leur suivi en production.

Nous vous offrons :
- des projets haut de gamme en Gestion Financière et Gestion de Production ;
- l'opportunité de valoriser votre sens du contact humain et de la pédagogie ;
- de réelles perspectives d'évolution dans une Société en forte expansion.

Pour ces postes, merci d'adresser lettre de candidature, C.V. et prêt, à McCORMACK & DODGE FRANCE S.A., Tour Manhattan - 92095 PARIS-14 DÉFENSE Cedex 21.

Filiale d'un grand groupe international nous recherchons pour notre siège situé à Paris 8^e un

JURISTE
D'ENTREPRISE

Au sein de la Direction Financière et Juridique, vous participerez à des missions variées : rédaction de contrats, questions de droit de la consommation et de la distribution, problèmes de responsabilité, gestion du droit des sociétés, affaires immobilières, documentation juridique...

Juriste généraliste, vous avez une solide formation en droit des affaires (DESS) ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais.

A 30 ans minimum, vous avez acquis une expérience similaire de plusieurs années de préférence dans une grande entreprise.

Nous vous offrons de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V., photo et rétroinformation brève annuelle souhaitée, à réf. 5022, à

MEDIA BA, 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Cette société (15 MF de CA, 45 personnes), autonome et décentralisée, filiale d'un groupe très performant et leader dans son domaine d'activité recherche son

Directeur général

Dans le cadre d'une large délégation de pouvoir, il assume la responsabilité globale de la gestion commerciale, financière et technique de la Société, spécialisée dans la sous-traitance et la fabrication mécanique.

Cette opportunité doit intéresser un candidat âgé de 28 ans minimum, diplômé de l'Enseignement Supérieur (Ecole de Commerce ou de Gestion), bénéficiant d'une première expérience de l'animation et de la gestion d'un Centre de Profit dans un contexte industriel.

La pratique de l'anglais est vivement souhaitée.

Le poste est basé dans la banlieue Nord de Paris.

Merci d'envoyer votre CV complet + lettre manuscrite sous référence M 513C à notre Conseil ALPHEE à qui nous avons confié cette recherche.

76, 78 av. des Champs-Élysées, 75008 Paris. Tél. : (1) 42 25 17 99
Conseil de direction

ESSILOR

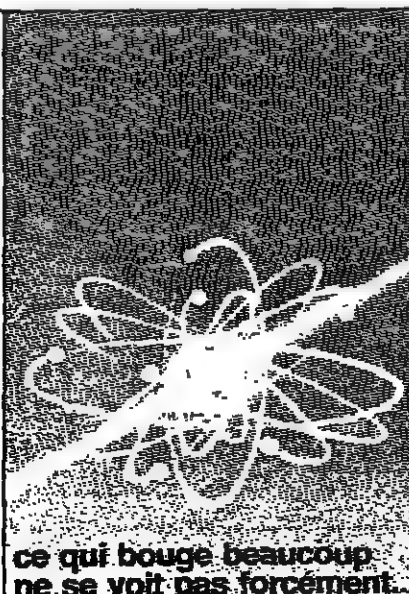
1^{er} groupe français en optique lunetterie, nous sommes leader dans ce domaine en Europe, et en progression constante sur le plan international. Nous devons ces résultats à notre volonté permanente d'optimiser la qualité de nos produits et à notre capacité à anticiper sur les nouvelles technologies. Mais nous savons que nous les devons aussi à nos 10400 collaborateurs pour qui l'information, la communication et l'évolution sont les meilleurs moyens de progresser ensemble.

Responsable administratif
de notre usine de Châlons-sur-Marne

de formation supérieure minimum Bac + 4, saisissez l'opportunité d'un poste passionnant par sa polyvalence et son niveau de responsabilité, vous permettant de valoriser votre expérience, votre dynamisme, et votre goût des contacts humains. Plus particulièrement affecté aux missions actives de la fonction personnel (formation, suivi des carrières, animation des cercles de qualité et de progrès...), vos actions viseront à optimiser le potentiel humain de l'usine (150 personnes), dans une politique générale de communication, de participation et de motivation. Responsable également de l'ordonnancement-lancement, ainsi que de la gestion des stocks, vous serez bien sûr assisté par des professionnels aux compétences reconnues. Enfin, vous superviserez et coordonnerez les services de comptabilité analytique, en liaison avec la comptabilité générale du groupe.

Merci d'adresser votre C.V., manuscrit, lettre et prétentions sous référence 158 M à ESSILOR INTERNATIONAL - Service Affectations - 57, av. de Condé 54108 SAINT-MAUR cedex.

Des responsabilités dynamiques...



ce qui bouge beaucoup
ne se voit pas forcément

MERLIN GERIN, c'est 18 000 personnes réparties dans le monde et travaillant sur les technologies les plus avancées pour assurer la parfaite maîtrise de l'énergie électrique. Le groupe réalise 8,7 milliards de CA dont 51 % à l'export.

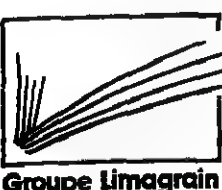
Au sein de la Direction des Réalisations d'Ensembles, nous recherchons un

Ingénieur gestion financière
de contrats export

diplômé d'une école supérieure de commerce (HEC...) option finance internationale. Vous interviendrez sur les devis et contrats à l'exportation. Vous en assurerez l'élaboration, le suivi, le contrôle juridique, fiscal, financier, comptable et administratif. Ce poste nécessite bien sûr une parfaite maîtrise de l'Anglais et si possible de l'Espagnol ou de l'Allemand (fréquent déplacements à l'étranger). En relation permanente avec les différents services de l'entreprise et les fournisseurs, interlocuteurs locaux, organismes français (banques, DREE, COFACE...), le candidat doit être autonome, responsable et apte à négocier.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions), sous réf. FLA 25, au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres, 38050 Grenoble Cedex.

la maîtrise de l'Anglais est indispensable



Groupe Limagrain

Nous sommes l'un des premiers groupes internationaux dans le secteur stratégique des semences.

Contrôleur de gestion

- Notre Groupe est constitué de 40 sociétés employant 2300 personnes.
- Nous réalisons un chiffre d'affaires de 2 milliards de francs dont 45 % à l'international.
- Notre recherche en biotechnologie et en sélection classique représente 8 % de notre chiffre d'affaires.

Vous avez une solide formation Grande Ecole de Commerce et de Gestion ou Ecole Supérieure d'Agronomie + 3^e année cycle de gestion.

Nous vous proposons d'intégrer l'équipe de contrôleurs de gestion de notre société Holding, basée à CLERMONT-FERRAND. Vous aurez pour responsabilités l'établissement des budgets et plans prévisionnels, l'analyse du réel et des écarts d'une branche d'activité. Pour cette fonction où vous serez en relation avec les directeurs des sociétés de cette branche, l'anglais est indispensable.

De réelles perspectives d'évolution vous seront proposées au sein de notre Groupe.

Les candidatures (CV, photo et prétentions) sont à adresser avec la référence 402/LM à Groupe Limagrain - Département du Personnel - BP 1 - 63720 ENNEZAT.

AUDIT INTERNE

En liaison avec le Directeur Financier, vous aurez à :

- analyser et contrôler les bases de comptabilisation et les résultats de l'entreprise ;
- évaluer le rôle d'audit externe pour des filiales du groupe en France (toutes situées à Paris ou à proximité) ;
- élaborer, mettre à jour les procédures administratives et en suivre l'application ;
- réaliser toute étude particulière et recommander les solutions appropriées.

Vous disposerez des moyens informatiques et des outils de gestion modernes.

Jeune diplômé, vous possédez une formation comptable de base (DECS) et l'expérience des méthodes de gestion anglo-saxonnes acquises dans un cabinet d'audit ou au sein d'un groupe international. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Filiale d'un groupe anglo-saxon, en forte croissance grâce à la diversification de nos activités et aux mutations technologiques, nous sommes la première société française d'études de marché (750 personnes).

René PILLOY examinera votre candidature accompagnée d'une photo, sous référence 829/M.

Nielsen
Recherches Marketing 9, avenue des 3 Fontaines
95000 CERGY.

JEUNE PROFESSIONNEL
DE LA BANQUE

Diplômé de l'Enseignement Supérieur ou Bancaire, vous avez une première expérience dans le traitement des opérations bancaires, et l'ambition d'évoluer vers un poste d'encadrement.

Nous sommes une banque spécialisée dans le financement des entreprises et notre développement est fortement orienté vers les nouveaux instruments financiers.

Dans ce contexte, nous recherchons un candidat à fort potentiel, qui sera chargé principalement d'adapter l'organisation du traitement aux évolutions technologiques.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 8928 à Organisation et Publicité, 2, rue Marengo 75001 Paris qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

COMPENSATION MANAGER : LA GESTION DES REMUNERATIONS CHEZ TEXAS INSTRUMENTS FRANCE

1300 personnes en France dont près de 600 cadres. Des activités européennes de conception, fabrication et marketing de circuits intégrés, une commercialisation de systèmes informatiques de gestion et industriels, de produits grand public... un siège européen près de Nice. C'est cette population de haut niveau extrêmement diversifiée que la Direction du Personnel a pour mission de gérer et de développer.

Nous vous proposons de nous rejoindre pour prendre en charge sous l'autorité du Directeur du Personnel l'ensemble de la gestion des rémunérations de Texas Instruments France. Vous assurerez notamment :

- L'analyse des évolutions du marché en termes de rémunérations et avantages.
- La définition et les propositions de politique salariale.
- L'administration des cycles d'appréciation de performance et d'augmentations de salaires.
- Le support aux organisations dans la mise en œuvre de la politique salariale.
- Les évaluations de poste (méthode HAY).

Nous recherchons un jeune cadre de formation supérieure ayant 5 à 10 ans d'expérience de la fonction Personnel, d'un profil équilibré, généraliste, ayant pu exercer un rôle de management, et si possible familiarisé des questions de rémunérations et paie. La connaissance de la Convention Collective de la Métallurgie serait un avantage. La maîtrise de l'outil informatique et de l'anglais est indispensable.

Le poste est basé près de Nice.

Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature sous réf. PERS/1087/1 M. TEXAS INSTRUMENTS FRANCE, 8/10 avenue Morane Saulnier, 78140 Vélizy-Villacoublay Cedex.



Une société financière de réputation internationale recherche un Analyste Financier Senior

Paris Réf. AB 40
Rattaché au directeur général, vous aurez pour mission de réaliser des études prévisionnelles des résultats de sociétés cotées françaises et étrangères, après interview de leur management, afin de conclure à des recommandations boursières performantes destinées à une clientèle institutionnelle internationale haut de gamme.

son Futur Directeur Général

Paris Réf. AB 39
Comme assistant de l'Associé-Gérant, vous aurez à votre charge, en plus d'études financières prévisionnelles, la tâche d'assister le dirigeant dans le marketing auprès des prospects, une coordination de l'équipe d'analystes et éventuellement certaines fonctions administratives.

Le candidat retenu, âgé d'environ 27 - 29 ans, aura une formation supérieure (ESC, DECS ou équivalent) ainsi qu'une expérience de deux ans dans un cabinet d'audit ou dans un grand groupe industriel. Dynamique et aimant les challenges, il sera également doté d'un bon sens de la communication.

Un excellent niveau d'anglais est exigé.

Des possibilités d'évolution au sein de la société peuvent être proposées au candidat à terme.

Contactez Ivan Picaud au 48.70.00.36 ou envoyez CV + Tél + rém actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V - 75008 Paris sous réf. 1050/IPLM.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement bancaire
Paris, Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney

Une importante multinationale, leader mondial dans son activité (CA : 2 milliards FF) recherche pour sa filiale française un

Auditeur Interne

Paris
Rattaché à la Direction Générale, le candidat effectuera des missions d'audit comptables et opérationnelles au sein de la filiale française. De plus, il sera en relation avec les commissaires aux comptes afin d'établir les programmes de travail.

Le candidat retenu, âgé d'environ 27 - 29 ans, aura une formation supérieure (ESC, DECS ou équivalent) ainsi qu'une expérience de deux ans dans un cabinet d'audit ou dans un grand groupe industriel. Dynamique et aimant les challenges, il sera également doté d'un bon sens de la communication.

Un excellent niveau d'anglais est exigé.

Des possibilités d'évolution au sein de la société peuvent être proposées au candidat à terme.

Contactez Ivan Picaud au 48.70.00.36 ou envoyez CV + Tél + rém actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V - 75008 Paris sous réf. 1050/IPLM.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier
Paris, Londres, Bruxelles, Amsterdam, New-York, Sydney



CAFÉ GRAND'MÈRE

FILIALE DU GROUPE JACQUES BUCHARD (GRAND'MÈRE, CARTE NOIRE, TOBIER, RONE, MILKA, JACQUES VABRE, ROCHER, EL GRINGO, VAN HOUTEN, COTE D'OR), LEADER SUR LE MARCHÉ EUROPÉEN, NOUS VOUS CARACTÉRISONS PAR NOTRE DYNAMISME ET UNE EXPANSION EXCEPTIONNELLE. AUJOURD'HUI, LA SOCIÉTÉ CAFÉ GRAND'MÈRE EST CO-LEADER EN FRANCE SUR LE MARCHÉ DU CAFÉ AVEC DES MARQUES AUSTRIENNES QUE CARTE NOIRE ET GRAND'MÈRE.

jeune assistant(e) contrôleur de gestion

En liaison directe avec le responsable du Service Analyse Financière, vous collecterez toutes les données nécessaires au maintien d'un système d'information rapide et fiable, afin d'optimiser la prise de décision de notre équipe de Direction.

Vous sortez d'une grande école de commerce (ou équivalent : Sciences Po, Dauphine...). De fréquents contacts avec les différents services nécessitent des qualités relationnelles. Une forte personnalité, rigueur, sens de l'analyse, dynamisme, ainsi que la connaissance de l'anglais et une très grande mobilité, vous permettront d'évoluer rapidement dans le groupe.

Poste basé à Choisy-le-Roi (94).
Merci d'adresser votre candidature sous référence ACG à CAFÉ GRAND'MÈRE - Direction du Personnel - Z.I. "A" Noyelles-Les-Seclin - 59139 WATTIGNIES.

ACTUAIRE

MAINTENANT MON AVENIR, J'EN SUIS SÛR.



Au Groupe de Paris, en Assurance Vie, notre tradition est d'innover, notre passion est de développer.

Notre ambition est d'améliorer encore nos performances sur le marché national et européen. Actuaire de formation, vous avez au moins 2 ans d'expérience de l'actuariat vie.

Venez avec nous relever le défi de la concurrence actuelle et de l'échéance de 1992. Au sein d'une petite équipe, vous participerez à la conception de nouveaux produits, vous évalueriez et optimiserez leur rentabilité.

Vous mettrez au point avec nos directions commerciale et informatique leurs procédures de gestion.

Avez-vous envie de rejoindre un Groupe qui a pris le pari de gagner ?

Adressez-nous votre candidature (lettre manuscrite + C.V. précisée de votre niveau de présent.), s/réf. 1987/ACV, à notre Service Recrutement Cadres - GROUPE DE PARIS - 21, rue de Châteaudun - 75447 PARIS Cedex 09.



Notre esprit d'équipe.

Gagnez avec Dow !

Rejoignez notre équipe Crédit.

Dow est une entreprise aux dimensions internationales : 2^{ème} groupe de chimie aux U.S.A. 6^{ème} dans le monde.

Dans chaque pays, sa structure est souple et adaptée aux réalités du "terrain" ce qui permet de créer et d'entretenir un cadre aux dimensions humaines dans lequel chacun doit s'engager.

La philosophie d'entreprise de Dow est de miser sur des hommes et des femmes à haut potentiel qui se sentent totalement responsables et exigents avec eux-mêmes. La priorité est donnée à l'initiative, à l'esprit d'équipe et à la compétence dans le cadre d'une grande disponibilité et d'une mobilité géographique compatibles avec une carrière internationale. Implantée en France depuis 1963, Dow exerce les activités suivantes : Chimie de base et chimie fine. Produits d'isolation. Produits pharmaceutiques. Produits phytochimiques. Recherche. Fabrication.

- Vous êtes un jeune diplômé d'une école supérieure de commerce avec une spécialisation finances / comptabilité.
- Vous êtes débutant ou avec 2/3 ans d'expérience.
- Vous avez une excellente maîtrise de la langue anglaise.
- Vous ferez partie de notre département Crédit et serez chargé d'évaluer la capacité financière de notre clientèle, d'assurer l'encaissement des créances et l'établissement des statistiques de gestion.
- Basé dans un premier temps à Sophia Antipolis (06), vous serez amené à travailler en étroite collaboration avec les fonctions : ventes, marketing, comptabilité et finances et devrez entreprendre de nombreux déplacements auprès de notre clientèle française.

DOW. NOTRE RICHESSE CE SONT NOS HOMMES.

Ecrivez en envoyant CV + photo et précisez la réf. LM/C-DOW CHEMICAL FRANCE
Département des Relations Humaines
Dominique FOURNIER LE RAY
BP 31 - 06561 VALBONNE CEDEX

Marque déposée - The Dow Chemical Company



CERG FINANCE
FILIALE DU GROUPE
ROTHSCHILD.
NOUS SOMMES
LA RÉFÉRENCE
DANS LE
DOMAINE DES
LOGICIELS
FINANCIERS

RESPONSABLE PRODUIT LOGICIEL FINANCIER

« A 30 ans environ, diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce, Maîtrise DAUPHINE (ou équivalent) et titulaire du DECS, vous avez une expérience de 2 à 5 ans dans le département financier d'une entreprise ou dans un cabinet d'audit.

« Vous aimez vous orienter vers une responsabilité commerciale qui vous permettra de valoriser votre solide formation comptable et fiscale.

« Au sein de notre équipe commerciale, vous aurez à mettre en œuvre la politique marketing d'un logiciel de consolidation et serez chargé de sa commercialisation.

« Votre rigueur et votre tempérament commercial vous permettront d'évoluer dans le domaine pointu de la micro-informatique financière.

Ce poste vous intéresse : merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à l'attention de Marc CERRAN - CERG FINANCE S.A. - Tour d'Antères - 4, avenue Laurent-Cely - 92006 ANTOINES Cedex.



La Compagnie Française de MOKTA recherche

UN ATTACHÉ AU DIRECTEUR FINANCIER

TITULAIRE DU DECS OU ÉQUIVALENT

Ayant une expérience de plusieurs années de chef comptable et de contrôle de gestion.

Ce poste est à pourvoir dans un premier temps au siège social à VELIZY.

Le titulaire du poste sera ensuite, dans un délai de quelques mois nommé dans une filiale au GABON.

Ne pas se présenter, ni téléphoner, écrire en envoyant C.V., photo et prétentions à :

Compagnie Française de MOKTA
41 bis, Avenue de l'Europe - BP 69
78143 VELIZY-VILLACOUBLAY CEDEX

هذا هو الأصل

Controller

FILIALE D'UN GROUPE ANGLAIS

Agé d'au moins 30 ans, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (E.S.C. / Maîtrise de Gestion / D.E.C.S.). Votre expérience professionnelle en Entreprise ou en Cabinet vous a permis de travailler en milieu industriel et de bien connaître les normes anglo-saxonnes. Vous parlez couramment l'Anglais.

Vous souhaitez exercer aujourd'hui la fonction complète de Controller dans une Entreprise saine, soucieuse de la qualité et de la rigueur de sa gestion.

Nous sommes la filiale d'un important Groupe Anglais. Situé à Blois, notre chiffre d'affaires et nos résultats se développent de façon régulière. Le Controller que nous recherchons encadre une petite équipe de collaborateurs. Il est responsable de la comptabilité générale et analytique, du contrôle de gestion, du reporting et des budgets et de la trésorerie. Il participe à l'organisation et au développement de la Société en liaison étroite avec les autres services.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil Muriel ANIORT, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR - Référence 155-01 Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE

COFROR

Grand Groupe Industriel Français implanté également aux Etats-Unis, notre croissance nous amène à rechercher un jeune cadre financier de haut niveau et à fort potentiel pour rejoindre l'équipe de notre Direction Financière.

CADRE
FINANCIER
EXPERT
COMPTABLE

A 28-35 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce et titulaire de l'expertise comptable, votre première expérience dans les domaines de la comptabilité et de la finance vous décide aujourd'hui à opter pour une entreprise et une mission d'envergure.

Après une période de formation à nos procédures internes, vous aurez acquis une bonne connaissance des structures du Groupe en évolution dans les différents secteurs qui le composent pour vous confier progressivement des responsabilités importantes.

Pour mener à bien votre mission, vous vous êtes déjà familiarisé avec les milieux bancaires et possédez de bonnes facultés d'adaptation allées à une forte personnalité.

Nous vous offrons un salaire très motivant ainsi que les opportunités et les moyens de concrétiser à terme votre carrière.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo indispensable, sous la réf. 5019/LM, à

C.V. 71, AVENUE VICTOR-HUGO - 75116 PARIS, QUI TRANSMETTRA.

Groupe exerçant activité de conseil auprès des entreprises agricoles, nous recherchons :

CHIEF DU SERVICE
FISCAL ET JURIDIQUE

Votre mission : « traiter les dossiers nationaux et suivre les contentieux » assurer les relations avec l'administration et les représentants professionnels « organiser la formation et l'animation régionales des spécialistes du Groupe.

Votre profil : « Grande Ecole Commerciale ou Corps d'Etat (Inspecteur Principal des Impôts) » Compétences très approfondies en fiscalité agricole et en droit des sociétés « Expérience confirmée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 5013/LM, à

MEDIA PA

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

MUTUELLE ASSURANCE
ARTISANALE DE FRANCE

La M.A.A.F. (Entreprise de 4.000 personnes), l'une des plus performantes en Assurance, recherche pour son BUREAU de :

FORT DE FRANCE (MARTINIQUE)
UN RESPONSABLE DE BUREAU

ayant déjà exercé les fonctions d'animation de personnel.

• Vous êtes titulaire d'une Maîtrise (ou Licence) de Droit.

• Vous avez au minimum 5 années d'expérience professionnelle dans un poste de GESTION en SINISTRES CORPORELS.

• Vous souhaitez travailler dans votre Département d'origine et connaître parfaitement bien l'environnement régional.

Si cette offre vous intéresse, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 1002 à E. PENALBA, Service Recrutement - M.A.A.F. - Chaban de Chauray - 79036 NIORT CEDEX

TEXAS INSTRUMENTS
JEUNES ANALYSTES FINANCIERS

De formation HEC, ESSEC, ESCP ou ingénieur complétée par un MBA, vous débutez ou possédez une première expérience.

Vous souhaitez intégrer une société aux systèmes de gestion extrêmement performants qui vous permettra d'exercer vos compétences dans un environnement et dans des postes très diversifiés.

Nous offrons deux opportunités de début de carrière que nous vous invitons à examiner ensemble.

• Au sein du Contrôle Européen de notre division Semiconducteurs (6 usines en Europe), vous exercerez une fonction d'analyse qui vous amènera à développer votre sens de la communication dans un environnement international.

• Rattaché à la Direction administrative et Financière de Texas Instruments France, vous acquerrerez une très bonne connaissance de la structure financière de notre société.

Pour ces postes, basés à Villeneuve-Loubet près de Nice, la maîtrise de l'anglais et de l'outil informatique est indispensable. Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature sous référence FIN/10 87/1M, TEXAS INSTRUMENTS FRANCE, 8/10 avenue Marianne Sautier, 78140 Velizy-Villacoublay Cédex.

TEXAS
INSTRUMENTS

Fiscaliste



Au sein de la Direction Financière du Groupe, vous traiterez plus particulièrement des problèmes fiscaux internationaux. Des missions à l'étranger sont donc à prévoir.

De formation juridique supérieure (option fiscale), vous avez une expérience de 3 à 5 ans en entreprise ou en cabinet, vous parlez anglais et, si possible, allemand.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser lettre + C.V., sous la réf. 7/M/08, à TOTAL CFP Service Recrutement Cadres - 5, rue Michel-Ange - 75781 PARIS Cedex 16.

REponse et discrétion assurées.

TOTAL

COMPAGNIE FRANÇAISE DES PETROLES

ECONOMISTE CONFIRME(E)

Vous avez valorisé votre formation supérieure (X CENTRALE, MINES, HEC, ESSEC, ESCP, IEP ... + formation économique complémentaire) par une expérience de 3 à 5 ans dans une banque, un établissement financier ou un bureau d'études économiques.

Vous aurez à analyser la conjoncture économique de certains pays en voie de développement et à évaluer les risques encourus par la banque sur ces pays. Une bonne connaissance du Moyen-Orient et de l'Asie serait appréciée.

Cette première affectation vous ouvrira de nombreuses opportunités en France et dans le réseau international.

Bien évidemment, vous parlez couramment anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous la référence EE 1050 M à

Banque INDOSUEZ
Service Recrutement-Cadres
8, rue Louis-Murat
75371 PARIS Cedex 08

BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

Jeunes diplômés motivés
par les marchés
financiers...

... rejoignez notre groupe d'établissements financiers et venez renforcer notre Direction Financière.

De formation supérieure, grande école commerciale ou scientifique, débutant ou possédant une première expérience, c'est votre fort potentiel, votre motivation pour les marchés financiers et votre capacité à assumer rapidement des responsabilités qui pour nous feront la différence.

En liaison étroite avec les différents opérateurs de notre salle des marchés, votre mission est double :

• réaliser ou analyser différentes études financières en vue de développer l'utilisation de nouveaux instruments financiers (options, MATIF...)

• créer, proposer, mettre en place des outils d'aide à la décision. Votre maîtrise de la micro-informatique est pour cela indispensable.

Vos qualités personnelles, méthode, rigueur, facultés à communiquer sont autant d'atouts qui favoriseront votre évolution. Poste basé en proche banlieue est de Paris à 5 mn du RER. Adresser CV, lettre, photo, prétentions à Média-System réf. 17989/2 rue de la Tour des Dames, 75008 Paris, qui transmettra.

Marchés Interbancaires

Jeunes Opérateurs

Très jeune société en France, notre vocation est d'apporter des prestations novatrices et performantes dans le domaine des transactions interbancaires. Notre savoir-faire nous assure de larges perspectives d'évolution. Dans ce cadre de développement, nous recherchons plusieurs opérateurs.

Votre rôle : faciliter, en tant qu'intermédiaire, l'achat et la vente de titres (Obligations, Bons du Trésor...) pour le compte de vos clients. Au cours de fréquentes conversations téléphoniques avec ces derniers, vous vous assurerez de leurs différents besoins, et saurez établir d'excellentes relations.

Nous vous voyons jeune, avec une formation supérieure de gestion et une première expérience d'au moins 1 an dans le domaine des marchés financiers. Au-delà de vos connaissances nous nous attachons à votre dynamisme et à vos qualités relationnelles.

Nous vous proposons aujourd'hui de rejoindre notre équipe et d'exercer vos talents au sein d'une structure très évolutive, dans un domaine en constante évolution.

TEG, notre conseil, vous remercie d'adresser sous la référence M 68710, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

TEG,
113 rue de
l'Université
75007
PARIS.

The Executive Group

Juristes Fiscaux

UN CADRE I

NE BANQUE INT

LE GESTIONNAIRE CR

UN OPÉRATEUR DE MA

Banque Populaire

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

LES NOUVEAUX ESPACES



Motivés de l'espace, nous assurons en particulier la maîtrise d'œuvre des ensembles propulsés des trois étages du lanceur Ariane. Notre société est filiale du Groupe SNECMA, 26 000 personnes dont 3 400 cadres, qui poursuit une politique active de recherche et de développement de technologies avancées.

La Société Européenne de Propulsion recherche, pour renforcer sa Direction Informatique,

INFORMATIENS DE GESTION

Expérimentés et débutants, justifiant d'une formation supérieure (ingénieur, Mago ou équivalent), intégrés au service chargé des études et de la réalisation d'applications de gestion, vous serez chargés, selon votre expérience et votre profil, la responsabilité d'animer et de piloter une équipe ou de participer à la réalisation de projets. Les qualités de contact et l'aptitude au travail en équipe seront très appréciées dans ces postes. La taille de l'entreprise et du Groupe SNECMA peut permettre une réelle évolution de carrière. Ces postes sont à pourvoir à Rungis. Vous voudrez bien adresser lettre, CV et prétentions sous réf. NS/30921 à SNECMA - Département Encadrement 2, bd Victor, 75724 PARIS Cedex 15.

GROUPE SNECMA

Juristes/Fiscalistes

LILLE Nous sommes un Cabinet de Conseils Juridiques et Fiscaux à vocation internationale et notre clientèle est constituée à la fois de sociétés multinationales et de PME régionales. Nous recherchons dans le cadre de notre développement en Province :
- un collaborateur Conseil Juridique et Fiscal, qui, basé à SOPHIA ANTIPOLIS au sein d'une équipe pluridisciplinaire, devra prendre en charge et développer le bureau de la région NICE-COTE D'AZUR ;
- un collaborateur Conseil Juridique et Fiscal, qui, basé à Lille sera chargé de la création de notre activité dans la région NORD - PAS DE CALAIS. Les candidats devront justifier d'une expérience de 5 à 7 ans acquise au sein d'un cabinet français et/ou international. Une bonne connaissance de l'anglais est requise. Envoyer lettre de candidature manuscrite + C.V. + photo en indiquant votre préférence à Coopers & Lybrand Conseils, 56 rue de Ponthieu, 75008 Paris.

Coopers & Lybrand conseils

UN CONTRÔLEUR DE GESTION

Formation grande école scientifique ou sociale, ayant 3 à 5 ans d'expérience, dans une société industrielle et une bonne connaissance des systèmes d'information de gestion. Adjoint au chef de service contrôle de gestion, il sera responsable de la validation des prix de revient, de l'analyse des marges, du calcul de la rentabilité des investissements.

UN JEUNE CADRE ADMINISTRATIF

Diplômé école de commerce ou équivalent, ayant 2 années d'expérience. Env. C.V. et photo : 4198 à Pierre LICHAIL, 10, rue de Louvois, 75002 Paris, tel. 01.42.78.14.21.

Cabinet COMMERCEAUX aux comptes et expertises comptable Paris-17.

RECHERCHE RÉVISEURS

D.E.C.S. (ancien) ou niveau équivalent, expérience professionnelle pour missions de révision sociale cotées et P.M.E. Paris, province. Env. C.V., photo et prétentions : Cabinet Bernard JULHIET, 142, rue de Courcelles, PARIS-17.

Valorisez votre expérience de l'Audit au sein d'un Holding Financier

ATTACHE A LA DIRECTION FINANCIERE

Ce groupe français du secteur du conseil en communication publicitaire mène une politique active de développement qui le conduit à renforcer ses structures. Rattaché à la Direction Financière, le titulaire du poste participe aux différents travaux de l'équipe : budget, reporting, consolidation. Il est également chargé de suivre la gestion de certaines filiales, de collaborer à diverses opérations financières : fusions, cessions, acquisitions, restructurations ou introductions en bourse. Nous recherchons un jeune professionnel de formation ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE, ayant acquis une première expérience en CABINET D'AUDIT ou au sein de la direction financière d'un grand groupe. La maîtrise de la langue anglaise est nécessaire. Basée à Paris, cette fonction peut nécessiter de fréquents déplacements en France et à l'étranger. Les conditions offertes et les perspectives d'évolution sont de nature à satisfaire des candidats exigeants. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 50/232 D à :

EGOR PROMOTION
63, rue de Ponthieu - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

GRANDE BANQUE FRANCAISE INTERNATIONALE RECRUTE POUR RENFORCER SON SERVICE ASSURANCES A PARIS

UN CADRE IARD

Agé de 30 à 35 ans, diplômé d'études supérieures (Ecole d'Ingénieur ou Maîtrise de Droit Privé), vous devez posséder 5 à 8 ans d'expérience en tant que souscripteur de compagnie ou chargé de clientèle dans un cabinet de courtage. Au sein d'une équipe de techniciens en assurance, vous participerez à des études portant sur les différents risques IARD du réseau et des filiales. Ce poste requiert des connaissances techniques approfondies, une approche des problèmes en terme de gestion des risques et le goût des travaux variés. Anglaise indispensable. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions, sous la référence 6017, à :

MEDIA PA

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

UNE BANQUE INTERNATIONALE

PARIS-8 recrute

UN(E) GESTIONNAIRE CRÉDITS ENGAGEMENTS

Il (elle) devra assurer :
- la gestion des dossiers crédit-export et des engagements ;
- le suivi des utilisations et des encasements ;
- le suivi des commissions sur cautions ;
- le courrier relatif à ces tâches.

Travail en partie sur micro-ordinateur WANG et écran IBM.

Le candidat devra :
- pratiquer l'anglais (écrit-parlé) ;
- avoir de bonnes notions de comptabilité.

Adresser C.V., photo et prétentions au journal sous n° 8083 LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Agent de change

recherche pour son

DÉPARTEMENT TITRES

UN CADRE ADMINISTRATIF

De bon niveau, possédant une parfaite connaissance de la CAISSE DES TITRES et désirant rejoindre les équipes d'une charge en rapide développement et à vocation d'indépendance.

Si possible, le candidat fera état d'une expérience professionnelle acquise au sein de la Compagnie des agents de change.

Adresser lettre manuscrite + C.V. et prét. s/n° 8080 - LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Organisme bancaire

Département 22

recherche

ADJOINT DU CHEF COMPTABLE

30 ans environ, possédant D.E.C.S., justifiant d'une expérience en entreprise ou en cabinet, ayant permis de mettre en pratique : comptabilité, fiscalité, animation d'équipes. Des aptitudes aux études fiscales et financières, une pratique de l'informatique sont nécessaires. Poste évolutif.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prêt au Cabinet DAUER, 42, rue Kératon, 29000 QUIMPER.

Filiale d'un important groupe international leader sur le marché de la construction électrique et électronique recherche

Contrôleur de gestion

LYON

Rattaché à la direction administrative et financière, vous aurez pour principales responsabilités :
- l'élaboration et le suivi des budgets, des tableaux de bord et l'analyse des résultats ;
- l'établissement des reporting ;
- de participer à la mise en place d'un système de comptabilité analytique. De formation ESC, maîtrise de gestion + DECS... vous justifiez de 2 ou 3 ans d'expérience acquise en milieu industriel. La maîtrise de l'anglais est impérative. De bonnes connaissances en micro-informatique seront vivement appréciées. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 291 à MEDIA P.A. - 72, avenue Jean Jaurès - 69007 LYON - qui transmettra.

Groupe de l'industrie de l'équipement de bureau (170 personnes) recherche un :

Expert Comptable

Vous avez une très bonne expérience du contrôle de gestion, de l'analyse financière et de la consolidation. Vous êtes habitué à travailler avec l'informatique.

Votre profil : diplôme expertise, expérience en entreprise ou cabinet. Rémunération : 250 à 300 KF selon expérience. Poste à pourvoir en Touraine.

Adresser lettre, CV et prétentions sous référence 37/37768 à Pascale GALAMPOIX, DL Conseils, 1 rue Grécourt, BP 1522, 37015 TOURS Cx.

DL

Dominique Lalligot Conseils
MEMBRE DES CHAMBERS D'INDUSTRIE ET DE COMMERCE EN FRANCE

هذا من الامتحان

UNIVERS DE
LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



GERLAND Routes

JEUNES DIPLOMÉS D'ÉCOLES DE COMMERCE FAISONS ROUTE ENSEMBLE POUR INVENTER ET CONSTRUIRE LES SOLUTIONS DE L'AVENIR.

Nous renforçons notre potentiel administratif et proposons à un jeune CADRE de nous rejoindre.

Après une formation au sein de notre Société, nous lui proposerons une première mission de contrôle de gestion.

Adresser votre dossier de candidature sous le réf. 439 à notre Conseil: Société AGM, Martine CORNILLIET qui vous présentera nos OPPORTUNITÉS DE CARRIÈRE.

AGM, 361 rue Gerbault, 69007 LYON - Tél.: 78 60 20 93

CHEF COMPTABLE

Aménagé 35 ans, vous avez une formation supérieure de type DECS ou équivalent et une expérience de quelques années à un poste similaire. Vous pratiquez couramment l'informatique, vous maîtrisez la rigueur et de communication, votre disponibilité et votre sens de l'initiative seront des atouts complémentaires.

Rattaché à notre Directeur Administratif et Financier, vous serez responsable de l'ensemble des services comptables jusqu'au bilan, de la gestion de trésorerie en valeur et du contrôle de gestion. Vous serez adhérent dans votre mission par une équipe d'une dizaine de personnes. Votre rémunération sera fonction Merit d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, références 5026/LM, à

MEDIA BA

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

GROUPE EXPANSION

RECHERCHE

CONTROLEUR BUDGÉTAIRE

Intégré au service contrôle de gestion, il sera chargé, pour plusieurs produits Presse, d'élaborer les budgets annuels, de suivre en liaison avec les responsables de ces produits les résultats mensuels, d'analyser rapidement les différentes techniques propres à la Presse. Il devra en outre réaliser les études qui lui seront confiées et faire preuve d'initiatives pour en proposer lui-même. Il doit devenir l'interlocuteur de la direction et des responsables de département pour tous les problèmes de gestion concernant les produits dont il aura la charge.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'études supérieures commerciales ou de gestion, débutant ou ayant un an d'expérience, motivé par une activité d'analyse rigoureuse des chiffres et leur interprétation et souhaitant rejoindre un groupe où le travail en équipe et les contacts humains sont prioritaires.

Les dossiers de candidature (C.V. + photo) sous réf. CB M. sont à adresser à: NICOLE JULIET, GROUPE EXPANSION, 2, rue Bréanger, 75139 PARIS CEDEX 3.

VOUS ÊTES DIRECTEUR D'AGENCE DANS UN ÉTABLISSEMENT BANCAIRE

Diplômé de l'enseignement supérieur, BAC + 4 + 5, vous assurez cette fonction depuis plusieurs années. Négociateur et réalisateur commercial déterminé et performant, vous pouvez également faire la démonstration de vos réussites dans cette activité essentielle qu'est l'animation et la gestion d'une équipe.

Nous vous proposons de prendre

La direction de 2 agences

(RESSOURCES + EMPLOIS 260 Millions de F.). Dans le département DU GARD.



BANQUE POPULAIRE
UNE ÉNERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Si ce poste évolue vos intérêts, vous adresserez une lettre de motivation, accompagnée d'un CV + photo, à la Direction du Personnel, Banque Populaire du Midi, BP 1033, 30013 Nîmes Cedex.

Jeune Sup. de Co + DECS

Un possédant cette double formation. Un important groupe de Travail Public vous propose de rejoindre sa Direction Comptable. Attaché au Service Comptable, vous pourrez y acquérir l'expérience comptable indispensable pour vous permettre de prendre à terme une fonction de gestionnaire dans le domaine de l'audit ou de l'administration de l'État.

Poste à pourvoir en proche banlieue Ouest de PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et références à AXIAL (surf. 5890), 27 rue Teilbott 75009 Paris, qui transmettra.

CABINET COMPTABLE Paris-8^e

recherche

UN ASSISTANT

Environ 25 ans.

DECS + 2 à 3 ans expérience cédée, très bonnes connaissances comptabilité analytique. Libre de suite.

Tél.: 47-42-30-46.

OPERATION SPECIALE

« Les métiers de la Banque »

Ne manquez pas ce rendez-vous dans notre rubrique OFFRES D'EMPLOIS

LUNDI DATÉ MARDI 20 OCTOBRE 1987

Le Monde : Point de rencontres des grandes ambitions

ERIC BEAUMONT CONSULTANT

Spécialiste du Recrutement Comptable et Financier

à la plaisir de vous annoncer l'intégration d'une nouvelle Consultante:

Rosemarie HEITZ

Sciences Po PARIS, Droit, Université de MUNICH
Contactez la au 45.63.03.10.

• ERIC BEAUMONT CONSULTANT •
• 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS •

Ville région parisienne
proche banlieue 55.000 hab.
recherche

DIRECTEUR H.F. D'UN ÉQUIPEMENT CULTUREL DE QUARTIER

avec mission de participer
au développement culturel
de la ville.
Solide expérience de gestion.
Exp. prof. de l'animation
culturelle.

Adresser candidatures et C.V.
sous le réf. 3047 M
LE MONDE PUBLIQUÉ
5, rue de Montessuy, Paris-7^e

BANQUE PRIVÉE

QUARTIER OPÉRA
recherche

CLASSE II ou III

Titulaire Bac G 2
Bonnes connaissances de l'anglais et
nouveau produit.
MATIS - F.R.A. souhaitées.
Adm. C.V. + photo + prêt à
FRANCIS, réf. 845, 17, rue
de la Banque, PARIS-2^e.

secrétaires

Secrétaire bilingue anglais, long-
que expér., cherche poste
Secrétariat privé ou P.D. Libre
diplômé. Exp. CONTESSÉ Publ.
s/réf. 30 814, 20, av. de
l'Opéra, 75001 PARIS, qui tr.

UNIVERS DE
LA GESTION

Marketing et gestion des achats-appro

Saga de perfectionnement à
temps plein de 21 semaines
(15 janvier - 15 juin 1987) permettant de maîtriser les
techniques nécessaires à la définition et à la mise en œuvre
de politiques et de stratégies en matière
d'approvisionnement.

Public concerné :

- salariés en Plan de Formation ou Congé Individuel,

- demandeurs d'emploi (possibilité de rémunération).

Conditions d'accès :

- expérience professionnelle (3 ans minimum),

- Bac + 2 ou équivalent.

Contactez Géraldine LENOBLE (1) 47.27.68.96.

FORMATION SUPÉRIEURE EN INFORMATIQUE

ANALYSTE D'APPLICATIONS

Assemblée - Coll. - CIO - DLI - Réseau - DB Relationnelles - SQL
Base - Bases (niveau requis BAC + 3 / 1er Trimestre)
PLACEMENT EN FIN DE SEMAINE

M.T.I. Institut Privé

PARIS (1) 69.06.74.90 • TOULON 94.92.31.30

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

en Systèmes Informatiques

Formation agréée pratique et
théorique (800 heures) pour
demandeurs d'emploi H.F./
diplômés universitaires, supér.
(scolaire, gestion, comm., etc.).

Candidatures débutantes
motivées sont admises.

INSCRIPTION IMMÉDIATE
G.F.N. - 42-66-12-98.

propositions diverses

Tous traitements de textes :
courrier, rapports, thèses,
mémoires, anglais, espagnol,
français, lettres, etc. modifiables.
exp. mod. à met. 45-40-42-51.

Capitales propositions commerciales

AGENTS COMMERCIAUX
INDÉPENDANTS

recherche par fabricants
demande route pour
contrats d'associations
vente et distribution
sur régions exclues.

Entrée sous le n° 8077 M
LE MONDE PUBLIQUÉ
5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.

JE NE VEUX PLUS ALLER AU LYCÉE !

PROF. D'HISTOIRE-GÉO
DYNAMIQUE

Sans de l'organisation et com-
mercial, culture artistique, exp.
organisation de voyages.

CH. TRAVAIL DE RESPONSAB.

Tél.: 64-30-53-10.

CADRE SUP. - 55 ANS

exp. direct. gde P.M.E. rech.
contraintes durées déterminées :
médiane, redresse, etc., liqui-
dation. Expérience acquise.
Tél. province: 45-48-20-98.

PROFESSEUR DE MATHS

cherche un poste dans l'ensei-
gnement secondaire pour com-
pléter ses heures de cours.
Tél.: 47-07-86-82.

ING. DES ARTS ET MÉTIERS

dynamique, entrepreneur, réali-
sateur inventif : plusieurs bre-
vets, exp. en thermodyn., méca-
nisme, électronique, responsa-
ble tech. d'études : chef de
projet de gde ind. (gde scie-
re) redressé P.M.E. par création
nouv. gamme de prod., ch.
pour développement de carrière
pleine dans entreprise offrant
possibilités évolution France et
étranger.

Écrire sous le n° 8077 M
LE MONDE PUBLIQUÉ
5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.

appartements achats

Recherche 1 à 3 P. PARIS,
prox. RIVE GAUCHE, 18^e
avec ou sans travaux. PAIR
COMPTABLE ches notaire.
48-73-50-87, même le soir.

IMMO MARCADET

Rech. appart. toutes surfaces
même à rénover.

42-52-01-82 42-23-73-73.

locations non meublées offres

Paris

MONTMARTRE NEUF

Superbe loft (50 m²), plain-pied
sur terrasse privative (25 m²).
Sans vis-à-vis, expo. sud-est.
P. : 7.500 F. par mois.
Tél.: 47-81-23-70.

APPTS DE PRESTIGE

180 ET 170 M².
Vue et prestations exception-
nelles. Prix élevé justifié.
Tél.: (1) 42-25-43-53.

Région parisienne

ST-GERMAIN - RER

P. : 4.730 F. ch. comp.
S. : 15.980 F. ch. comp.
4 P. : 7.435 F. ch. comp.
SASIN - 42-78-27-06.

locations non meublées demandes

Paris

EMBAISSY SERVICE

15, av. de Montessuy, 75008 Paris
recherche APPARTS DE
GRANDE CLASSE, belles
réceptions avec minimum
3 chambres.

Tél.: (1) 45-62-78-99.

locations meublées demandes

Paris

INTERNATIONAL SERVICE

rech. pour BANQUES, STRU-
CTURATION ALIÉE et
DIPLOMATES. Studios 2, 3,
4, 5 pièces et plus.

Tél.: 1.61.45-68-13-06.

châteaux

DANS PARC 35 HA
100 KM PARIS (ALBIS),
25 KM PROVINS
VASTE CHÂTEAU 3 000 m² hab.
P. 3 500 000 F. Tél.: 46-08-37-23

pavillons

MAIRIE-PRÉ, sur 520 m² const.
79 comp., entrée, pd., cham-
bris, amén., à l'éc. 4 ch.,
s.d.b., s. d'eau, gar. 2 voit.,
chiff. ch. comp. ch. cuisine.
900.000 F. I.N. - 30-45-28-08.

bureaux

Locations

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS

Constitution de sociétés,
démarches et tous services.
Prestations rapides.

43-55-17-50

SIÈGE SOCIAL

bureaux, secrétariat, édité-
CONSTITUTION STES

Prix compét. Délais rapides.
ASPAC 42-93-60-50 +

BONIFICATIONS

Forum des Hautes, bureaux,
constitution de sociétés, réas-
sociation.

ACCES - 40-28-15-12.

VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE

10^e CHAMPS-ÉLYSÉES
ou AVENUE VICTOR-HUGO.
Loc. bureau, secrét., 10^e ét.
Domiciliation: 170 à 350 F. M.

CIBES - 47-20-41-08.

locaux commerciaux

Achats

Médicaments spécialisés rech.
150 m² point de vente, schéma-
tisme. Rue Michel-Ange, schéma-
tisme. 46-21-13-96.

immobilier information

POUR VENDRE

de particulier à particulier sur la
France et l'étranger
maison, appartement, propriété,
terrain, commerce
INDICATEUR LAGRANGE
Fondé en 1878
S. Z. Gruthe, 75008 Paris
APPEL GRATUIT
05-07-09-11

REPA SC.PC

FORMATION COMMERCIALE

11 ans d'expérience

FORMATION COMMERCIALE

11 ans d'expérience

FORMATION COMMERCIALE

11 ans d'expérience

SOMMAIRE

■ Dans plusieurs pays européens, la lutte s'intensifie contre les escroqueries pratiquées à propos des diverses aides européennes (lire p. 38).

■ Dans son plan d'économies fiscales, le gouvernement ouest-

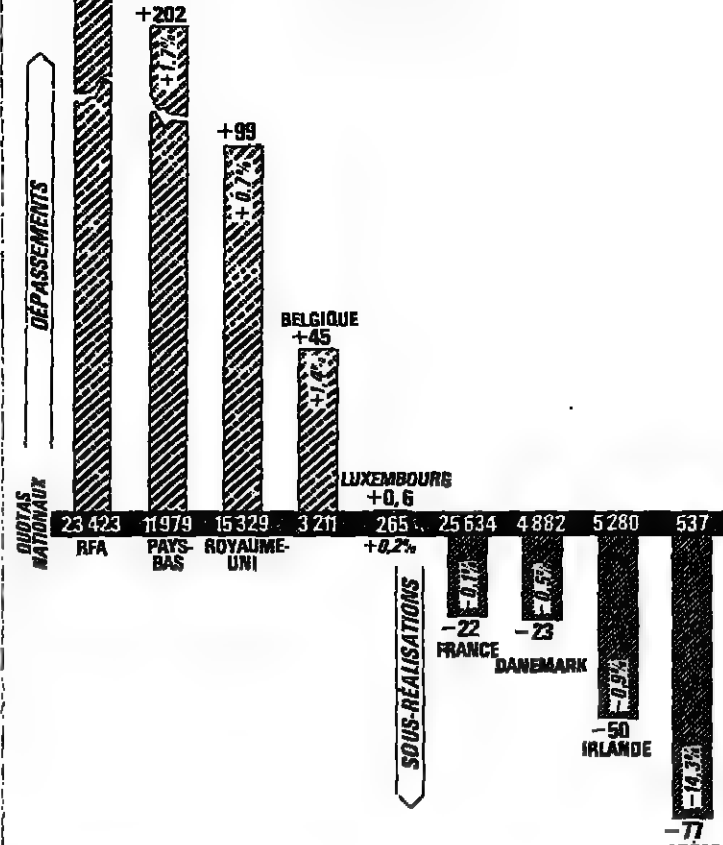
allemand envisage de créer un impôt de 10 % sur les revenus du capital (page 38).

■ A Pont-Saint-Espirit, l'abbé Pierre a lancé un appel pour que soient logés décemment en France les sans-abri (page 40).

■ La grève des mineurs continue dans le bassin des Houillères du Nord et du Pas-de-Calais. Les ouvriers marocains se sentent les plus menacés par les fermetures de puits (lire ci-dessous le reportage de Guy Herzlich).

AGRICULTURE

LES QUOTAS LAITIERS NATIONAUX EN EUROPE
(Période du 1^{er} avril 1986 au 31 mars 1987, en milliers de tonnes)



Le casse-tête des quotas laitiers

Les quotas laitiers institués dans la CEE restent un casse-tête pour les producteurs européens. A l'issue de la campagne 1987-1988 (1^{er} avril-31 mars), la Belgique, la RFA et les Pays-Bas sont apparus comme les mauvais élèves de la Communauté. En violation des règles édictées par Bruxelles, ils ont distribué à leurs producteurs respectifs des quotas supplémentaires, aggravant du même coup la « marée blanche ». Pour la nouvelle campagne 1988-1989, commencée le 1^{er} avril, c'est surtout dans l'hexagone que le lait « déborde ». Si la France veut respecter son quota (25 121 milliers de tonnes), la collecte d'ici à mars 1988 devra diminuer de 11,2 % par rapport à son niveau de l'an passé sur la même période. La contrainte est particulièrement forte en Auvergne (où une baisse de 25 % de la collecte est nécessaire), ainsi que dans les régions Rhône-Alpes (-17 %), Aquitaine-Midi-Pyrénées, Centre-Bourgogne (-16 %) et Poitou-Charentes (-14 %).

GUY HERZLICH.

- (1) Du nom de M. Bernard Pache, directeur général de Charbonnages de France.
- (2) « A défaut de réponse pour le 15 octobre (pour le choix entre le retour au pays et la recherche d'un emploi de conversion), nous considérons que vous faites votre affaire personnelle de votre propre raisonnement ».
- (3) En principe, les salariés ayant de 15 à 25 ans d'ancienneté ont priorité pour une mutation.

La grève des mineurs des Houillères du Nord

Ceux qu'on avait fait venir

La grève continuait lundi matin 12 octobre dans les cinq sièges des Houillères du bassin du Nord et du Pas-de-Calais (HBNPC), malgré une tendance à la reprise du travail : la proportion des présents allait de 43 % à Courrières et 52 % à Aremberg à deux tiers à Oignies ou à l'Escarpelle. Le mouvement défilait aux mineurs marocains, laissa des traces : il aura fait exploser les tensions provoquées par l'agitation du bassin houiller.

LENS
de notre envoyé spécial

Les Houillères, leurs salariés comme les syndicats n'ont pas encore été bien compris ce qui s'est passé en ce début d'octobre. Après un arrêt de travail partiel, le jeudi 1^{er} pour la « journée d'action » nationale interprofessionnelle de la CGT, le puits 3 de Courrières s'est trouvé bloqué vendredi 2 à l'aube. Inauguré depuis avril au « 3 de Courrières » qui doit fermer le 31 décembre prochain, le nouveau « plan social » des Charbonnages de France, « le plan Pache » (1) n'a pas encore eu le temps d'être totalement mis en place. Fin septembre, les trois quarts des « jeunes », les moins de quinze ans d'ancienneté, qui devaient quitter dès maintenant les Houillères, avaient été reçus au service du personnel pour y expliquer leurs intentions et leurs vœux. Mais sur les 187 (un peu plus de la moitié) qui ont déjà opté pour un des emplois proposés par les Charbonnages, une poignée seulement ont pu occuper le poste en question.

Refus du plan, signé par la section CGT ? Si le mouvement s'écroulait dans l'ensemble des puits de la région, le lundi 5 octobre, il s'est très vite circonscrit aux mineurs marocains qui forment la moitié des ouvriers du « fond », les autres représentant le travail à partir du jeudi 8 (le Monde du 10 octobre). Pas un Français, ou presque, dans les « piquets de grève » passifs et silencieux en fait qui montent la garde à l'entrée des puits.

« Je demande la loi... »

Devant la grille du « 3 de Courrières », comme devant le « 9 de l'Escarpelle » à vingt kilomètres de là, la scène a quelque chose d'exotique : quelques dizaines de Marocains, engoncés dans des bonnets de laine, des anoraks ou de longues djellabas, se groupent auprès de braseres installées dans des wagons à charbon, où se réunissent sous une grande tente autour de verres de thé à la menthe. Et par dessus les conversations on entend parfois une mélodie de moussem. Les ouvriers qui sortent à l'heure du déjeuner de poche leur accordent à peine un regard. Répondre mais apparemment inébranlables, les Marocains continuent leur action.

Leur mouvement est soutenu par un sentiment d'injustice et d'isolement. « En 1975, on est venu me chercher,

Depuis, j'ai toujours travaillé comme les Français... Aujourd'hui on dit : les Français travaillent, les Marocains vont dégrader. Je demande la loi... Doit-on rendre monstres frénétiques, ce gréviste prend le cercle de ses camarades à témoin. La « loi » c'est le « statut du mineur », ce sésame magique acquis il y a sept ans après les grèves de 1980 - la garantie de l'emploi aux Houillères, avec ses avantages : gratuité du logement, du chauffage, des soins médicaux, comme pour les mineurs français et qui ne marche plus.

Yazid, boteur au puits 10 d'Oignies, a été recruté en 1975 dans le montage au-dessus de Marrakech, par une mission des Houillères - il se souvient d'avoir subi trois examens médicaux. La mine a été son premier travail. D'abord avec un contrat de dix-huit mois à deux ans, trois fois renouvelé. Puis il a obtenu en 1980 le statut du mineur, il a fait venir sa femme. Aujourd'hui, il a quatre enfants. Son voisin, chef d'équipe de « l'installation » au fond - la mise en place des convoyeurs destinés à l'enlèvement du charbon, a suivi le même itinéraire. Comme à Talbot-Poissey la situation actuelle est l'héritage d'une politique de recrutement dans les années 70.

Ni parti, ni rester

Pour ces travailleurs, le statut de mineur et ses avantages étaient venus relayer l'encadrement et la prise en charge totale des foyers de colébiétaires durant les années de contrats où l'on venait louer sa force de travail. Aujourd'hui, le coco, décliné, est devenu prison. Les dispositifs du « plan social » menacent au moins pouvoir recourir à une mutation, promesse d'une offre d'emploi pour les autres, celle d'une formation - comme la possibilité du retour au pays ne présente que des choix sans issue.

Un emploi ? « Je ne connais que le métier de mineur. Qu'est-ce que je pourrais faire d'autre ? dit Ahmed, trente-quatre ans. Qui voudra de moi ? » Suivre une formation ? « Je n'ai pas été à l'école. » De fait dans une région frappée par le chômage (de 13 % à 17 % de la population active selon les zones), les chances de trouver un emploi sont maigres. De plus ceux qui peuvent recourir à une mutation sont accablés avec une grande réticence. Recrutés dans les campagnes du sud marocain avant tout pour leur robustesse, beaucoup ont un niveau de formation très bas, certains parlent à peine le français après dix ou douze ans de séjour. M. Verlainne, directeur des HBNPC n'a pas caché dernièrement à des interlocuteurs syndicaux que « le retour au pays » apparaît comme la meilleure solution - la seule ? - pour la majorité d'entre eux.

Une solution que la plupart ne rejettent pas, même si elle ne va pas sans difficultés. « Quand on est arrivé il y a quinze ans, on a construit toute sa vie familiale ici » dit Lahoucine, « traceur » de galeries à Oignies. « C'est refaire une autre vie, dit Ali,

trente-deux ans, « piqueur » à Courrières, venu d'Ouarzazate il y a treize ans. Mais avec quelle sonde ? Et mes enfants ont fait toute l'école en français... »

Ce qui est considéré par la direction comme une possibilité supplémentaire est ressenti comme une carte forcée sinon une obligation par tous ceux qui n'ont pas de projet personnel au cours des huit premiers mois de 1987, une trentaine seulement ont choisi le retour aux pays. Repartir, soit - on sait bien que la mine va s'arrêter - mais dans la dignité : « Je ne veux pas qu'on me traite comme une bouteille de plastique qu'on jette après avoir bu l'eau », déclare un gréviste. Un sentiment que les pressions exercées par certains cadres ou la mise en demeure adressée fin septembre par le directeur du personnel des HBNPC (2).

Un combat de principe qui ne concerne pas les autres mineurs. Ils n'ont pas tort, mais chacun son problème. Pour moi, pas question de perdre une journée de plus », raconte un ouvrier chimiste : parvenu à sa vingt-neuvième année de mine - et à son dixième poste - il souhaite tenir le plus possible avant d'être obligé de prendre sa retraite. Près de 40 % des mineurs de fond français, contre moins d'un quart des Marocains peuvent prétendre à une pré-retraite à quarante-cinq ans, le « congé charbonnier ». Après tout, les Marocains s'étaient-ils sentis concernés par les actions contre la récession du bassin ?

Chacun pour soi

Les Marocains eux-mêmes sont-ils si unis ? « Ils sont plus solidaires que nous », affirme un délégué CGT M. Oignies. Solidarité un peu forcée ? Des syndicalistes évoquent des menaces adressées à ceux qui voudraient reprendre le travail. « C'est un sujet dont je ne veux pas parler », fliche d'un ouvrier responsable marocain. Derrière, on devine un conflit de générations. Les plus présents dans la grève sont les plus récemment arrivés, dans les années 1973-1977 : trop jeunes, évidemment pour bénéficier des mesures d'âge, et même pour être reclassés à l'intérieur des Charbonnages (3), trop vieux déjà pour être appréciés par d'autres entreprises, par exemple pour le terrassement qui aujourd'hui dit-on, manque de bras. Les « anciens » plus intégrés de surcroît dans le milieu environnant, éventuellement plus syndiqués, mais moins groupés ont d'autres cartes à jouer.

La grève a réveillé avec aigreur les oppositions entre les syndicats. La CGT est accusée par les autres organisations non sans quelques mauvaises conscience - de « manipuler » les Marocains. Une interprétation que démentent plutôt les faits et les intentions, certains soutenant la création d'une « coordination des travailleurs marocains » d'autres refusant toute distinction entre les Marocains et les Français. Officiellement, la CGT tient toujours le langage traditionnel de la relance de la production : « du char-

AFFAIRES

La France et l'URSS étudient une vingtaine de projets de coopération industrielle

A l'issue d'une visite de trois jours en URSS à la tête d'une délégation d'une trentaine de chefs d'entreprise, M. François Périgot, président du CNPF, a déclaré que les entretiens avec les responsables soviétiques, notamment le premier ministre, M. Nikolai Ryjkov, « avaient permis de déboucher certains dossiers et de créer une nouvelle dynamique favorable aux échanges entre les deux pays ».

Les autorités soviétiques veulent de plus en plus associer des partenaires occidentaux dans des sociétés mixtes, mais le président du CNPF, sans rejeter cette formule, a exprimé son désir de poursuivre les formes classiques de coopération, les exportations traditionnelles de biens d'équipement, et de relancer la construction d'usines clé en main. « Une vingtaine de projets d'envergure avec des entreprises

françaises sont en chantier », a ajouté M. Périgot, « des stades plus ou moins avancés ».

Parmi les projets de sociétés mixtes, Pechiney étudie, par exemple, deux possibilités dans le domaine de l'emballage. Sidel, une PME normande, est également sur les rangs pour l'installation de deux lignes d'emballage, en particulier d'eau minérale.

Parmi les « opérations classiques », Interagra escompte prochainement un nouveau contrat de 300 à 400 millions de francs pour la livraison de céréales, après un récent accord d'une valeur de 650 millions de francs portant sur 1,15 million de tonnes de blé et d'orge.

Un accord de coopération a été signé entre la Chambre de commerce et d'industrie soviétique et le CNPF. L'accord prévoit l'échange d'informations, des visites de délégations et un soutien mutuel pour l'organisation d'expositions dans les deux pays.

PREPA Sc.PO.

Préparation annuelle pour jeunes bacheliers
Début des cours : 20 octobre 1987
11 ans d'expérience

dans la préparation des grandes écoles.

PREPARATION COMMERCIALE SUPERIEURE

PCS

48, rue de la Fédération
75015 Paris
Tél. : (1) 45 66 59 98

RENTREE 87 LA CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS ANNONCE LA NAISSANCE D'UN ÉMETTEUR DE PREMIER RANG

CAR

Caisse autonome de refinancement

UNE PREMIÈRE
EN FRANCE :
UN ÉTABLISSEMENT
FINANCIER
D'UN TYPE NOUVEAU.
VOCATION :
MOBILISATION
DE CRÉANCES
NON NÉGOCIABLES
À MOYEN
ET LONG TERME
PAR ÉMISSION
D'EMPRUNTS
SUR LE MARCHÉ.

L'INNOVATION FINANCIÈRE AU
SERVICE DE LA SÉCURITÉ
Une ingénierie financière de pointe pour éliminer les risques de transformation par un adossement optimal des ressources et des emplois.

LA GARANTIE D'UN GRAND NOM
Un actif de première catégorie : plus de 80 % des créances rachetées par la CAR bénéficient de la garantie de l'État, ou ont été consenties à des emprunteurs du secteur public. Une garantie renforcée par la qualité de son actionnaire : la Caisse des dépôts et consignations.

CAR

Caisse autonome de refinancement

LA QUALITÉ D'UNE GRANDE SIGNATURE

هكذا من الاجل

صحة من الاموال

Economie

L'avenir du fabricant de papier journal

Le PDG de La Chapelle-Darblay présente une solution néerlandaise

Un nouvel épisode s'est joué, dimanche 11 octobre, dans l'affaire de La Chapelle-Darblay, avec la présentation par le PDG du groupe papeter français, M. John Kila, d'une « solution de financement » avec le hollandais KNP, l'un des leaders européens du papier. Spécialiste du papier couché (il en fabrique 600 000 tonnes par an), KNP apporterait 250 millions de francs à La Chapelle-Darblay, dont il deviendrait actionnaire, à hauteur de 30 % à 40 %, via une filiale qui reste à créer.

Ce plan, qui apporte des garanties d'avenir et ne nécessite pas de nouvelles subventions, a été soumis à l'accord du gouvernement, indiquait, le 11 octobre, un communiqué de la direction de La Chapelle-Darblay. Dans le détail, il apparaît cependant que l'Etat (détenteur de 33 % du capital du groupe) est sollicité pour apporter 50 millions de francs, 200 à 300 millions de francs de crédits divers, émanant d'un pool bancaire conduit par Paribas (troisième détenteur de 33 % du capital) et le Crédit lyonnais, devraient aussi compléter le plan proposé, dont le montant total s'élèverait à environ 640 millions de francs.

Cette perspective de solution apparaît au terme d'une semaine très agitée chez le premier fabricant de papier journal. Le 8 octobre, son PDG, M. Kila, avait laissé craindre l'imminence d'un dépôt de bilan si l'Etat ne l'aidait pas à réunir au plus vite 500 à 600 millions de francs, et s'il n'était pas en mesure de rembourser 97 millions de francs à ses fournisseurs avant le lendemain soir.

Face à cet ultimatum, le ministre de l'Industrie, M. Madelin, avait clairement signifié à la direction du groupe que « la route des subventions était coupée » et qu'il appartenait à elle seule de trouver une issue de secours (le Monde daté 11-12 octobre). « Le moment venu, nous donnerons notre feu vert au meilleur porteur, au meilleur repreneur, en fonction exclusivement des intérêts de La Chapelle-Darblay », annonçait, le 10 octobre, M. Madelin, précisant qu'il « veillerait à ce que les intérêts des contri-

buables français soient également préservés ». Depuis sa reprise par M. Kila en 1984, le groupe papeter français a reçu des pouvoirs publics 1 950 milliards de francs, sur un total prévu de 2,3 milliards de francs. En juin 1986, le ministre de l'Industrie avait annoncé le gel des aides de l'Etat à La Chapelle-Darblay : 300 millions de francs avaient ainsi été bloqués en 1987, et 50 millions devaient l'être pour 1988.

Un outil performant

Le 12 octobre dans la matinée, les pouvoirs publics réservaient leur réponse sur le plan proposé par M. Kila. On avançait, rue de Grenelle, que des contacts avaient été pris avec d'autres candidats, le Français Pinault Isoroy et l'Allemand Haindl en particulier.

A ce stade, il paraît exclu de fermer les portes de La Chapelle-Darblay, dont l'outil industriel est considéré comme performant par les différents actionnaires. La France reste en outre déficitaire en papier journal, avec une production de 275 000 tonnes pour une consommation de l'ordre de 580 000 tonnes. Il reste que, aux yeux du gouvernement, il n'est pas question d'apporter un soutien à tout prix à cette entreprise, dont les comptes actuels restent mystérieux.

Si les experts du ministère de l'Industrie se sont penchés sur le bilan du groupe La Chapelle-Darblay, ils demeurent silencieux sur ce qu'ils ont appris. On sait seulement que le marché de la pâte à papier sur lequel évolue le groupe français est redevenu favorable en 1987, après avoir connu sept ans de crise. Les professionnels estiment que la consommation mondiale devrait dans les années à venir progresser de 5 % à 6 % par an. L'arrivée à maturité des forêts françaises plantées au siècle dernier devrait en outre permettre à la France et à ses fabricants de papier de connaître un approvisionnement meilleur.

La solution KNP est-elle, dans ce contexte, la plus opportune ? Le

conseil d'administration de la société néerlandaise devait se réunir le 12 octobre au matin pour étudier la proposition. A La Chapelle-Darblay, la direction attendait surtout la réaction des pouvoirs publics.

« Il faut réunir tous les partenaires autour d'une table pour trouver une solution. Il est inadmissible que, pour quelque raison politique ou autre, on sabote l'effort engagé », estimait de son côté l'ancien premier ministre, M. Laurent Fabius, à l'origine du « plan de sauvetage » de La Chapelle-Darblay de 1984, dont l'actuel gouvernement critique ouvertement le coût.

Sur le terrain social, le calme est revenu après la levée par M. Kila des mesures de mise à pied décidées la semaine dernière. Le juge des référés du tribunal de Rouen a, en revanche, provoqué les protestations de la CGT en se déclarant « incompétent » dans cette affaire. Il a estimé que, les sanctions prises étant d'ordre individuel et non collectif, il appartenait au tribunal des prud'hommes de statuer...

E. F.

ÉTRANGER

Bonn envisage la création d'un impôt de 10 % sur les revenus du capital

La coalition tripartite au pouvoir en Allemagne fédérale a pratiquement bouclé, samedi 10 octobre, un vaste programme d'économies fiscales de 19,4 milliards de deutschemarks (environ 65 milliards de francs), montant ainsi la dernière main à son plan de relance de l'économie à l'horizon 1990.

Le plan de relance, qui comprend une baisse des impôts directs des personnes et des sociétés d'un montant brut de 44 milliards de deutschemarks pour activer la consommation et l'investissement, est considéré par la RFA comme sa contribution aux efforts internationaux pour tirer la croissance mondiale de sa torpeur. Bonn s'y est engagé au début de l'année devant les autres grands pays industrialisés du groupe des sept (G7).

La réduction nette de la pression fiscale ayant été fixée à 25 milliards de deutschemarks, restait à trouver 19 milliards sous forme de baisse des subventions ou de hausse compensatoire de la fiscalité.

La principale innovation des décisions de principe prises, samedi, par les dirigeants des trois partis de la coalition — chrétien-démocrate (CDU), chrétien-social (CSU) et libéral (FDP) — est un élargissement à partir

de 1989 de l'imposition à la source du capital, jusqu'ici très limitée en RFA. L'annonce du projet avait entraîné une forte baisse des valeurs boursières ouest-allemandes vendredi.

Le ministre des Finances, M. Gerhard Stoltenberg, a tenu, dimanche, à rassurer les investisseurs non résidents, en déclarant, au cours d'une conférence de presse à Bonn, que la réforme « ne changera absolument rien pour les étrangers », exclus de l'imposition à la source.

Le taux d'imposition unitaire de 10 % retenu par la coalition, qui devrait permettre des rentrées annuelles de 4 milliards de deutschemarks, a été fixé suffisamment bas pour « éviter les effets négatifs sur le marché des capitaux », a déclaré M. Stoltenberg à l'adresse des investisseurs ouest-allemands. L'imposition du capital en RFA sera encore inférieure à celle en vigueur dans beaucoup de pays ouest-européens, a-t-il estimé. Selon le ministre des finances, il s'agit d'un « pas important vers un système fiscal plus juste et plus simple ». Une hausse du déficit de l'Etat fédéral étant contraire à la philosophie de M. Stoltenberg, les dépenses publiques seront sévèrement comprimées. — (AFP.)

La lutte contre les escroqueries sur les aides communautaires s'intensifie en Europe

La lutte contre les escroqueries sur les diverses aides communautaires s'intensifie dans les différents pays européens. Dans trois d'entre eux en particulier, de nouveaux pas ont été effectués au cours des derniers jours.

Au Danemark, tout d'abord, après plus de quinze mois d'enquête et d'instruction, un premier verdict vient de tomber dans l'affaire du « carrousel » fromager. L'ancien directeur de la Société Toby Food, M. Treben Tobiasen, qui avait avoué avoir empoché 700 000 couronnes (environ 600 000 F) de subventions versées par les caisses de la CEE pour des ventes fictives de fromages danois à la Suède, a été condamné, la semaine dernière, à un an de prison ferme par le tribunal de Copenhague (dans la banlieue de Copenhague), nous signale notre correspondant Camille Olsen.

En Italie, on apprenait l'arrestation, vendredi 9 octobre, par la police économique (Guardia di Finanza) de treize personnes à travers tout le sud du pays sous l'accusation de fraude pour l'obtention de subventions communautaires aux excédents agricoles. Huit mois d'enquête ont permis à un magistrat d'Avezzano (Abruzzes) d'identifier un réseau de fraudeurs, tous reliés à la Société Comasco. Celle-ci recueillait les indemnités de la CEE destinées aux excédents de tomates, fruits et légumes.

Enfin, au Portugal, notre correspondant, José Rebelo, nous indique qu'un scandale vient d'éclater, à Lisbonne, à propos de l'utilisation de fonds communautaires destinés à l'organisation de cours de formation professionnelle. Reconnaissant l'existence de « signes de corruption », le gouvernement portugais a décidé, jeudi 8 octobre, d'ouvrir une enquête sur « toutes les actions et les services » financés à part égale par l'Etat portugais et par le Fonds social européen depuis janvier 1986.

FISCALITÉ

Au « Grand Jury RTL-« le Monde » »

M. Alphandéry se prononce pour une aide aux investissements

« Il faut utiliser les marges de manœuvre dont nous disposons pour revitaliser notre secteur productif. Confirmant l'intention des parlementaires baristes de voter le budget pour 1988 présenté par le gouvernement, M. Edmond Alphandéry, député UDF de Maine-et-Loire, a cependant décliné, à l'occasion du « Grand Jury RTL-« le Monde », le 11 octobre, une stratégie de développement économique et social qui diffère sensiblement de celle engagée par M. Edouard Balladur.

Proche de M. Raymond Barre, M. Alphandéry résume ainsi cette stratégie : « Premièrement, il faut assurer une décroissance des taux d'intérêt ; deuxièmement,

il faut aider les investisseurs, même par des incitations fiscales ; troisièmement, il faut faire un crédit d'impôt pour la formation professionnelle ; quatrièmement, il faut décharger les entreprises d'une partie des cotisations sociales qu'elles paient pour le financement de la politique familiale ».

Une telle politique permettrait, selon le député bariste, « de renverser la situation » en matière de chômage. A ce sujet, M. Alphandéry estime que « M. Philippe Seguin tient des propos trop faustiques ». A propos des camps de la Sécurité sociale, M. Alphandéry s'est déclaré « convaincu que les décisions seront prises avant l'élection présidentielle ».

EN BREF

● Le contentieux franco-canadien sur le pêche. — Le gouvernement canadien a décidé d'interdire le pêche aux chalutiers français dans les eaux territoriales canadiennes, alors que l'entrée dans les ports leur était déjà interdite. Cette décision fait suite à la rupture des négociations bilatérales, qui avaient commencé le 6 octobre à Ottawa.

● Grève chez Bull à Angers. — Les grévistes bloquent les accès de l'entreprise Bull à Angers (2 800 salariés) depuis une semaine. Des négociations entre la CGT, la CFDT, FO et la direction n'ont pas abouti. Les syndicats réclament une augmentation des salaires de 8 %, et la direction propose, en revanche, une prime d'intéressement de 2 000 F. Elle s'engageait en outre à négocier des plans de salaires et non des plafonds.

(Publicité)

Sans attendre 1992...

SHELL

la 1^{re} entreprise européenne

lance en France

«FIOUL QUALITÉ SHELL»

un fioul domestique qui se place déjà

parmi les meilleurs

EN EUROPE

grâce à ses

propriétés nouvelles



Du 5

RÉFLÉCHISSEZ : n'est-ce pas le moment
de devenir actionnaire du Groupe Suez?

317^F

Offre Publique de Vente.



*Les Stratèges
de l'Argent*

TÉLÉPHONEZ AU (16.1) 45 613 613 OU ÉCRIVEZ À SUEZ PRIVATISATION 1 RUE D'ASTORG 75008 PARIS. MINITEL 3615 SUEZ

Du 5 au 17 octobre, devenez actionnaire du Groupe Suez.

UNE NOTE D'INFORMATION (VISA CDB N° 87-214 DU 01 AO 87) EST TENUE GRATUITEMENT À LA DISPOSITION DU PUBLIC AUPRÈS DES ÉTABLISSEMENTS CHARGÉS DE LA VENTE DES ACTIONS

هكذا من الاميل

Economie

**« La démocratie se déshonore en oubliant les plus faibles »
déclare l'abbé Pierre dans un appel en faveur des sans-abri**

PONT-SAINT-ESPRIT (Gard)
de notre envoyée spéciale

1987 est « l'année internationale du logement des sans-abri » : ainsi en a décidé les Nations unies, car un être humain sur quatre n'a pas de logement décent, et cent millions de personnes n'ont pas de toit. En France, l'abbé Pierre a suscité à Pont-Saint-Espirit, du 9 au 11 octobre, les premières rencontres humanitaires internationales sur ce

thème, avec comme objectif de faire « se manifester résolument et tenacement la volonté politique de prendre les initiatives urgentes qui s'imposent pour que soient logés décemment en France les sans-abris ».

Pont-Saint-Esprit est une petite ville calme de neuf mille habitants. Heureuse, autant qu'on peut l'être. On s'y était mis en quatre pour accueillir celui qui, d'une voix étonnante pour sortir d'un corps aussi

faible, parle avec des mots simples d'aimer les autres. Cette fois, il ne finit pas que souffrir. Il finit fragile, au visage de Christ vieilli. Il accente le mot pas que la *démocratie se déchaîne en oubliant les plus faibles*. Et si les lois ne oublient, c'est qu'elles sont mauvaises : « Si dans une société les lois telles qu'elle sont faites ne permettent pas d'avoir une vie normale, la loi est devenue illégale. » Il sait que le logement n'est pas tout, que le chômage est « la tragédie la plus forte dans le temps actuel », mais il sait aussi que la perte d'un logement décent marginalise, cloïstère dans un tressaillant regard ceux qu'elle atteint.

Alors il crie, l'abbé Pierre. Il lance « l'appel de Pont-Saint-Espirit ». Il clame que le « droit au logement décent pour chaque famille, chaque personne, est un droit fondamental », qui doit être inscrit dans la charte des Nations-Unies et dans la Constitution de la France (1). Il crée une Fondation Abbé Pierre (2), qui aidera à construire ou à réhabiliter neuf mille logements par an pour les plus pau-

Le financement? L'Etat est les entreprises, l'assurance et plus des dons. L'Etat en versant un milliard de francs de l'argent des privatisations (puisque l'argent des petits épargnants, au lieu d'aller grossir les livrets « A » des caisses d'épargne, qui financent le logement social est allé à la construction de nouvelles entreprises d'nationalisées), mais il veut que les parlementaires lui fassent voir que « l'hémorragie de la honte, l'hémorragie morale est pire que la dette que peut avoir le pays ». L'Etat encore, en réservant à la construction des logements sociaux 10 à 15 % de son budget, mais aussi que l'Etat va vendre : en région parisienne cela ferait deux milliards potentiels. Les entreprises? En versant à la Fondation entre 3 % et 5 % de leurs dépenses de publicité : en 1987, cela ferait 1,5 milliard de francs. Les entreprises ont leur en donne tout à fait la possibilité.

L'Etat dépense chaque année 100 milliards de francs, le dixième du budget de l'Etat pour le logement. Et il existe en France des milliers de sans-abri : 200.000 per-

soixante, 200 000 familles? On ne
sait pas au juste.

Dans le même temps, il existe aussi des logements vacants : 7 % des logements du patrimoine HLM seraient vides, soit 200 000 logements. Il est vrai qu'un bon nombre ne sont pas en état, que d'autres sont situés dans des bassins d'emploi sinistrés.

Or on manque de place dans les centres d'hébergement (où l'accueil est momentané), comme dans les foyers d'insertion (où on prépare la famille, la personne isolée à reprendre sa place dans la société) tout simplement parce qu'on n'a pas de logement à offrir à ceux qui pourraient en sortir et payer un loyer même faible. Alors ils y restent. Une place dans un centre d'hébergement coûte 300 F par jour et par personne à la collectivité. Pour une famille avec trois enfants, cela fait 547 500 F par an, soit le prix d'un très bon salaire.

Sans même compter les coûts induits, difficiles à calculer, de la délinquance, de la drogue, de la maladie physique et mentale, de l'absence d'instruction et de formation des enfants qui accompagne inévitablement la marginalisation d'une famille, on arrive à cette constatation déprimante : un sans-abri coûte plus cher au contribuable s'il est sans domicile que si on lui bâtit un logement.

Parlementaires et hommes de gouvernement ne se sont pas bécotés à Pont-Saint-Esprit. Misé à part M. Gilbert Baumet, maire de la ville, sénateur (ex-PS, non-inscrit) et président du conseil général du Gard, qui invitait, on a pu voir M. M. J.-P. Delalande (RPR), J.-F. Michel (UDF), G. Kuster (RPR) et M^{me} Georgina Dufoux (ancien ministre, PS). Un groupe interparlementaire devrait se créer, pour soutenir la Fondation et ses objectifs. M. Méhaignerie, actuel ministre en charge du logement, avait, de son côté, délégué son directeur adjoint de la construction. Sans plus.

JOSÉE DOYÈRE

(1) Ce droit, qui était inscrit à l'article 1^{er} de la loi Quilliot, a disparu de la loi Méhaignerie.

(2) Libeller les chèques à l'ordre de la Fondation Abbé-Pierre, 2, avenue de la Liberté, 94220 Charenton-le-Pont.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

VALEURS DE FRANCE

Le 30 septembre 1987, la valeur liquidative de la SICAF « VALEURS DE FRANCE », société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 365,74 F (372,55 F le 15 septembre 1987).

A la même date, l'action de « VALEURS DE FRANCE » cotait 368 F (372 F le 15 septembre 1987).
L'actif de la SICAF était composé comme suit :

L'actif de la SICAF était composé comme suit :

- Obligations : 18,37 %
- Titres intermédiaires (1) : 20,02 %
- Actions : 40,76 %
- Titres non cotés : 8,55 %
- Disponibilités : 12,30 %

(1) Titres participatifs, certificats d'investissement, bons de souscription d'actions et d'obligations.

HERVET

Le Conseil d'Administration réuni le 23 septembre 1987, sous la présidence de Monsieur Jean-Baptiste PASCAL, a pris connaissance de l'activité et des résultats sociaux et consolidés pour le 1^{er} semestre 1987.

Au cours de ce semestre, les dépôts ont évolué de manière régulière et soutenue, +12% en moyenne semestrielle (comparée à la même période de l'exercice précédent) et +10,2% pour le groupe. Les crédits distribués à la clientèle sont en augmentation de 6,5% en moyenne semestrielle (+8,4% pour le groupe); la tendance à la progression des emplois se confirme si l'on examine les évolutions mensuelles: ainsi à fin juin 1987 comparé à fin juin 1986, le progressif de +9,6% au niveau de la banque et de +13% pour le groupe.

Au 30 juin 1987, le Produit Net Bancaire de la Banque atteint 270 MF, en progression de 5% par rapport à la moitié du produit net bancaire de l'exercice 1986. Le résultat social de la seule Banque Hervet, en retenant les dividendes des filiales encaissés au cours du 1^{er} semestre qu'à hauteur de 50%, s'établit à 32,3 MF (+14,7%).

Pour le groupe, le résultat net consolidé du 1^{er} semestre est de 40,1 MF (+9,8%).

Enfin, le Président a rendu compte de l'activité désormais opérationnelle de SOFIMURS, société de crédit-bail immobilier, et de la Sica "VALEURS NOUVELLES" présidée par Monsieur Alain COTTA.

Bâissez votre portefeuille avec SAE

Ce sont des entrepreneurs. Ils musclent votre capital.

- Premier constructeur de bâtiments en France.
- 14^e Groupe de constructeurs aux Etats-Unis.
- Un des cinq majors du BTP en Australie.

SAE

2,5 milliards de francs

Augmentation de capital

20 milliards de francs

- Prix d'émission : 1.000 francs.
- Montant global : 725,4 millions de francs.
- Jouissance : 1^{er} janvier 1987.
- Droit préférentiel de souscription :
UNE action nouvelle pour QUATRE actions détenues.
- Période de souscription :
du 5 octobre au 26 octobre 1987
inclus.

Au cours des cinq dernières années, le Groupe SAE a réalisé une croissance moyenne annuelle de + de 20 % et dégagé une rentabilité des capitaux propres toujours supérieure à 20 %.

Son chiffre d'affaires consolidé 1987 s'élèvera à environ 20 milliards de francs hors taxes. Il possède aujourd'hui l'un des carnets de commandes les plus fournis de la profession, représentant plus de 26 milliards de francs hors taxes.

Une note d'information qui a obtenu le visa 87-212 en date du 9 juin 1987 de la Commission des Opérations de Bourse est disponible, sans frais, auprès des établissements chargés de recevoir les souscriptions et au Siège Social de la Société 32, avenue de New York, 75118 Paris. BALD du 28 septembre 1987.

SAE Société Auxiliaire d'Entreprises

Evolution du chiffre d'affaires consolidé

| Year | Percentage of population aged 65 and over |
|------|---|
| 1976 | 11.5 |
| 1977 | 11.8 |
| 1978 | 12.1 |
| 1979 | 12.4 |
| 1980 | 12.7 |
| 1981 | 13.0 |
| 1982 | 13.2 |
| 1983 | 13.4 |
| 1984 | 13.5 |
| 1985 | 13.5 |

Le Monde

ECONOMIE

PRÉCARITÉ SOCIALE

Un salarié sur cinq n'a pas un emploi « normal »

Pour la plupart des jeunes, le passage quasi automatique de l'école à un travail stable relève du mythe.

DIX à vingt pour cent, selon les estimations, des salariés n'ont pas un emploi normal, c'est-à-dire à temps plein et à durée indéterminée. Les « formes particulières d'emploi », comme on les appelle faute de mieux, ne cessent de croître depuis la crise. Nouvelles pour la plupart, ces situations sont encore minoritaires, mais elles sont en train de modifier fondamentalement le marché du travail. Progressivement, la précarité gagne du terrain, comme l'a fait ressortir une communication devant la Conférence internationale des statisticiens, en juin 1987 à Paris, de M. Claude Thélot, chef de la division « emploi » de l'INSEE.

Un salarié sur cinq ne dispose pas d'un emploi normal à temps plein et sans limitation contractuelle de durée. Mais un salarié sur dix seulement est dans le même cas si l'on admet que le travail à temps partiel peut être choisi, et non subi. Selon les définitions, de 1,7 million à 3,4 millions de personnes connaissent d'ores et déjà l'emploi précaire.

Dans le même temps, la chute de l'emploi normal est constante. Le nombre des salariés « à temps complet, sans recherche d'un autre emploi et sans limitation de durée » tombe d'environ 220 000 par an. Il était de 18,3 millions en mars 1982 ; il est revenu à 17,4 millions en mars 1986.

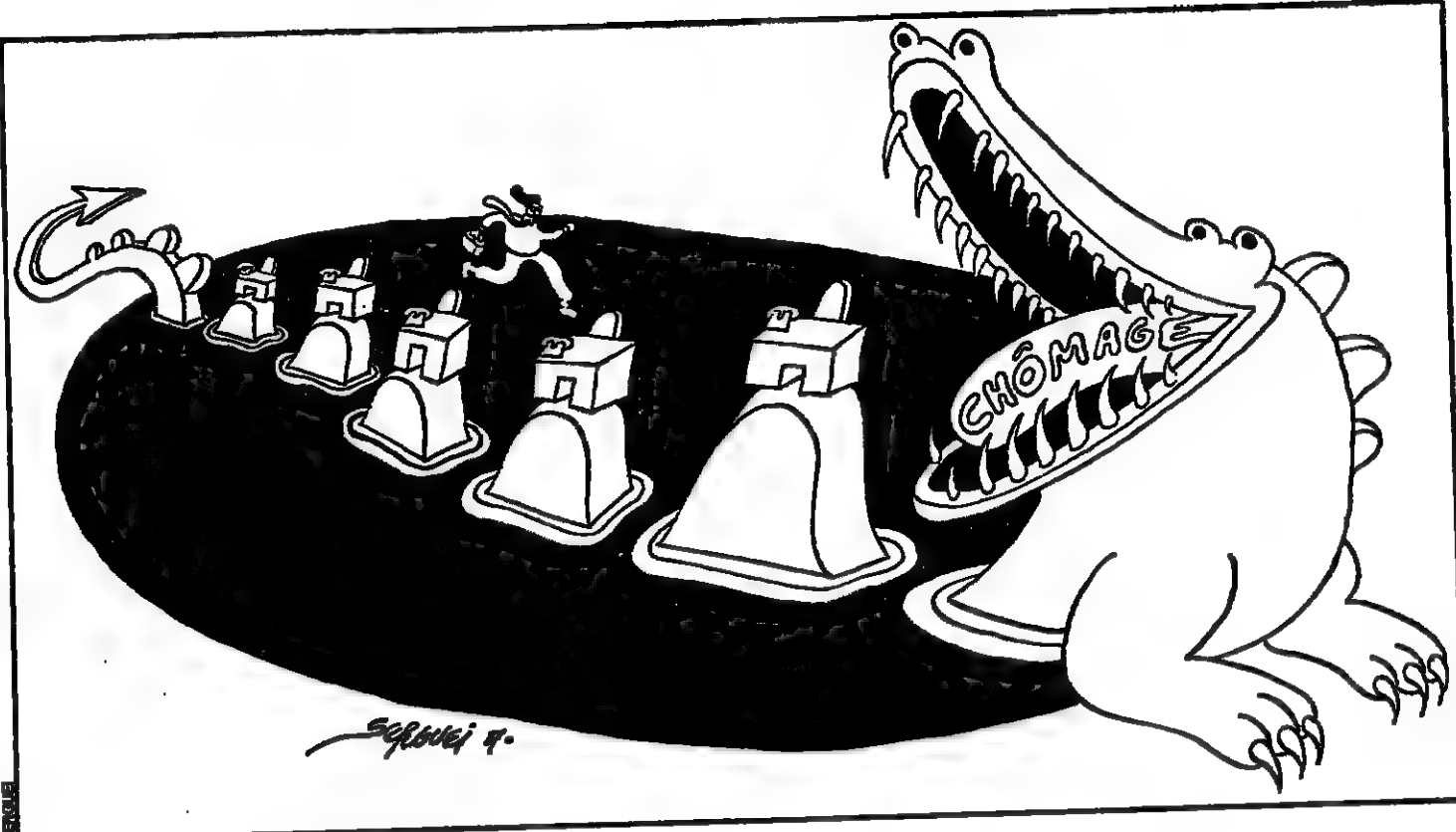
Quels sont donc ces emplois hors norme ? M. Thélot distingue

une première catégorie, indiscutable, réunissant, à travers les différentes formules institutionnelles, 1 million de personnes en mars 1986. On y trouve l'apprentissage, l'intérim et les contrats de travail à durée déterminée — en augmentation depuis une dizaine d'années, — les travaux d'utilité collective (TUC), les dispositifs de formation en alternance et tous les types de stages — apparus plus récemment et en forte croissance.

Aux confins du traitement social

Ce grand groupe ne rassemble que 4,6 % des actifs occupés et 5,5 % des salariés, « mais il augmente rapidement depuis quatre ans ». Aux confins du traitement social, il s'est encore développé sous M. Philippe Seguin. Modeste en stock d'emplois, il a une grande importance dans les mouvements d'embauche et de renvoi, au point que 70 % des recrutements de 1986 dans les entreprises de plus de 50 salariés se sont faits avec un contrat à durée déterminée et que la moitié des sorties « ont concerné un salarié qui avait ce type de contrat ».

Vient ensuite des catégories plus délicates à observer. Il y a les 250 000 personnes qui, en mars 1986, étaient en situation de sous-emploi. Elles travaillent moins que la norme ou que d'habitude



« pour des motifs précis » et surtout déclarent chercher un autre emploi à temps complet. Il y a les 200 000 personnes qui cherchent un autre emploi parce que leur est un emploi d'attente ou se trouve menacé. Leur contrat risque d'être rompu et le salarié comme l'employeur le jugeant provisoire.

Il y a encore les 650 000 personnes dont la recherche d'un autre emploi est « signe d'une certaine insatisfaction, d'une certaine inadéquation », même si la situation des membres de ce

groupe est par nature difficile à apprécier. Ils constituent un « cas limite », reconnaît M. Thélot, qu'on « les inclue dans les formes particulières d'emploi ou qu'on les regroupe avec la norme ».

Enfin, autre cas limite, une dernière catégorie est composée des 2 millions de personnes qui occupent un emploi à temps partiel sans déclarer vouloir en changer. Sont dans une situation intermédiaire les 15 % qui travaillent moins de quinze heures par semaine et les 65 % qui travaillent

entre quinze et vingt-neuf heures. Si, comme le montre l'étude, tout incite à penser que ce mode de travail est plus choisi que subi, la décision du salarié est rarement autonome. Elle peut être aussi influencée par la situation générale du marché du travail.

Chez les moins de vingt-cinq ans surtout

Les travaux de M. Thélot montrent que les formes institutionnelles d'emploi hors norme se concentrent sur les moins de vingt-cinq ans (l'ensemble des apprentis, trois stagiaires sur quatre, la moitié des salariés à contrat à durée déterminée). À l'inverse, le sous-emploi comme les autres catégories, dont le temps partiel, s'adressent aux adultes.

Les employés de commerce, les personnels de service et les ouvriers non qualifiés sont davantage « précarisés » que les employés de bureau, les agents de maîtrise, les techniciens et les cadres. Deux tiers des jeunes filles employées de commerce ont un emploi de forme particulière. C'est parmi les ouvriers non qualifiés que la part des emplois temporaires est la plus élevée.

M. Thélot en déduit des pratiques typées selon la catégorie de l'entreprise.

● **Le tertiaire mobile** : les commerces, les services rendus aux entreprises ou aux particuliers, les hôtels, cafés, restaurants ont recours à toutes les formules, et seulement 69 % des emplois y

sont normaux. Dans les hôtels, cafés, restaurants, les salariés à temps complet et à contrat à durée indéterminée sont relativement peu nombreux (une femme sur deux et deux hommes sur trois).

● **Le tertiaire à statut** : les télécommunications, la santé, les institutions financières, les administrations centrales et locales et les associations utilisent beaucoup les stages, dont les TUC, avec une préférence pour le travail à temps partiel pour les femmes.

● **Les industries légères** : l'agro-alimentaire, le BTP (bâtiment et travaux publics), l'agriculture se sont fait une spécialité de l'apprentissage, notamment pour les hommes.

● **Les industries lourdes**, enfin (biens intermédiaires, biens d'équipement, automobile, énergie, transports), emploient l'intérim et le contrat de travail à durée déterminée, principalement pour les jeunes. Mais les entreprises lourdes sont aussi celles qui ont le plus fort pourcentage de salariés normaux (90 % des effectifs).

Ainsi, en se basant sur l'ensemble des secteurs, on peut dire que « plus les établissements sont grands, plus la part des emplois normaux est importante ». Le rapport est exactement inverse pour les petits établissements et les activités de services du tertiaire.

ALAIN LEBEAUME.

(Lire la suite page 42.)

LE DOLLAR, LE YEN, LE MARK ET LES AUTRES

Un interrègne monétaire

L'or ne retrouvera pas son ancien statut et l'ECU bute sur des difficultés politiques.

PAR CHRISTIAN DE BOISSIEU (*)

FACE à l'extension de l'incertitude (déséquilibres américains persistants, dette internationale, réurgence de l'inflation, surtout aux États-Unis...), la recherche de points fixes auxquels ancrer les politiques économiques, mais aussi les anticipations, est assez naturelle. Vu l'instabilité des taux d'intérêt et des agrégats monétaires, renforcée par l'innovation financière et l'ouverture des frontières, une attention croissante se porte sur les taux de change. Les partisans des « zones cibles » (*target zones*) pour les principaux taux de change ont réussi avec une certaine habileté à faire reconnaître, par les accords du Plaza, puis ceux du Louvre et lors de la récente assemblée du FMI et de la Banque mondiale, la légitimité de leur cause.

L'exigence affichée d'une moindre instabilité des changes se double depuis près de deux ans de la recherche d'« indicateurs objectifs », permettant à la fois de repérer les divergences, d'imputer les responsabilités et de corriger des asymétries trop criantes. La nouvelle initiative Baker, qui vise à introduire l'or, à côté d'autres matières premières, dans un indice avancé des pressions inflationnistes, sans pour autant renoncer à la recherche d'indicateurs et de « points fixes » au moment où l'inflation menace de nouveau.

Il serait prématuré de tirer de l'expérience de ces derniers mois la conclusion que la formule des « zones cibles » fonctionne correctement et que l'on a, par cette voie, recollé certains éléments du puzzle monétaire international. Certes, le dollar a plutôt bien résisté aux mauvaises nouvelles sur le déficit commercial américain. Mais au-delà de l'influence exercée sur les opérateurs par le

côté théâtral des réunions au sommet et par l'affichage d'une coordination plus étendue, les freins à la baisse du dollar ne tiennent-ils pas à l'absence d'une véritable monnaie de substitution au billet vert ?

Les interventions des banques centrales sont susceptibles d'impressionner à court terme le marché, surtout si elles sont coordonnées. Elles ne pourraient durablement s'opposer à une lame de fond. Le vrai test de la crédibilité des « zones cibles » reste à faire.

Un cruel dilemme

A supposer que l'on parvienne à réduire l'instabilité des taux de change entre le dollar, le yen, le deutschemark et quelques autres monnaies, il faudra tirer la leçon du *cruel dilemme* auquel est désormais confronté le SME (système monétaire européen). Il est impossible d'avoir en même temps des changes fixes (ou du moins stabilisés), une parfaite mobilité des capitaux, et des politiques nationales autonomes. Puisque, au maximum, deux de ces termes sont compatibles, il faut faire un choix.

Durant la première phase du régime de Bretton-Woods (1), c'est-à-dire jusqu'au retour à la convertibilité externe (1958), la mobilité des capitaux a été sacrifiée. Par la suite, dans les années 60, ont été pratiqués de trop rares changements de parités. Devant

l'extension de la mobilité des capitaux et les limites de la concertation internationale, il a fallu passer aux changes flottants (1973). Il s'agit aujourd'hui de refaire une partie du chemin inverse dans un contexte plus délicat, étant donné la globalisation des marchés financiers et le volume des capitaux en jeu. Face au dilemme précédent, plusieurs solutions sont concevables.

Une option est de remettre en cause la libéralisation financière. Dans l'espace européen, c'est la voie récemment empruntée par l'Italie, qui a préféré une *réajustement* des mouvements de capitaux et du volume de crédit à un nouveau réajustement des parités. L'exemple italien confirme que la progression vers l'horizon 1992 ne se fera pas de manière linéaire, et qu'il faut s'attendre à de nombreux à-coups.

Mais l'option la plus favorable est sans doute l'abandon d'une certaine autonomie des politiques nationales grâce à des procédures de coordination, encore que, d'après certaines études, il ne faille pas exagérer les avantages à en escompter pour la croissance réelle et l'emploi. La coordination, mot clef du discours économique actuel, prend aujourd'hui une telle dimension incantatoire qu'on hésite à l'employer pour rendre compte des progrès intervenus dans l'échange d'informations à l'intérieur du groupe des Sept et dans le choix d'une batte-

(*) Professeur à l'université Paris-I (Panthéon-Sorbonne).

rie d'indicateurs, assez vaste pour contenir les uns et les autres (croissance réelle, solde budgétaire, balance courante, taux d'intérêt, taux de change, etc.), mais dont la portée reste à préciser.

En fait, la coordination requise est plus exigeante. Elle ne se confond pas avec la convergence des performances parce qu'elle nécessite, à certains moments, des compensations entre les impulsions et les actions de freinage. Elle ne peut se réduire à une plus grande cohérence des politiques monétaires nationales, mais doit s'étendre aux autres domaines (budgétaire, fiscal, etc.) : une coordination trop partielle risque de détériorer la situation au lieu de l'améliorer.

La coordination n'élimine pas les asymétries entre monnaies et entre pays. Elle les réduit parfois et les rend surtout plus supportables. Il est dans la nature des changes fixes de renforcer certaines asymétries. Comme si le maintien d'une zone de fixité des changes exigeait l'affirmation d'une domination. La RFA joue dans le SME un rôle proche, à certains égards, de celui des États-Unis sous Bretton-Woods : c'est aux autres banques centrales de faire respecter les parités, le pays référence voulant éviter, sous l'argument d'une crainte de surdétermination du système, de trop lier les variations de sa masse monétaire aux mouvements de capitaux (la position des autorités monétaires allemandes est assez claire à ce sujet).

(Lire la suite page 44.)

(1) C'est à Bretton-Woods (New-Hampshire) que furent jetées, en 1944, les bases d'un accord monétaire fondé sur la convertibilité des monnaies en or et qui prévalut jusqu'en 1971.

PANORAMA DE L'ECONOMIE FRANÇAISE

Rémy ARNAUD

Actualisation annuelle des données économiques et sociales françaises

L'édition 87-88 vient de paraître - 85 F -

"Il y a là tout ce qu'il faut savoir..."

Le Monde

"Il faut souligner l'atout premier de cet ouvrage : clair et agréable à lire, il est actuel !"

La Tribune de l'Economie

Dunod

POUR ALLER PLUS LOIN

سكزا من الامل

POINT DE VUE

CEE : à bas les guerres de religion

par NICOLE FONTAINE (*)

La Commission des Communautés européennes soumet actuellement au Parlement européen une proposition de directive hautement sensible dont l'objet est de permettre la fusion transfrontalière de sociétés anonymes. Son adoption sera un révélateur de la capacité des gouvernements et des partenaires sociaux à préparer l'échéance de 1992.

Certes, son opportunité répond à des nécessités de droit et de fait : elle découle logiquement du principe communautaire de libre circulation des capitaux ; elle s'impose pour favoriser la constitution de groupes européens performants face à la concurrence américaine ou japonaise. En outre, plusieurs directives ont déjà rapproché les législations internes des États membres relatives aux sociétés, et facilité ainsi des coopérations communautaires.

Mais la fusion transfrontalière va plus loin que la prise de participation ou la création d'un groupe coté par une société de participation financière : elle implique la disparition de la société absorbée, le transfert de son patrimoine, l'échange des actions. Elle se heurte dès lors à des peurs ou à des rigidités, voire à des dogmes qui ne sauraient échapper au débat politique.

Une alternative simple

Quel gouvernement ne redoute de perdre le contrôle économique de secteurs considérés comme vitaux pour son pays, ou d'avoir à gérer les conséquences sociales de restructurations, peut-être rationnelles ou inéluctables, mais imposées de l'extérieur par la direction étrangère d'intérêts privés ? Face aux crises, la tentation est fréquente de différer l'échéance des mesures draconiennes et de leur préférer une assistance artificielle aux entreprises en difficulté.

Toutefois, la loi économique finit toujours par s'imposer et l'Europe est aujourd'hui devant une alternative simple : accepter le risque d'une compétition interne régulée ou se condamner à coup sûr à perdre la bataille de la concurrence internationale et à supporter des effets sociaux à la fois brutaux et permanents.

Aussi est-ce une autre difficulté que celle des peurs, qui risque de bloquer l'adoption de la directive : c'est celle des rigidités sociales. Elle

porte sur le droit des salariés, reconnu inégalement dans les États membres, à participer aux organes directeurs des sociétés anonymes : en RFA, la loi impose des règles inspirées d'un principe de cooptation ; à l'opposé, en Grande-Bretagne, l'approche est radicalement différente : c'est la négociation qui prévaut, la loi n'intervenant qu'en dernier ressort. Le problème posé ne peut pas être écarté, puisque à l'issue de la fusion, la société absorbée n'existe plus et que la composition de l'organe directeur de la société absorbante est soumise à la loi de l'État dont celle-ci relève.

Dans les pays où les règles de participation sont plus avancées, certains redoutent que des sociétés ne cherchent, dans la fusion transfrontalière, le moyen d'échapper à une contrainte. Vouloir imposer à tous une loi communautaire maximaliste provoquerait le refus des États qui maintiennent une séparation rigide entre le capital et le travail ou privilégient la libre négociation entre les partenaires sociaux. Opter pour une solution moyenne de compromis restera toujours, pour certains, un retour sur des droits sociaux devenus intouchables, lors même qu'ils sont plus symboliques que réels.

Depuis plus de quatre ans, cette même difficulté gêne l'adoption de la cinquième directive visant à l'harmonisation des structures des sociétés, en dépit de la pluralité des options admises en matière de participation des salariés. Si l'on veut éviter un nouvel enlisement, une négociation à l'échelle communautaire entre les partenaires sociaux s'impose, car la décision attendue des responsables politiques présuppose un consensus suffisant dans un domaine social sensible.

Une telle négociation est urgente et se révèle de plus en plus nécessaire : quand on sait que la Commission des Communautés européennes, dans son Livre blanc de 1985, avait déjà recensé une liste de plus de trois cent vingt directives dont l'adoption était requise pour 1992 (une par semaine !), chacun doit prendre conscience que l'Europe, affrontée à une crise de l'emploi qui frappe plus de dix millions de travailleurs européens, n'a plus le temps de se payer le luxe de guerres de religion et doit se donner les moyens de retrouver le progrès économique et social.

(*) Député au Parlement européen.

AVIS D'APPEL D'OFFRES (A6)

- Objet**
La GECAMINES-Exploitation lance un appel d'offres international pour la réalisation « clé en main » d'un projet initialisé « SEM - Assinman » par Trolley de Bous de 150 tonnes.
- Description**
Le financement du projet est assuré par la Banque Africaine de Développement (BAD).
Le lot, indivisible, comprend l'étude, la fourniture, le transport, le montage partiel et la mise en service, en bref toutes les prestations nécessaires pour installer et mettre en exploitation, sur une rampe réalisée par la GECAMINES-EXPLOITATION, un système comprenant :
a) 2 000 mètres utiles de ligne Trolley, en sections découpées de 500 mètres de longueur, chaque section pouvant alimenter simultanément deux bennes minières de 150 tonnes de capacité. Il est à noter que le montage de ligne couvrant dans le lot se porte que 100 mètres utiles. La GECAMINES-EXPLOITATION se chargera elle-même de monter le solide.
b) La transformation et l'équipement complet de quatre bennes « Diesel électrique » existantes, récentes pour permettre à celles-ci d'opérer indifféremment en mode « Trolley », ou elles puiseront leur énergie sur le réseau électrique, ou en mode « Diesel » autonome.
c) Une option, une sous-station motrice capable, à partir d'un réseau C.A. 15 kV, d'alimenter, en deux sections de 500 mètres, 1 000 mètres utiles de ligne Trolley sous 1200 V.C.C. Le lot comprend également le transport du personnel de la GECAMINES-Exploitation à la maintenance et à l'exploitation de l'installation.
L'installation faisant l'objet de l'appel d'offres sera implantée dans le prolongement d'un système déjà mis en service en 1986 et devra donc nécessairement être compatible avec ce dernier.
- Éligibilité**
L'appel d'offres est ouvert aux entreprises ressortissant des pays membres de la BAD ou des pays participant au FOND DE DÉVELOPPEMENT (FAD).
- Qualification des soumissionnaires**
L'appel d'offres s'adresse exclusivement aux candidats qui remplissent les conditions suivantes :
- Avoir, au cours des dix dernières années, réalisé, à la satisfaction du client et en qualité d'entrepreneur général, l'exécution complète d'un projet significatif d'assistance par trolley de bennes minières « Diesel électrique » de forte capacité (minimum 100 tonnes), dans une mine à ciel ouvert. Par projet significatif, il faut entendre un projet comportant au minimum :
- 1 000 mètres utiles de lignes Trolley ;
- Une ou plusieurs sous-stations motrices ;
- L'équipement « Trolley » complet de dix bennes.
- Avoir participé régulièrement et récemment à des réalisations dans le domaine des systèmes d'assistance par trolley de bennes minières de forte capacité.
Une offre qui ne présenterait pas les références suffisantes permettant à la GECAMINES-EXPLOITATION de s'assurer et de vérifier que le soumissionnaire remplit effectivement ces conditions sera écartée d'office.
- Détails**
Le dossier d'appel d'offres pourra être obtenu, à partir du 15 octobre 1987, contre paiement de 50 000 francs, ou 600 USD, ou 25 000 BEF par chèque bancaire aux adresses suivantes :
- GECAMINES-Exploitation - Secrétaire général - Bureau contrats - BP 450, Lubumbashi - République du Zaïre.
Téléphone 22-51-30/41-996. Téléc. 41034. Téléc. 22-36-53.
- GECAMINES-Exploitation - BP - 8714 - Kinshasa - République du Zaïre.
Téléphone 22-23-38. Téléc. 21-207. Téléc. 22-36-53.
- GECAMINES-Exploitation, 15, rue de la Loi, boîte 051 - 1040 Bruxelles - Belgique.
Téléphone 230 0077. Téléc. 23575. Téléc. 230 6694.
- Délais et modalités des offres**
Les offres seront remises sous double enveloppe cachetée contre accusé de réception, au Bureau Contrats du Secrétaire général de la GECAMINES-Exploitation, avant le 16 décembre 1987 à 9 heures (heure locale).
L'ouverture des offres aura lieu en séance publique le 16 décembre 1987 à 10 heures (heure locale), salle Mumbumba, avenue du Parc, zone de Lubumbashi.
- Conditions de soumission**
Le soumissionnaire joindra obligatoirement à son offre un chèque bancaire provisionné, d'un montant égal à 2 % du montant de la soumission en USD, ou l'équivalent exprimé dans une devise librement convertible.
- Visite des sites**
Une visite unique du site, d'une durée de deux jours, sera organisée pour les soumissionnaires le 2 novembre 1987.
La liste des participants à cette visite devra être communiquée par écrit à la GECAMINES-Exploitation à Lubumbashi ou à Bruxelles, pour le 28 octobre 1987, au plus tard.

La pétrochimie contrôlée par le Koweït

L'offensive de l'émirat inquiète les deux grandes centrales syndicales espagnoles.

LES Koweïtiens prennent pied en Espagne. C'est une offensive spectaculaire que vient de lancer du sud des Pyrénées le Koweït Investment Office (KIO), l'institution publique chargée de faire fructifier les revenus de la manne pétrolière en orientant les investissements de l'émirat à l'étranger.

L'intérêt du KIO pour l'Espagne est relativement récent. C'est en 1983 que cet organisme y a investi, pour la première fois, en achetant une propriété agricole de 10 000 hectares près de Cadix. L'année suivante, le KIO prenait une participation de 30 % dans la chaîne hôtelière Hotasa appartenant à l'ancien holding espagnol Rumasa, qui fut nationalisée pour gestion frauduleuse, puis reprise par le gouvernement socialiste.

L'entrée de Madrid dans la CEE ainsi que le « boom » spectaculaire enregistré par la Bourse espagnole à partir de 1986 amenèrent les investisseurs koweïtiens à s'intéresser de plus près à ce marché prometteur. Désormais, le KIO allait orienter ses investissements vers deux secteurs-clés : celui des banques et celui du pétrole. En septembre 1986, il devenait propriétaire de 4,9 % du capital de la Banque centrale, le plus grand groupe pétrochimique espagnol. Cette compagnie, dont les activités s'étendent du raffinage du pétrole à la fabrication d'explosifs en passant par les engrais et les mines, se trouvait encore, cinq ans plus tôt, en virtuel état de cessation de paiements. Un spectaculaire redressement l'a fait passer d'un résultat d'exploitation négatif de 41 milliards de pesetas en 1982 à un excédent de 3 milliards en 1986.

La pénétration croissante du KIO au sein du système financier espagnol a commencé alors à provoquer quelques remous. Le gou-

verneur de la Banque d'Espagne, M. Mariano Rubio, a affirmé qu'il ne tolérerait pas les tentatives camouflées de prises de contrôle de grandes banques nationales par des investisseurs étrangers à l'insu des autorités monétaires. Mais il est bien vite apparu qu'il ne s'agissait là, de la part des Koweïtiens, que d'une stratégie complémentaire, leur principal objectif étant de contrôler le secteur espagnol de la pétrochimie.

Tentatives camouflées

Le 24 juillet dernier, on apprenait dans les milieux boursiers que Thorras Hostench venait d'acheter 4,5 % des actions de la Banque de Biscaye (la cinquième en importance du pays), 1,5 % des actions de la Banque centrale (qui s'ajoutaient aux 4,9 % antérieurs), ainsi que 15 % de celles d'Explosivos Rio Tinto, le plus grand groupe pétrochimique espagnol. Cette compagnie, dont les activités s'étendent du raffinage du pétrole à la fabrication d'explosifs en passant par les engrais et les mines, se trouvait encore, cinq ans plus tôt, en virtuel état de cessation de paiements. Un spectaculaire redressement l'a fait passer d'un résultat d'exploitation négatif de 41 milliards de pesetas en 1982 à un excédent de 3 milliards en 1986.

La pénétration croissante du KIO au sein du système financier espagnol a commencé alors à provoquer quelques remous. Le gou-

verneur de la Banque d'Espagne, M. Mariano Rubio, a affirmé qu'il ne tolérerait pas les tentatives camouflées de prises de contrôle de grandes banques nationales par des investisseurs étrangers à l'insu des autorités monétaires. Mais il est bien vite apparu qu'il ne s'agissait là, de la part des Koweïtiens, que d'une stratégie complémentaire, leur principal objectif étant de contrôler le secteur espagnol de la pétrochimie.

Le 27 août 1987, en effet, on a appris que Thorras Hostench avait acheté 9 % des actions du groupe Cros, la seconde entreprise chimique du pays (non compris les filiales de compagnies étrangères) après Explosivos Rio Tinto. Dans les jours suivants, les révélations se sont multipliées sur la véritable implantation koweïtienne dans le secteur : par le biais d'investisseurs « amis », le KIO contrôle en fait, directement ou indirectement, 47 % du capital d'Explosivos Rio Tinto et 24 % au moins de celui de Cros. Son objectif est clair : former un grand groupe pétrochimique qui domine non seulement le marché espagnol mais soit également à même de lutter avec les « grands » européens du secteur.

La spectaculaire opération du KIO a certes provoqué certaines réticences. Ainsi, les deux grandes centrales syndicales espagnoles se sont inquiétées qu'un secteur d'une telle importance soit dorénavant contrôlé par un groupe étranger. Cette critique a égale-

ment été formulée par le président d'Explosivos Rio Tinto, M. José María Escondrillas, qui se sent écarté au profit de « nouveaux venus » koweïtiens, au moment où le redressement de l'entreprise commençait à porter ses fruits.

Toutefois, les réticences de M. Escondrillas — qui pourrait démissionner de son poste — ne semblent partagées que par une minorité au sein de l'administration espagnole. Pour convaincre leurs interlocuteurs, les Koweïtiens se sont engagés à financer une forte augmentation du capital de Cros (qui sera ainsi multiplié par deux), et à acquiescer sans délai les nombreuses dettes accumulées par Explosivos Rio Tinto.

Apparemment, le gouvernement de Madrid a ainsi été convaincu de donner son feu vert au Koweït. Cette injection massive de capitaux devrait permettre la renaissance d'un secteur longtemps en difficulté et dont la reconversion se heurte à de multiples obstacles financiers. L'apport koweïtien assurera notamment la viabilité du plan de reconversion du secteur des engrais, l'une des principales lignes de production d'Explosivos Rio Tinto et de Cros, qui formeront, à parts égales, une nouvelle compagnie exclusivement consacrée à cette activité.

Reste que l'Espagne renonce ainsi au contrôle d'un secteur dont l'importance stratégique est indéniable. Il s'agit là d'une rude initiation pour ce pays qui vient à peine de s'ouvrir, après des décennies d'isolement, à la pratique de la libre circulation des capitaux.

De Madrid, THIERRY MALINIAK.

PRÉCARITÉ SOCIALE

Un salarié sur cinq...

(Suite de la page 41.)

Encore minoritaire, l'emploi de type particulier modifie la structure du marché du travail. La norme change, et le travail à temps plein, durable, n'est plus la valeur de référence unique, remplacée dans le meilleur des cas par la montée du travail à temps partiel. Alimentées par les moins de vingt-cinq ans, les formes « institutionnelles » jouent le rôle de substitut au chômage. Elles deviennent tout un point de passage obligé vers le statut de salarié normal, soit, et c'est plus grave, « un maillon d'une chaîne comportant chômage récurrent et rotation rapide sur des emplois très courts ».

Désormais, le transfert quasi automatique de l'école à l'emploi stable relève du mythe, pour la plupart des jeunes. Le risque existe d'un « cercle vicieux ou infernal » où la multiplication des périodes de chômage conduit progressivement vers l'exclusion ou la marginalisation, l'emploi « normal » devenant inaccessible. Cela constitue une menace grave pour l'équilibre d'une société, surtout si 20 % de sa population salariée vit déjà sous cette menace.

ALAIN LEBEAUE.

A défaut du chômage

Q'ADVIEN-IL, avec le temps, des salariés en situation précaire ou qui pratiquent l'une des formes particulières d'emploi ? Leur position est-elle provisoire ou définitive ? Conduisent-ils vers le chômage ou vers un statut stable ?

Les formes « institutionnelles » s'apparenteraient à des « sas » débouchant vers un emploi normal, tandis que le temps partiel « choisi » correspondrait à un emploi durable. En cas d'échec, l'emploi « précaire » serait un substitut au chômage alors que le temps partiel prédisposerait plutôt au retour au statut d'inscrit, surtout pour les femmes travaillant moins de quinze heures par semaine.

En fait, des mouvements complexes paraissent se produire que « les formes particu-

lières d'emploi » amplifient. On constate des passages incessants entre l'emploi « précaire » et le chômage, surtout pour les jeunes, conduisant à une segmentation du marché du travail entre ceux qui sont vite stabilisés et ceux qui sont entraînés vers ce que les spécialistes appellent le chômage « récurrent ».

Ainsi, le chômage des jeunes hommes (19 %) reste constant entre la sortie de l'école et les trois ou quatre années qui suivent. Mais, de 17 % de jeunes ayant un emploi stable, on passe aussi progressivement à 59 % — signe d'une intégration pour certains —, si on se réfère au parcours effectué entre 1982 et 1986 par les moins de vingt-cinq ans sortis du système scolaire.

Sur un an, de 1985 à 1986, on note encore de profondes dif-

férences, selon les groupes employés, sous des formes particulières. La moitié de ces personnes n'étaient plus dans cette situation un an après. La moitié des apprentis et des actifs à temps partiel « choisis » le sont encore un an plus tard. Ceux dont l'emploi était menacé ou occupé en attente d'une insertion durable ont changé de statut.

Hormis pour l'apprentissage et pour le temps partiel, ces formes particulières d'emploi ont été suivies d'un emploi stable et, plus souvent, de chômage, pour les stagiaires, les intérimaires, les personnes en « sous-emploi », en emploi d'attente ou menacé et les titulaires de contrats à durée déterminée. Selon M. Thelot, « le risque d'être chômeur un an après est élevé ».

87 Entrons chez PARIBAS avec NIVARD, FLORNOY Agents de Change 20, boulevard Montmartre, 75009 PARIS (1) 42.46.82.82

세계로 날자

1987 Sup de Commerce et Université internationale par les universités de la région de la Méditerranée occidentale et du sud de l'Europe. Ces universités sont : Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de Strasbourg, Université de Nancy, Université de Metz, Université de Reims, Université de Caen, Université de Rennes, Université de Nantes, Université de Angers, Université de Orléans, Université de Tours, Université de Poitiers, Université de La Rochelle, Université de Montpellier, Université de Bordeaux, Université de Clermont-Ferrand, Université de Limoges, Université de Poitiers, Université de Saint-Etienne, Université de Valenciennes, Université de Lille, Université de

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

XAVIER GREFFE

Politique économique. Programmes, instruments, perspectives.

Nous sommes sans doute en présence du traité d'économie proprement politique le plus poussé, le plus réfléchi, à tout le moins en langue française, tant ses vues semblent propres non seulement à expliquer, mais à suggérer.

Une première partie porte sur les « représentations » (terme contestable) de la politique économique : analyses marxistes ou se disant telles, selon le modèle de Kalecki, combattues par de plus classiques, toujours anglo-saxonnes. Il est loin le temps où les économistes français ne connaissent ni l'anglais ni le langage mathématique. Nous sommes ici plutôt à l'opposé, dans l'ignorance de François Perroux, de Maurice Allais et des non-anglo-saxons, exception faite pour le déjà lointain Frédéric von Hayek.

Le passage le plus attirant, sinon le plus convaincant, de la deuxième partie porte sur l'emploi, selon les notions classiques de chômage naturel, frictionnel, structurel, et l'inévitable Philippe. Regrettons, une fois de plus, de ne pas trouver la notion fondamentale de besoins et de population professionnelle correspondante. Plus positive, la troisième partie aborde les quatre objectifs classiques de M. Edouard Balladur, mais sans allusion au si nécessaire desserrement des freins. Quelques rappels : Antoine Pinay en 1952, Etienne Davignon en 1977, et bonnes vues sur le secteur privé de la santé.

En fin d'ouvrage, une sorte de lexique, de quelques mots-clés, historiques ou actuels. C'est peu de dire que les frontières statistiques du cycle Kondratieff sont mal définies : elles n'ont aucune base scientifique.

Il faut considérer ce grand ouvrage comme une précieuse mine en ordre ; mais nous sommes toujours loin de décisions impératives suggérées par l'ordinateur. Prévision d'abord.

★ *Economica*, Paris 1987, 24 cm, 570 p., 195 F.

FRANÇOIS ETNER

Histoire du calcul économique en France.

Quel vaste champ ouvert à l'exploration, au rassemblement, à la critique, aux décisions à prendre ! Il reste certes bien des ouvrages de doctrine pure, ainsi que des décisions politiques guidées par l'idéologie ou le souci de la majorité ; il y a aussi des comptes de la nation, rétrospectifs ou prévisionnels, et diverses constructions plus érudites sur les données de base que sur les calculs.

N'y a-t-il vraiment eu aucun « véritable » calcul économique en France avant 1708 et l'abbé de Saint-Pierre, abondamment cité ici ? N'est-ce pas oublier quelque peu les protestants et protestataires Nicolas Bernaud, Nicolas Fromenteau et même Jean Bodin dans sa célèbre réponse à M. de Malestroit ? Regrettons aussi l'absence, ici, de Lavoisier et de Nicolas-François Canard, qui fit quelque peu scandale, sous l'Empire, en utilisant une équation (du premier degré, à une inconnue).

Ce sont surtout les transports qui font ici matière, sans que toutefois soit plus qu'effleuré ni même défini le fameux problème rail-route, qui, du fait même de la vivacité des querelles, n'a guère donné lieu à une étude profonde. A eux seuls, du reste, les péages...

Approchant notre temps, nous trouvons les innovations du « nobélisable » Maurice Allais sur le taux d'intérêt, les subtilités de Marcel Boiteux sur le prix du kWh, les travaux du CEPREMAP (CEPREL plus CERMAP), les controverses sur les surplus, mais bien peu, malheureusement, sur le coût et la valeur de la vie humaine, ainsi que sur les retraites de demain (travaux du Plan). Ignorée aussi, les pionniers de la conjoncture (J. Desbrier, J. Dumontier) et à peine évoqué, le grand calculateur L.A. Vincent.

Un ouvrage si nourissant qu'il donne faim.

★ *Economica*, Paris 1987, 24 cm, 304 p., 145 F.

PIERRE-NOËL GIRAUD
et MICHEL GODET

Radioécologie du Japon.

La bibliothèque, déjà substantielle, sur le Japon s'enrichit d'un ouvrage plus prospectif encore que descriptif. Après la préface de l'ambassadeur du Japon en France, M. Moriaki Motono, où est confirmé l'avènement, pour le pays, d'une nouvelle période de son histoire, et un avant-propos, anonyme, simple inventaire des questions posées, vient le chapitre de Pierre-Noël Giraud sur « le fin du rattrapage ». C'est, du reste, le sujet du rapport officiel Maekawa. Etre le numéro un ? Le Japon n'y tient pas et souhaite participer à la défense, à la recherche, comme aux autres « biens publics internationaux ».

Une curieuse impression se dégage : il n'est pas si facile de faire de l'anti-économisme. Refus, par ailleurs, de toute immigration et même de l'intégration

des huit cent mille Coréens. Sensibles au reproche d'être les premiers de la classe, les autorités envisagent... une TVA de 5 %. Mais est-il juste de critiquer les 16 % du PIB consacrés à l'épargne (11 % en France et en RFA), puisqu'une maison individuelle représente sept ans de travail ?

Michel Godet reprend l'idée du vieillissement, mais en la cantonnant sur le plan matériel (retraites), sans juger l'influence sur les mentalités. L'avenir ? Quelque peu déconcertant : souhait d'une... hausse du pétrole et désir des employés de banque de travailler longtemps et tard le samedi. Si considérable que reste l'éloignement de l'Occident, le chômage doit logiquement augmenter et la croissance se ralentir.

Pénétrant sur le fond, cet ouvrage n'est pas irréprochable sur la forme. Titres et textes des tableaux auraient dû être mis en français, et il serait temps, peut-être, de ne pas confondre technique et technologie (science des techniques).

★ *Economica*, Paris 1987, 24 cm, 165 p., 75 F.

ALAIN BUZELAY

L'Europe industrielle entre la présence américaine et le défi asiatique.

Directeur du département économique au Centre européen universitaire de Nancy, l'éleve du professeur René Gendarme nous offre un tableau, certes connu de plus d'un économiste ou géographe, sans doute connu aussi de M. Jacques Chirac, mais qui reste, exception faite, peut-être, pour le Japon, bien extérieur aux soucis de l'opinion. Il y a deux siècles, les Français ont fait une révolution pour pouvoir s'occuper eux-mêmes de leurs affaires, mais ces affaires, ils les connaissent de plus en plus mal.

Il n'y a pas de défi, comme le voudrait le jargon habituel, mais une menace qui se précise d'année en année. La concurrence à l'exportation de produits élaborés est, certes, la vue classique, mais le véritable dommage serait de ne plus pouvoir, un jour, acheter les matières nécessaires à la vie, le pétrole étant loin d'être la seule. Il est bien rose, l'Acte unique, attendu dans cinq ans, mais, s'il n'est pas accompagné d'une multitude d'actes créateurs, il risque de n'être qu'une communion dans l'indigence.

Trois parties : observation, diagnostic, pronostic, suivies de l'ordonnance. Une documentation substantielle est fournie à l'appui. Fond solide, mais forme insuffisamment soignée, notamment pour les tableaux. A l'opposé des excès de la publicité commerciale, les auteurs pensent-ils que les lecteurs sont tous et toujours disposés, en pleine réceptivité ?

★ *Presses universitaires de Nancy*, 1986, 24 cm, 115 p., 62 F.

FRANÇOIS VELLAS

Asie de l'Est et du Sud.

Depuis quarante ans, l'Europe éprouve le double soul contradiction de favoriser le progrès des pays pauvres, tout en réduisant les dommages qui peuvent résulter, pour elle, d'une excessive réussite. Sans être

tout à fait nouvelle (le pacte colonial), la question prend de jour en jour un aspect plus préoccupant, puisque le tourisme lui-même, brillant pourvoyeur de notre balance des paiements, est, à son tour, concurrent.

Ce sont ces « nouveaux pays industriels » (qui pourraient aussi être appelés « nouveaux pays hôteliers ») que nous décrit le professeur de Toulouse, en nous présentant d'abord une série de monographies. A chacun de ces vingt pays, dont l'ensemble représente, en somme, toute l'Asie ni musulmane ni soviétique, est consacrée une monographie, accordant une certaine attention aux entreprises françaises travaillant dans ces pays.

Le paragraphe « prévisions et risques » réalise, cependant, le tour de force d'ignorer la population, même pour l'Inde et la Chine. Or ce facteur peut jouer un grand rôle économique, ne serait-ce que pour ceux qui entendent établir un programme d'exportations.

L'ouvrage semble, il est vrai, s'intéresser plus encore au tourisme : la politique suivie par ces pays vise, au-delà de l'apport de devises, la naissance ou l'extension de diverses industries. Deux victimes possibles : l'Europe occidentale, qui compte précisément sur le tourisme pour équilibrer sa fragile balance des revenus, et l'environnement, car l'écologie semble, sur divers points, étourdiment oubliée, là-bas.

★ *Economica*, Paris 1987, 24 cm, 252 p., 95 F.

MICHEL BONFILS

Halte à la désertification du Sahel.

Y a-t-il de nombreux Français, voire de nombreux Européens — particulièrement pendant les périodes sévères — à n'avoir éprouvé quelque émotion, quelque souffrance, quelque crainte aussi, à l'énoncé des drames qui se déroulent ou se préparent en Afrique, du fait de la désertification. L'avancée du désert, ce n'est pas une progression géographique, un mouvement ; c'est une détérioration, qui s'accroît d'année en année, dans les pays visés, et cela en progression géométrique. L'urgence est d'ailleurs signalée : des drames se préparent, que toute la planète doit redouter, et particulièrement la France.

Après quelques démythifications (la culture de rente coloniale n'est souvent accusée que par commodité), vient la description minutieuse de la transformation sous l'effet de la nature et des habitants. Vient ensuite une description technique non moins minutieuse des travaux à entreprendre, notamment boisement, reboisement, fixation des dunes, fourniture de combustibles, éducation des populations.

Il ne faut malheureusement guère compter sur l'énergie solaire, si présente, mais inépuisable. Tous les aménagements doivent appartenir aux habitants, les arbres notamment, condition essentielle de l'entretien et même du maintien. Ralentir la croissance de la population ? Il est à peine question ici d'espacement des naissances ; cet aspect n'a pas été étudié.

Bien instruits techniquement, nous ne sommes pas informés sur l'aspect économique et financier, l'aide apportée par les organisations internationales (FAO, Banque mondiale, etc.). Une série de photographies saisissantes illustrent ce volume, qui mériterait des condensés largement diffusés.

★ *Karthala* CTA, Paris 1987, 24 cm, 270 p., 95 F.

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

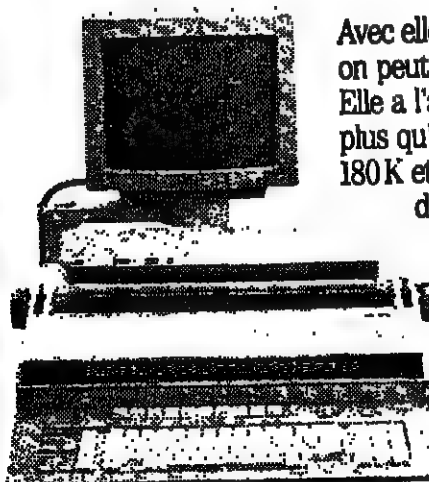
libérée par le Koweït

libérée par le Koweït

BROTHER EM 1000.
LA GRANDE VEDETTE
INTERNATIONALE
DE L'ECRAN.



POUR SE HISSER AU SOMMET ELLE ECRASE TOUTES SES RIVALES.



Avec elle, tout s'imprime sur grand écran et on peut corriger, mettre en page, avant d'imprimer. Elle a l'art de vous simplifier la vie. D'autant plus qu'elle dispose d'une mémoire extensible jusqu'à 180 K et qu'elle peut se transformer en imprimante d'ordinateur. Ne vous étonnez donc pas si les rivales de la EM 1000 meurent d'envie, depuis qu'elle remporte dans les bureaux le triomphe que l'on sait.

Pour tout renseignement, contactez
MARIE-LAURE au 48 69 9616.

brother

MACHINE A ECRIRE BROTHER EM 1000

BROTHER FRANCE - 8, rue Nicolas Robert - BP 141 - 93623 - Aubry-sous-Bois cedex - Tél.: (1) 48.69.9616 - Téléc.: 212.905 F

صكذ ان الاصل

La chronique de Paul Fabra

Un analyste, pas un gourou

HENRY KAUFMAN n'est pas, n'a jamais été, un « gourou ». C'est un homme d'analyse pas un diseur d'oracles. C'est aussi un homme de fortes opinions, et donc de conviction. D'où le malentendu quasi inévitable. On ne l'écoute pas quand on devrait l'écouter le plus attentivement, car ce qu'il dit est alors précisément ce que l'on ne veut pas entendre.

Témoin ce qui est arrivé à Salomon Brothers, la firme de courtage et de placement — devenue le plus grand établissement de sa catégorie à Wall Street — pour laquelle il travaille. Il avait été le seul membre du conseil d'administration à s'alarmer. Il y a quelque dix-huit mois, de la course effrénée au chiffre d'affaires dans laquelle le groupe s'était à son tour lancé, persuadé que les profits augmenteraient d'autant. Aujourd'hui, Salomon Brothers découvre que plusieurs centaines d'employés récemment engagés dans ses filiales de Londres et de Zurich, créées dans l'euphorie des rendements croissants, coûtent très cher sans rapporter beaucoup, quand ils ne sont pas purement et simplement découverts.

Inversement, on a attendu d'Henry Kaufman, on attend toujours de lui, ce qu'il est déraisonnable d'attendre de quiconque : qu'il prédise l'avenir. Une des raisons pour lesquelles ses analyses tombent souvent juste est qu'elles s'appuient sur des faits dont beaucoup d'opérateurs sur le marché ont tendance à minimiser la portée (notamment parce que ce sont des faits désagréables, par exemple le poids de l'endettement excessif des entreprises, des ménages, de l'Etat).

Mais la nature moutonnaire des marchés, comme celle de beaucoup d'autres communautés, est ainsi faite que ce qu'on retient d'un homme comme Kaufman, c'est non pas ses raisonnements, dont on pourrait se servir pour bâtir ses propres hypothèses sur l'avenir, mais les conclusions qu'il en tire. Le public, quel que soit (ou presque) son degré de

« sophistication », aime bien qu'on lui livre un travail tout fait. Cela n'a pourtant guère de chances de marcher quand il s'agit d'établir sa propre stratégie d'achat et de vente.

Il n'empêche que rarement le besoin de prévision aura été si fortement ressenti que dans les circonstances actuelles. Edouard Balladur n'est pas le seul parmi les ministres des finances à exprimer son étonnement que « les marchés semblent ne pas être encore assez conscients de la profondeur du mouvement de désinflation ». Tel est le fond du discours aujourd'hui tenu par les gouvernements pour neutraliser la « mauvaise impression » créée par la remontée des taux d'intérêt.

Est-ce là un vrai ou un faux signal ? Faut-il en attendre une résurgence de l'inflation, une dégradation des marchés financiers ? Quelles seront les implications pour l'activité économique ? Sur ces questions, Henry Kaufman propose des réponses tranchées, qu'il importe à ses auditeurs d'interpréter à la lumière de leur propre perception de la réalité.

AUX yeux de Henry Kaufman, le décor, au cours des douze derniers mois, a changé du tout au tout. En 1986, le sentiment dominant, dans les trois principales économies, l'américaine, l'allemande et la japonaise (les seules dont on suive attentivement l'évolution à New-York), était encore la crainte que la désinflation puisse tourner à la déflation. D'où les politiques de crédit relativement « arrangeantes » ou « conciliantes » (accommodating), menées dans ces pays, et notamment aux Etats-Unis, où, en 1986, le taux d'escompte fut abaissé quatre fois.

Actuellement, c'est le spectre de l'inflation, sinon l'inflation elle-même, qu'on redoute. Parmi les autres changements significatifs, Henry Kaufman cite l'engagement pris pour la première fois par les Etats-Unis, à l'occasion des accords du Louvre, de se servir de la politique des taux pour défendre le dollar.

Mais pour défendre le dollar, c'est d'abord et surtout à des interventions massives sur les marchés des changes qu'il a été fait appel — un facteur sans doute déterminant, rappelons-le ici pour notre part, de la conjoncture mondiale, bien qu'on feigne d'en ignorer en France l'importance. Henry Kaufman, quant à lui, estime que ces opérations de soutien sont indirectement une des causes principales de la remontée spectaculaire des taux à long terme tant aux Etats-Unis qu'au Japon et en Allemagne. Il faut savoir que, au premier semestre de cette année, c'est la totalité du déficit budgétaire des Etats-Unis et au moins les trois quarts du déficit de leur balance des paiements courants qui auront été financés par les achats de dollars des banques centrales étrangères pour soutenir le dollar.

Ces achats ont été de l'ordre de 75 milliards à 80 milliards de dollars. Or les banques centrales les ont placés, comme il se doit, en titres à court terme, sous forme de bons du Trésor américain. Tout se passe comme si les placements ainsi effectués par les instituts d'émission étrangers s'étaient substitués aux placements privés étrangers, lesquels, au contraire, se portaient plutôt sur les titres à long terme. La diminution de la demande extérieure d'obligations américaines a pesé sur les cours de ces dernières, et provoqué par là même la hausse des taux à long terme. La désinflation pour ces titres a été d'autant

plus grande que l'envoie des actions attirait vers ce genre de placement les acheteurs potentiels d'obligations. Pour la première fois depuis 1982, on a assisté, note notre interlocuteur, à un divorce entre le marché obligataire et le marché du capital proprement dit. Les obligations ont piqué du nez, les actions ont continué à monter.

Henry Kaufman, qu'on serra « gourou » il y a une bonne douzaine d'années, pour avoir, presque seul, annoncé qu'il avait vu venir la hausse des taux, ne les voit pas baisser non plus dans le proche avenir. Selon lui, le taux directeur du fameux emprunt à trente ans du Trésor, remboursable en 2017, devrait, au milieu de l'année 1988, se situer autour de 10 1/2 % contre 9,90 % environ. Le taux de base bancaire, qui vient de passer de 8 3/4 % à 8 1/4 %, pourrait bien approcher de 10 % d'ici là.

CETTE évolution devrait-elle avoir des répercussions négatives sur l'activité économique et sur le marché des actions ? A la première de ces questions, Henry Kaufman répond résolument par la négative. La hausse des taux n'empêchera pas le crédit d'être abondant aussi longtemps qu'on sera en présence de ce que les spécialistes appellent une courbe « positive » des rendements, caractérisée par des taux à court terme plus bas que les taux à long terme. Preuve de l'extraordinaire souplesse du système : si, avant la hausse des taux à long terme, 25 % environ des contrats hypothécaires étaient aux Etats-Unis conclus à taux variable, il n'aura pas fallu longtemps pour que la proportion passe à 50 %. Autre raison de penser que l'économie

n'est pas à la merci (jusqu'à un certain point, naturellement) de la tension sur les taux : les sociétés, grâce à la baisse du dollar, encaissent de très confortables profits et elles ont moins besoin d'emprunter.

PIERRE dans le jardin d'Alan Greenspan, Henry Kaufman nous dit ne pas comprendre le nouveau président du Système de réserve fédéral (Institut d'émission des Etats-Unis) quand celui-ci déclare que, pour briser les « anticipations inflationnistes », il continuera de pratiquer une politique de relâchement « modéré » des taux. Ce qui aurait produit un effet, dit Kaufman, c'est que Greenspan assure qu'il était prêt à laisser monter les taux jusqu'au niveau nécessaire pour décourager des anticipations...

Quant au marché des actions, il devrait continuer à être influencé par les profits (excellents), la conjoncture (bonne), la diminution des titres disponibles (les fusions, les OPA, ont eu pour effet de réduire le volume des actions de 77 milliards de dollars au cours du premier semestre). De là à prédire une reprise de la hausse, il y a un pas que Henry Kaufman franchit avec certaines réserves. Parmi les risques qu'il signale figurent une rechute du dollar et une augmentation des salaires (non encore matérialisée, mais que l'approche du plein emploi dans certains secteurs pourrait favoriser). L'incertitude devrait dangereusement s'accroître au cours des prochaines années.

Les temps ne sont pas loin, selon lui, où l'on verra la course des obligations varier de 5 à 8 points en une seule séance du marché (une variation de 2 points est aujourd'hui considérée comme énorme). L'indice Dow Jones des actions accusant des fluctuations de 100 à 150 points. Cela fut dit la veille du jour où Wall Street enregistrait une baisse de 91 points.

Un interrègne monétaire

(Suite de la page 41.)

Une autre facette de l'asymétrie dans le SME tient à ce que les pays à monnaie contestée échangent, par le mécanisme de change, la crédibilité de la politique monétaire allemande, au risque d'une surévaluation de leur taux de change.

L'accord de Nyborg du 13 septembre dernier illustre la recherche d'une meilleure répartition des rôles dans une zone sous influence monétaire allemande, même si elle reste sous influence financière anglaise (rôle de la place de Londres). Au-delà de la surveillance d'indicateurs, la réforme des interventions « intra-marginales » (celles visant à faire respecter les parités avant l'atteinte des courants limites) laisse espérer une implication accrue de la Bundesbank. Les dissonances sur la portée exacte de l'accord — contraintes juridiques ou engagement moral ? — confirment une évidence : on ne crée pas la symétrie par décret ou par contrat. Il revient au marché de l'accepter ou de la rejeter.

L'organisation monétaire internationale intègre de fait des hiérarchies et des asymétries, aujourd'hui masquées par l'idée couramment admise que nous nous dirigeons vers un monde multipolaire (ou polycentrique) autour de trois zones (le dollar, le yen et pour l'Europe l'ECU ou le deutschemark), rétablissant le jeu des contrepoids. Sur ce thème, les débats sont souvent obscurcis par la présentation de deux versions contrastées du polycentrisme monétaire.

D'après la première version, le polycentrisme traduit une division du travail accrue entre les principales monnaies, le dollar restant le seul actif doté à l'échelle internationale de l'ensemble des attributs de la monnaie. Sous cette forme atténuée, le schéma autorise de profondes asymétries dans les rôles et les conditions de l'ajustement.

Il correspond à l'évolution constatée depuis le milieu des années 70 : le dollar est progressivement épaulé, pour la facturation du commerce international et comme instrument de diversification des réserves officielles et des avoirs privés, par le yen, le deutschemark, la livre sterling, le franc suisse, l'ECU, etc.

La redistribution des rôles

Il est possible que, dans cette division du travail, le rôle de l'or soit accru au cours des prochaines années, en particulier si la reprise de l'inflation se confirme. En revanche, il paraît exclu que le métal jaune puisse retrouver son statut d'avant août 1971 (date de la suppression de la convertibilité du dollar en or).

Dans cette distribution des rôles, la monnaie européenne,

après avoir connu un impressionnant succès, bute depuis 1986 sur des seuils. L'essor de l'usage privé de l'ECU se ralentit, avec les obstacles, plus politiques que techniques, à une liaison entre l'ECU privé et l'ECU officiel et la levée progressive du contrôle des changes. Confrontée à une concurrence à la fois interne — spécialement en provenance du deutschemark — et externe, la monnaie européenne est assez mal armée.

Si, en effet, un panier de monnaies représente, dans une conjoncture chahutée, un bon outil de diversification des risques, il est un médiocre instrument d'échange du fait de coûts de transaction trop élevés. D'où l'idée d'une définition directe de l'ECU (les monnaies nationales étant définies à partir de la monnaie européenne, et non l'inverse), qui nécessiterait une

intégration monétaire beaucoup plus poussée.

La version beaucoup plus exigeante du polycentrisme monétaire correspond à l'articulation de trois zones, centrées autour du dollar, du yen et de l'ECU (ou du deutschemark), chacune des monnaies ayant plein champ de compétence dans sa zone et vocation à déborder au-delà. Une telle formule débouche sur une sorte d'oligopole monétaire autorisant une meilleure répartition des gains et des charges. Malheureusement, elle est largement utopique. Car, dans un espace ouvert aux flux de marchandises et aux mouvements de capitaux, la coexistence entre les différentes monnaies est rarement pacifique. Tôt ou tard, la concurrence incite les opérateurs à montrer une préférence marquée pour l'une plutôt que pour les autres, et l'oligopole vire au monopole monétaire. La hiérar-

chie est susceptible de se modifier dans le temps, comme en témoignent au dix-neuvième siècle les relations tumultueuses de l'or et de l'argent, ou, après 1944, le relais de la livre sterling par le dollar.

La concurrence entre le dollar, le yen et le deutschemark reste inégale, malgré l'affirmation de la puissance commerciale et financière du Japon, la force industrielle de la RFA et les déficits structurels américains. Nous sommes dans une situation de remise en cause de l'influence monétaire américaine, mais les solutions de substitution mettent du temps à s'affirmer.

Il serait présomptueux de qualifier de transitoire une configuration qui dure depuis le début des années 70 et qui risque de se prolonger encore longtemps. L'état de contestation sans véritable supériorité du dollar n'est sans doute pas pour rien dans l'extension de l'incertitude et de l'instabilité financière.

CHRISTIAN DE BOISSIEU.

Publicité

NOUVELLES PERSPECTIVES D'AFFAIRES ENTRE LA FRANCE ET LA GRECE

COLLOQUE FRANCO-HELLENIQUE SOUS LE PATRONAGE DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS ET DE LA SECTION COMMERCIALE DE L'AMBASSADE DE GRECE

22 et 23 OCTOBRE 1987 - 27, AV. DE FRIEDLAND - 75008 PARIS

Les journées-débats "Nouvelles Perspectives d'Affaires" ont pour mission de dynamiser les relations commerciales entre la GRECE et la FRANCE, membres de la C.E.E. et partenaires économiques traditionnels.

Une importante délégation d'hommes d'affaires grecs présidée par Panayiotis ROUMELIOTIS, Ministre grec du Commerce, participera à ces rencontres dont les travaux seront ouverts par Georges CHAVANES, Ministre français du Commerce.

A l'ordre du jour : • les sociétés joint-venture • les ventes triangulaires • l'optimisation des investissements • la Grèce, tremplin vers le Moyen-Orient et l'évolution des échanges commerciaux entre les deux partenaires.

Le 23 octobre sera réservé à des rencontres individuelles entre les entreprises grecques représentées et les participants français.

Inscriptions et Renseignements : Madame Brigitte ROLLO
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS - Direction des Relations Internationales
2, rue des Viamès - 75001 Paris - Tél. : (1) 45.08.36.82 - Téléc. : 230 823 DRI, CCIP

isa

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

La rencontre des meilleurs

Un programme de 3^e cycle concentrant le meilleur du Centre HEC-ISA sur le campus de Jouy-en-Josas : 102 professeurs spécialisés, 3000 cas, 120 ordinateurs et terminaux... Un enseignement par groupes compacts et motivés. Le sceau d'excellence pédagogique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris. 1300 postes offerts chaque année à nos 100 diplômés. Admission sur dossier, tests et entretien. Critères : diplôme supérieur ou 3 ans de fonction cadre en entreprise. Personnalité riche, compétente et motivée.

L'ISA : 16 mois pour apprendre le management

Réunions d'information

le jeudi 15 octobre et le jeudi 26 novembre 1987, à 18 h 30, Cercle France-Amérique, 1^{er} étage, 9, avenue Franklin-Roosevelt, Paris (8^e), métro Franklin-Roosevelt. Renseignements : (1) 39-56-73-82 et (1) 39-56-74-10, ou écrire à ISA, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

CENTRE HEC-ISA
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Le conseil de surveillance de SOVAC, réuni le 7 octobre 1987 sous la présidence de M. Michel David-Weill, a pris connaissance de l'activité et des résultats du groupe pour le premier semestre 1987 ainsi que de leur évolution jusqu'à fin août.

1. Activité
Les financements nouveaux consentis au 30 juin 1987 par l'ensemble des sociétés du groupe ont atteint 10 598 millions de francs, en augmentation de 23 % par rapport au premier semestre 1986.
Les encours gérés par ces mêmes sociétés, qui s'élevaient à 40 265 millions de francs au 30 juin 1987, ont progressé de 10 % par rapport au 30 juin 1986.

Pour les huit premiers mois de 1987, l'évolution des financements confirme la progression enregistrée pour le premier semestre, sauf dans le domaine des financements immobiliers pour lesquels le volume des acceptations et des mises en force de crédits ont subi l'incidence des relèvements de barèmes, devenus indispensables sous l'effet de la tension sur les taux à long terme.

Le groupe a poursuivi sa politique concertée avec des entreprises liées à la distribution ou aux loisirs. Dans ce dernier domaine, un accord important a été signé récemment avec France Loisirs, premier club français de livres et dont l'activité concerne plus de 4 millions de foyers abonnés. Cet accord vise à offrir à cette clientèle des services complémentaires dans le domaine notamment des produits financiers.

2. Résultats consolidés provisoires
Ces résultats tiennent compte, en proportion de la période couverte, de la prise en charge par l'exercice des coûts de restructuration du passé, liés aux remboursements par anticipation ou au réaménagement des crédits immobiliers consentis dans la période 1981/1984. Pour mieux préserver les résultats des exercices ultérieurs, il a été décidé de renforcer l'effort de restructuration supporté par l'exercice 1987 en prévoyant de porter la charge de 80 millions indiquée lors du dernier conseil, à 110 millions environ.

C'est dans ces conditions que, part des tiers exclus, les résultats d'exploitation consolidés provisoires, après provisions et impôts, atteignent 209 millions de francs pour les six premiers mois de 1987 ; comparés aux résultats des six premiers mois de 1986, ils marquent une progression de 6 % ; en établissant la comparaison par rapport à la moitié des résultats de l'exercice 1986, cette progression est ramenée à 5 %.

A fin août 1987, la progression des résultats est du même ordre que celle constatée sur la première moitié de l'année.

ACTIVITÉ COMMERCIALE DU GROUPE SOVAC

| | En millions de francs au 30-06-1987 | | Pourcentage d'évolution par rapport au 30-06-1986 | |
|--|-------------------------------------|---------------|---|---------------|
| | Financements nouveaux | Encours gérés | Financements nouveaux | Encours gérés |
| SOVAC et filiales ou participations directes : | | | | |
| - Financements aux particuliers (1) | 4 737 | 24 941 | + 18 | + 6 |
| - Financements aux entreprises | 2 007 | 6 062 | + 8 | + 11 |
| - Financements immobiliers | 814 | 3 340 | + 32 | + 5 |
| - Financements divers | 1 916 | 15 639 | + 25 | + 5 |
| CRÉPIDAR et filiales | 5 504 | 14 835 | + 29 | + 15 |
| Filiales d'outre-mer | 357 | 798 | + 19 | + 18 |
| TOTAL | 10 598 | 40 265 | + 23 | + 10 |

(1) Financements de ventes à crédit, prêts personnels, crédits en compte.

Renseignements publicités

Le Monde
AFFAIRES

Tél : 45.55.91.82 - Poste 4160 ou 4107.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

SAINT-GOBAIN

Un très bon premier semestre

La progression des résultats du Groupe, déjà forte en 1986, s'est accélérée au cours du premier semestre 1987. Par rapport au premier semestre de 1986, l'auto-financement a augmenté de 21 %. Le résultat d'exploitation de 73 % et le résultat net, part du groupe avant répartition des titres participatifs de 98 %. Cette progression provient en quasi-totalité des activités industrielles du Groupe en Europe. Elle correspond, pour une part, à la très bonne tenue des trois principaux marchés du Groupe : l'automobile européenne, dont le Groupe est un fournisseur important, a connu ses ventes de 7 % d'une année à l'autre. La reprise de la construction est sensible, notamment en France. Enfin, bon niveau de la consommation. Mais cette progression s'explique aussi par l'effet maintenant acquis des efforts de restructuration et de modernisation du Groupe conduits ces dernières années : l'effet des variations monétaires. Cette variation résulte essentiellement de la réduction du chiffre d'affaires réalisé dans la branche « Entreprises et Services » du Groupe, du fait de la plus grande sélectivité opérée dans les prises de commandes des filiales de la Société générale d'entreprises.

Le résultat d'exploitation est de 2,9 milliards de francs, contre 1,7 milliard de francs pour le 1^{er} semestre 1986. Le résultat net du Groupe est de 1,7 milliard de francs contre 900 millions de francs.

Ces résultats s'entendent après des amortissements en légère diminution (- 8 %), des provisions sensiblement plus importantes (+ 60 %), des charges hors exploitation encore élevées (+ 14 %), des frais financiers nets en nouvelle diminution (- 29 %). Les résultats sur cessions d'actifs, en augmentation par rapport au 1^{er} semestre 1986, ne comportent aucune opération exceptionnelle.

Le résultat net, après déduction de la part revenant aux minoritaires est de 1 286 millions de francs contre 649 millions de francs au 30 juin 1986. Il s'entend avant répartition des por-

teurs de titres participatifs (116 millions de francs).

L'auto-financement est de 3,1 milliards de francs contre 2,6 milliards pour le 1^{er} semestre 1986. Il est, comme en 1986, nettement supérieur aux investissements industriels (1,7 milliard de francs), montant comparable à celui du 1^{er} semestre 1986.

La situation nette totale au 30 juin, y compris les intérêts des minoritaires, est de 17,2 milliards de francs contre 16,7 milliards à fin 1986 et l'endettement net global du Groupe continue à diminuer.

Toutes les activités industrielles du Groupe (69 % des ventes) dégagent au premier semestre 1987 des résultats opérationnels et des résultats nets positifs. Les quatre branches verticales (boîtes, bouteilles et pots, produits isothermiques, fibres de renforcement) ont enregistré les effets d'une conjoncture favorable et leurs résultats ont fortement augmenté. Ceux de la branche canalisation-mécanique ont enregistré la reprise de la situation d'Europe sur le marché français. La branche céramiques industrielles confirme ses bonnes performances des années précédentes. Quant à la branche papier-bois, elle retrouve la voie des bénéfices.

La contribution au résultat net du Groupe de l'activité d'entreprises et de services (31 % des ventes), reste négative (174 MF), mais en nette amélioration par rapport à l'an passé (310 MF).

L'examen par zone géographique des comptes confirme l'amélioration de la situation des sociétés industrielles françaises du Groupe. Elles assurent pour le premier semestre près d'un tiers de l'auto-financement et d'un quart du résultat net du Groupe. Cet examen fait apparaître aussi un maintien des résultats bénéficiaires en RFA et une sensible amélioration des résultats en Espagne et en Italie. Hors Europe, les activités du Groupe aux USA progressent mais leur traduction en francs français est pénalisée par la baisse du dollar. Les résultats de l'activité en Amérique latine et notamment au Brésil restent généralement bons et leur contribution au résultat du Groupe est du même ordre qu'au premier semestre 1986.

Les prévisions faites pour l'ensemble de l'exercice 1987 confirment le maintien d'une conjoncture favorable et permettent d'anticiper des résultats globaux en très nette progression par rapport à 1986.



Bénéfice courant avant impôt 40 %

La CECEP, filiale de la compagnie La Hennin, a été introduite au second marché en juin 1987, elle possède et gère des centres commerciaux en France et à l'étranger.

Seule société de ce type cotée à Paris, elle permet aux investisseurs individuels de diversifier leur patrimoine avec un produit immobilier nouveau et performant.

La société a pour objectif d'améliorer la rentabilité de ses actifs et de créer de nouveaux centres commerciaux.

Le conseil d'administration, au cours de sa dernière réunion, a examiné les perspectives de l'exercice 1987 et constaté qu'elles étaient conformes aux prévisions annoncées lors de l'introduction. Le résultat courant avant impôt ressort à 56,2 millions de francs contre 40,2 millions de francs pour l'exercice 1986, soit un accroissement de près de 40 %.

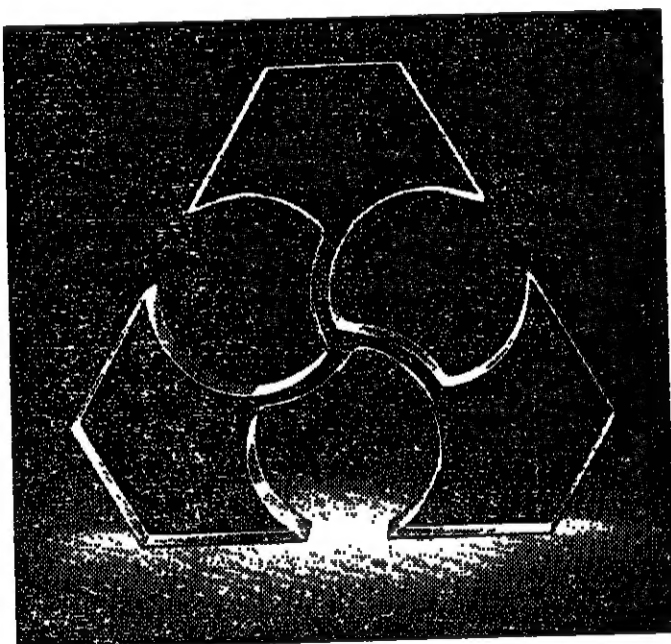
Il a décidé également la réalisation de deux nouvelles opérations :

1. - L'une sous la forme d'une prise de participation de 50 % dans une association avec le Groupe de recherche et de construction (GRC) pour la construction d'un centre commercial de 30 000 m² environ dans la ZAC de Bercy à Charenton-le-Pont.

2. - L'autre consiste en une prise de participation de 15 % dans le capital de la société en nom collectif Saint-Jacques et Compagnie, société créée à l'initiative de la Kuwaiti French Bank pour réaliser un ensemble immobilier à Paris, dans le quartier de la gare d'Orléans, rue Daresse, à proximité du boulevard Saint-Jacques, sur les anciens entrepôts de la Samaritaine.

Le conseil, enfin, a pris acte de la souscription de CECEP à l'augmentation du capital de Telemarket, société spécialisée dans la vente par minitel et par téléphone, portant ainsi sa participation dans cette affaire à 13,85 %.

La Caisse Centrale du Crédit Mutuel émet deux emprunts obligataires



450 Millions de francs à taux fixe

en obligations de 5.000 F

• Prix d'émission : 97,35 % soit 4.867,50 F par titre

• Taux d'intérêt : 10,10 %

• Taux de rendement actuariel au règlement : 10,50 %

• Jouissance et règlement : 3 novembre 1987.

• Durée : 12 ans.

• Amortissement : au pair en totalité le 3 novembre 1999 sous réserve de rachats en Bourse.

350 Millions de francs à taux variable (TME)

en obligations de 5.000 F

• Prix d'émission : 99 % soit 4.950 F.

• Intérêt : • payable le 3 novembre de chaque année et égal à la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement des emprunts d'État à long terme (TME), établis par la Caisse des Dépôts et Consignations. Un premier terme d'intérêt exceptionnel de 372,50 F sera payé le 3 novembre 1988 et correspondra à un taux de 7,45 %.

• Marge : sur la base d'un THE constant de 10,87 % au 5 octobre 1987, il ressort une marge négative de 0,30 %.

• Jouissance et règlement : 3 novembre 1987.

• Durée : 11 ans.

• Amortissement : au pair, en totalité le 3 novembre 1998 sous réserve de rachat en Bourse.

Note d'information (visa COB n° 87-361 en date du 5 octobre 1987) disponible sur simple demande. BALO du 12 octobre 1987.

Souscriptions reçues dans toutes les Caisses de Crédit Mutuel.

Crédit Mutuel



Afin de poursuivre son développement, en particulier son expansion internationale, et financer un important programme d'investissements, EPEDA-BERTRAND FAURE, - N° 1 français de la lièrre, - N° 1 européen du siège automobile, - N° 1 européen des bagages rigides, procède à une

AUGMENTATION DE CAPITAL

du 12 octobre au 3 novembre 1987 inclus, à raison de 1 action nouvelle pour 6 actions anciennes, au prix de 800 francs par action, jouissance : 1^{er} janvier 1987.

Lieux de souscription : Banque Worms, Banque Nationale de Paris, Caisse des dépôts et consignations, Caisse Nationale du Crédit Agricole, Axa Banque, Banque Générale du Phénix, Crédit Foncier, Banque Paribas France, Crédit Industriel et Commercial de Paris, Crédit Lyonnais, Crédit du Nord, Odeur Bungeur Gourvillier, Société Générale.

La note d'information (visa COB n° 87-350, du 29.9.87) publiée dans la Cote Desclaux du 6/10/87, est disponible sans frais auprès des établissements ci-dessus. BALO 5/10/87.

EPEDA-BERTRAND FAURE une force internationale

صكنا من الاموال

**BILAN HEBDOMADAIRE
DE LA BANQUE DE FRANCE**

Marchés financiers

Comptant (selection)

SICAV (selection)

9/10

| VALEURS | % du nom. | % de coupon | VALEURS | Cours princ. | Dernier cours | VALEURS | Cours princ. | Dernier cours | VALEURS | Emission | Rechat net | VALEURS | Emission | Rechat net |
|----------------|-----------|-------------|----------------|--------------|---------------|-----------|--------------|---------------|--------------------|----------|------------|----------------|----------|------------|
| Obligations | | | | | | | | | | | | | | |
| Emp. 15 1973 | 9000 | | Compt. Biscuit | 2427 | 2415 | Loans B&L | 1501 | 1488 | Swiss Fin. Ind. CP | 1520 | | Franch. Régim. | 1152 80 | 1090 80 |
| Emp. 8,90 % 77 | 124 70 | 3 386 | Compt. (R) | 213 | 205 | Loans | 1130 | 1120 | Asiatic | 1160 | 1220 | Franch. Assoc. | 1294 07 | 1294 07 |
| Emp. 8,90 % 78 | 98 45 | 2 410 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 79 | 1 062 | | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 80 | 105 10 | 4 670 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 81 | 100 12 | 13 570 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 82 | 105 70 | 10 120 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 83 | 112 85 | 11 864 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 84 | 114 80 | 8 277 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 85 | 112 85 | 8 240 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 86 | 111 65 | 10 767 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 87 | 109 80 | 9 587 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 88 | 109 20 | 8 082 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 89 | 96 85 | 8 943 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 90 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 91 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 92 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 93 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 94 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 95 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 96 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 97 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 98 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 99 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 00 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 01 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 02 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 03 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 04 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 05 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 06 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 07 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 08 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 09 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 10 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 11 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 12 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 13 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 14 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 15 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 16 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 17 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 18 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 19 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 20 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 21 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 22 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 23 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 24 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 25 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 26 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 27 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 28 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 29 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 30 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 31 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 32 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 33 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 34 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 35 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 36 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 37 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 38 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 39 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 40 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 41 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 42 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 43 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 44 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 45 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 46 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 47 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 48 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 49 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 50 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 51 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 52 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 53 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 54 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | Asiatic | 480 | 480 | Franch. Assoc. | 305 01 | 305 01 |
| Emp. 8,90 % 55 | 100 80 | 8 810 | Compt. (R) | 143 90 | 142 | Loans B&L | 48 | 46 80 | | | | | | |

هكذا من الاصل

